

公司 A 股代码：601607

公司简称：上海医药

公司 H 股代码：02607

公司简称：上海醫藥

上海医药集团股份有限公司 2025 年年度报告

董事长致辞

尊敬的各位股东：

岁序更替，实干筑成。值此 2025 年年度报告发布之际，我谨代表上海医药集团股份有限公司管理团队和全体员工，向长期以来给予我们坚定信任与鼎力支持的各位股东和广大投资者，致以诚挚的感谢和崇高的敬意！

回望过去一年，面对复杂多变的市场环境和行业挑战，我们锚定战略、笃行实干，把蓝图落在行动，把目标变为成果，交出一份可触可及、可核可验的实干答卷，实现“十四五”规划的圆满收官，公司高质量发展迈上新台阶。

我们以创新为核，攻坚克难，筑牢发展之基。在新药研发方面，1 类创新药苹果酸司妥吉仑片成功获批上市，为国内超 3 亿原发性高血压患者带来全新治疗方案，成为公司近年来创新发展的标志性成果之一；用于治疗视神经脊髓炎谱系疾病的高度人源化全球创新型抗 CD20 抗体药物——B001 注射液——已完成关键性研究的主要终点分析，用于治疗脊髓型颈椎病的中药 1.1 类新药参芪麝蓉丸已完成 III 期临床全部病例出组，用于治疗急性缺血性脑卒中的化药 1 类新药 SHPL-49 注射液和用于治疗肌萎缩侧索硬化症的 SRD4610（藿苓生肌颗粒）正稳步推进 III 期临床，管线梯次化布局不断优化；细胞与基因治疗新赛道取得积极进展，有望在未来为创新发展注入新动能。在创新生态构建方面，我们坚持聚合“产学研医资”资源，加快推进“一院四所”建设，通过对内强化多肽、大分子、小分子、小核酸等技术平台建设，对外与国重实验室、上海交大等科研院校深度合作，不断夯实内外协同的研发管理体系；同时我们依托上海前沿吸引优质企业与机构入驻，在股权融资、政策支持等方面搭建桥梁、持续赋能，合力打造开源且富有活力的创新生态圈。

我们以提质为要，转型升级，激活产业之能。在医药工业方面，我们持续优化营销体系和专业配置，建立产品分级管理体系，强化产销协同与工商联动，用于治疗精神分裂症的氨磺必利口崩片（奥思安[®]）被纳入《国家基本医疗保险、生育保险和工伤保险药品目录（2025 年）》，以其剂型优势进一步满足中国患者的临床需求；我们全面推行精益管理和降本增效，完善质量管控体系，大力培育新质生产力，推动生产端向高端化、绿色化、智能化升级。在医药商业方面，我们加快业态与模式创新，持续

完善全国纯销网络与区域平台化建设，升级创新药全生命周期服务体系，推动新零售一体化战略，完善多元化支付体系，高效承接创新药首发与院外落地，同时深化数字化与智能化改造，提升物流配送与终端服务效率，实现从规模扩张向提质增效的转型发展，继续保持行业领先优势。

我们以开放为帆，多措并举，拓宽前行之路。在并购融合方面，公司顺利实现控股上海和黄药业，不仅将麝香保心丸和胆宁片两大中药品种纳入，更借助优势资源，推动双向赋能，放大协同效应；在沪港联动方面，我们立足香港市场，聚焦大健康业务开发和中药品种注册，为推动中药走向世界夯实基础；在出海拓展方面，醋酸艾司利卡西平片、利伐沙班片等产品相继获得美国 FDA 批准文号，缩宫素注射液、普瑞巴林胶囊、利伐沙班片等产品在菲律宾、泰国、马来西亚完成上市注册，随着海外销售体系逐步完善，将为公司海外业务的发展提供新力量。

我们以数字为翼，智赋全链，引领变革之先。我们积极拥抱数智化新浪潮，在顶层设计方面，出台《上海医药数智化转型与 AI 应用的工作指引》，涉及组织保障、应用场景、平台建设、安全管理、风险防控等内容，构建起涵盖医药研发、制造、流通的数智化建设管理体系。在业务赋能方面，研发领域内的大分子、小分子、小核酸三大板块研发项目管理功能模块、生产领域内的 QMS 三期系统和质量法规 AI 助手均已完成上线，商业领域内的数据与人工智能创新中心正式组建，两大核心数据产品在深圳数据交易所完成数据产权登记并成功挂牌交易。

面向“十五五”和未来发展，我们将紧紧抓住国家把生物医药升级为新兴支柱产业的战略机遇，锚定“加快建设以科技创新为引领的世界一流医药健康集团”的目标，聚力奋斗，砥砺前行。

我们将以长远为谋，强基固本，创新攻坚，擘画高质量发展蓝图。精准把握行业发展新趋势、新要求，主动抢抓科技突破、市场开放、产业升级的时代机遇，立足医药行业“国家队”和“生态链主”的定位，坚定实施创新驱动战略，坚决落实“强基提质增效能，创新攻坚促转型”的经营方针，以敏锐的洞察力布局未来，以坚定的担当破解难题，奋力开创“十五五”发展新格局，为企业长远发展筑牢根基。

我们将以实业为基，提质增效，协同共进，强化可持续增长动能。继续聚焦主责主业、深耕核心赛道，全力推进医药工业夯实根基、提质增效；加大管理体系建设和创新业务布局，推动医药商业加快转型、激发活力；持续扩大 OTC 大健康、“颜值”

经济、“银发”经济等“第二增长曲线”的业绩贡献度；加强“一院四所”创新体系建设，深化创新研发与成果转化，丰富产品矩阵、提升产品竞争力；积极推进并购投资与BD业务，精准补链强链，优化资源配置；扎实做好降本增效，提升管理精度，有效防范化解经营风险，为企业持续增长注入强劲动能。

我们将以人才为本，实干笃行，砥砺前行，塑造奋斗者精神内核。深入实施“人才强企”战略，强化人才支撑与组织建设，系统优化中高级管理人才结构，加大高层次科技人才、高水平管理人才、高技能工匠人才的引进、培养与激励力度。对标世界一流企业，全面提升战略执行、改革创新、风险防控与现代企业管理能力，大力弘扬创新实干、担当作为的作风，培育“人人争当奋斗者”的企业文化，以人才活力激活发展动力，实现“十五五”良好开局，以实干实绩回报股东信任。

心有山海，步履不停。我们将始终坚持服务大局，坚守医药本源，牢固树立使命意识、机遇意识和担当意识，聚焦创新、深耕实业、开放共赢、精益求精，用可验证的成果、可持续的发展、可预期的价值，回报每一份信任与期待，与各位股东携手并肩，在建设世界一流医药健康集团的征程上勇毅前行，在守护人类健康的星辰大海中再创佳绩！

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨秋华、主管会计工作负责人沈波及会计机构负责人（会计主管人员）周亚栋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据上海医药第八届董事会第二十九次会议决议，本公司2025年度利润分配预案为：

本公司拟以截至2025年12月31日总股本3,708,361,809股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.50元（含税），本次拟派发现金红利总额为1,297,926,633.15元（含税）。2025年半年度公司已派发现金红利445,003,417.08元（含税），2025年度累计派发现金红利1,742,930,050.23元（含税），占当年合并归属于上市公司股东的净利润的30.45%。实施分配后，公司结存合并未分配利润为39,423,941,543.45元。本报告期不进行资本公积金转增股本。

如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基准，维持每股分配金额不变，相应调整利润分配总额。

以上利润分配预案尚需提交本公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的是指承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”。

目录

第一节	释义	8
第二节	公司简介和主要财务指标.....	10
第三节	管理层讨论与分析.....	14
第四节	公司治理、环境和社会.....	44
第五节	重要事项	61
第六节	股份变动及股东情况.....	74
第七节	债券相关情况.....	83
第八节	财务报告	89

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公司的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
“本集团”“集团”“本公司”“公司”或“上海医药”	指	上海医药集团股份有限公司，一家于中国注册成立的股份有限公司（其股份于上海证券交易所上市，股份代码为 601607；亦于香港联交所主板上市，股份代码为 02607）或上海医药集团股份有限公司及其附属公司（如适用）
“公司章程”“本章程”	指	（经不时修订的）上海医药的公司章程
“报告期”“本年度”	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日的 12 个月
“同比”	指	与上年同期比较
“股份”	指	上海医药每股面值人民币 1.00 元的股份，包括 A 股和 H 股
“A 股”	指	在上海证券交易所上市、并以人民币买卖的本公司内资股，每股面值人民币 1.00 元
“H 股”	指	在香港联交所上市、并以港元买卖的本公司外资股，每股面值人民币 1.00 元
“人民币”	指	中国法定货币人民币。在本报告书中，若无特别说明，币种一般均指人民币。
“港元”“港币”	指	香港法定货币港元
“美元”	指	美利坚合众国法定货币美元
“AUD”	指	澳大利亚法定货币澳元
“中国”“国家”	指	中华人民共和国，除另有所指外，在本报告内“中国”、“国家”一词不包括香港、澳门及台湾地区
“上海上市规则”	指	（经不时修订、补充或以其他方式更改的）《上海证券交易所股票上市规则》
“香港”	指	中国香港特别行政区
“香港联交所”	指	香港联合交易所有限公司
“香港上市规则”	指	（经不时修订、补充或以其它方式更改的）《香港联合交易所有限公司证券上市规则》
“控股股东”	指	除另有说明外，为香港上市规则所定义者，包括上海上实、上实集团、金钟控股和上药集团
“发改委”	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
“卫健委”或“国家卫健委”	指	中华人民共和国国家卫生健康委员会
“FDA”	指	美国食品药品监督管理局
“财政部”	指	中华人民共和国财政部
“国家药监局”	指	中华人民共和国国家药品监督管理局
“上海市药监局”	指	上海市药品监督管理局
“国家医保局”	指	中华人民共和国国家医疗保障局
“CDE”	指	中华人民共和国国家药品监督管理局药品审评中心
“中国证监会”	指	中国证券监督管理委员会
“上海市国资委”	指	上海市国有资产监督管理委员会
“上实集团”	指	上海实业（集团）有限公司
“上海上实”	指	上海上实（集团）有限公司
“金钟控股”	指	金钟国际控股有限公司
“上药集团”	指	上海医药（集团）有限公司

“上海潭东”	指	上海潭东企业咨询服务有限公司
“云南白药”	指	云南白药集团股份有限公司
“国盛集团”	指	上海国盛（集团）有限公司及其全资子公司上海国盛集团资产有限公司
“海正药业”	指	浙江海正药业股份有限公司
“哈药股份”	指	哈药集团股份有限公司
“华北制药”	指	华北制药股份有限公司
“国药现代”	指	上海现代制药股份有限公司
“丽珠集团”	指	丽珠医药集团股份有限公司
“白云山”	指	广州白云山医药集团股份有限公司
“华润三九”	指	华润三九医药股份有限公司
“长春高新”	指	长春高新技术产业（集团）股份有限公司
“复星医药”	指	上海复星医药（集团）股份有限公司
“恒瑞医药”	指	江苏恒瑞医药股份有限公司
“ANDA”	指	美国仿制药申请
“GMP”	指	药品生产质量管理规范
“GSP”	指	药品经营质量管理规范
“IQVIA”	指	Qwest Communications International Inc.（原名为 IMSHealth Incorporated），设立于美国，系全球领先的医药健康产业专业信息和战略咨询服务提供商。
“上海和黄/和黄药业”	指	上海和黄药业有限公司
“上海前沿”	指	上海生物医药前沿产业创新中心
“上药泰国公司”	指	上药泰国有限责任公司
“上药菲律宾公司”	指	上药菲律宾有限责任公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海医药集团股份有限公司
公司的中文简称	上海医药
公司的外文名称	Shanghai Pharmaceuticals Holding Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	Shanghai Pharma
公司的法定代表人	杨秋华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钟涛	刘咏涛、孙诗旖
联系地址	上海市太仓路200号上海医药大厦	上海市太仓路200号上海医药大厦
电话	+8621-63730908	+8621-63730908
传真	+8621-63289333	+8621-63289333
电子信箱	BoardOffice@sphchina.com	BoardOffice@sphchina.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区张江路92号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市太仓路200号上海医药大厦
公司办公地址的邮政编码	200020
香港主要营业地点	香港铜锣湾希慎道33号利园一期19楼1918室
公司网址	http://www.sphchina.com
电子信箱	pharm@sphchina.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所： http://www.sse.com.cn 香港联合交易所： http://www.hkexnews.hk
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、本公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海医药	601607	600849
H股	香港联合交易所	上海醫藥	02607	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路222号30楼
	签字会计师姓名	茅志鸿、陈嘉磊

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
营业收入	283,579,600,562.98	275,250,934,889.66	3.03	260,295,088,943.53
利润总额	9,819,804,517.25	8,020,006,543.74	22.44	7,054,296,738.48
归属于上市公司股东的 净利润	5,724,557,508.41	4,552,528,438.69	25.74	3,767,999,581.18
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润	2,980,440,494.17	4,065,066,358.18	-26.68	3,596,112,326.29
经营活动产生的现金流 量净额	6,154,201,379.37	5,827,257,731.33	5.61	5,231,519,727.10
	2025年末	2024年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的 净资产	75,891,327,824.17	71,675,619,971.97	5.88	68,524,143,051.35
总资产	233,148,766,767.21	221,209,430,148.17	5.40	211,972,533,766.80

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同 期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.54	1.23	25.20	1.02
稀释每股收益(元/股)	1.54	1.23	25.20	1.02
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	0.80	1.10	-27.27	0.97
加权平均净资产收益率(%)	7.74	6.50	增加1.24个百 分点	5.56
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	4.03	5.81	减少1.78个百 分点	5.30

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	70,762,515,910.94	70,830,266,591.85	73,479,447,860.67	68,507,370,199.52
归属于上市公司股东的净利润	1,333,070,453.48	3,125,794,423.13	688,200,056.50	577,492,575.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,263,241,608.22	836,523,324.31	599,100,074.35	281,575,487.29
经营活动产生的现金流量净额	-2,204,315,603.21	3,193,572,592.10	1,360,553,176.70	3,804,391,213.78

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,191,777,241.15	175,973,462.10	88,316,279.93
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	365,924,648.18	568,872,825.51	431,911,464.26
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	120,521,542.53	1,266,380.69	404,731,380.72
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	86,816,182.75	32,577,650.75	33,633,287.85
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-122,281,115.52	-120,706,402.43	-612,937,965.84
减：所得税影响额	-847,053,929.07	-123,184,350.38	-122,936,269.10
少数股东权益影响额（税后）	-51,587,555.78	-47,337,485.73	-50,830,922.93
合计	2,744,117,014.24	487,462,080.51	171,887,254.89

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	16,224,786.35	721,010.06	-15,503,776.29	32,207,381.11
交易性金融资产	8,632,930,000.00	10,360,938,931.51	1,728,008,931.51	169,951,539.95
衍生金融负债	1,598,178.46	13,294,428.53	11,696,250.07	/
其他权益工具投资	43,899,340.70	32,683,905.48	-11,215,435.22	/
其他非流动金融资产	1,724,668,131.23	1,545,310,713.45	-179,357,417.78	24,874,491.58
应收款项融资	1,965,669,770.02	2,528,730,548.02	563,060,778.00	/
其他非流动负债及一年内到期的非流动负债	102,275,542.50	98,851,631.25	-3,423,911.25	3,423,911.25
或有对价变动	128,006,347.47	/	-128,006,347.47	101,663,544.56
合计	12,615,272,096.73	14,580,531,168.30	1,965,259,071.57	332,120,868.45

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司是沪港两地上市的大型医药产业集团，是控股股东上实集团旗下大健康产业板块核心企业，主营业务所覆盖的医药工业和医药商业均居国内领先地位。

公司医药工业覆盖化学和生物药品、现代中药和保健品、医疗器械等范围，聚焦免疫、精神神经、肿瘤、心血管、消化代谢及抗感染等疾病领域。公司在国内 12 个省市以及海外建有药品生产基地，常年生产约 800 个药品品规，涉及 30 多种剂型。公司坚持创新发展，以满足临床需求为导向，积极配置资源，推进自主研发和产品引入，加快创新转型发展。

公司医药商业是国内第二大全国性医药流通企业和领先的进口药品服务平台。公司纯销网络直接覆盖全国 25 个省、直辖市及自治区，并以全国性的终端网络为基础，持续布局创新药全生命周期服务、医药零售及专业药房、医疗器械及大健康、SPD、药品/疫苗及医美 CSO、医疗健康保险及多元支付等新业务领域，为各级医疗机构、零售机构、合作伙伴及患者提供高效、便捷、可靠的服务。

报告期内，公司保持行业内的领先地位：

- 1、2025《财富》世界 500 强第 407 位——《财富》杂志
- 2、《2025 年全球医药品牌价值榜》第 19 位——Brand Finance
- 3、全球十大最强医药品牌第 10 位——Brand Finance
- 4、2025 中国企业 500 强第 98 位——中国企业联合会、中国企业家协会
- 5、2025 中国制造企业 500 强第 36 位——中国企业联合会、中国企业家协会
- 6、2025 年中国医药研发产品线最佳工业企业优秀案例——2025 年（第 42 届）全国医药工业信息年会
- 7、中国 ESG 上市公司（2025）先锋 100——中央广播电视总台
- 8、MSCI ESG 评级 AA 级——摩根士丹利资本国际公司

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点

医药具有刚性消费属性，医药行业呈现弱周期性的特点。生物医药是全球新一轮科技革命和产业变革的重点赛道，是国际前沿科学研究的活跃领域，是关系国计民生和国家安全的战略性新兴产业。

总体来看，中国医药产业正处于改革深化、分化发展、创新加速的发展阶段，呈现出如下特点：

1、中国医药行业处于终端格局调整阶段。随着国内医疗改革持续深化推进，行业整体增速下滑，市场竞争逻辑从“规模扩张”转向“保基本+强创新”双轨并行，加快结构调整，转型分化发展。

2、国内医药创新动能强，进一步提质增效。中国在研管线数量已位列全球第二，自主创新成果不断涌现，跨境技术合作与授权许可交易活跃，已成为全球医药开发体系的重要供给方。

3、医药行业新质生产力逐步展现出生命力。国内新药申报数量保持高位，新药获批数量屡创新高；药企加速出海，质量、效率和成本优势逐步得到国际市场认可；中药领域发布多项重磅政策，覆盖中药产业全链条，系统性地支持中药传承创新与现代化发展。

（二）行业情况

报告期内，国家发布多项重磅政策，鼓励生物医药创新，提高医药科技水平，推动医药产业高质量发展。

发布时间	印发机构	文件	主要内容
2025/01/15	上海市人大常委会	《上海市药品和医疗器械管理条例》	全国首部全链条规范药械管理的法规，对临床试验、生产许可、本地转产、细胞基因治疗临床等方面实现制度创新。
2025/03/20	国务院办公厅	《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》	从资源保护、产业升级到科技创新进行全链条部署，系统性地支持中药传承创新与现代化发展。
2025/06/30	国家医保局、国家卫生健康委	《关于支持创新药高质量发展的若干措施》	提出“双目录”机制，旨在通过基本医保目录与《商业健康保险创新药品目录》协同，为创新药开辟多元支付渠道，构建多层次医疗保障体系。
2025/09/20	国家组织药品集中采购办公室	《全国药品集中采购文件（GY-YD2025-1）》（第十一批集采）	落实集采优化方案，规则上不再“唯低价论”，引入价差控制与成本调查机制，并提高质量要求。
2025/09/28	国务院	《生物医学新技术临床研究和转化应用管理条例》（国务院令 第 818 号）	为细胞与基因治疗等前沿生物医学技术的临床研究及转化应用，建立明确的法规路径与监管框架。
2025/12/05	国家医保局	《商业健康保险创新药品目录》	作为医保目录补充的药品清单，旨在通过商业健康保险，为创新程度高、临床价值显著但价格昂贵的药品提供支付支持。

三、经营情况讨论与分析

（一）业绩概况

2025 年，上海医药始终坚持“筑牢底盘、做强核心、创新突破”，不断优化“三横三纵”体系，承压而上、创新求变，实现“十四五”规划的圆满收官。

报告期内，上海医药连续六年入选《财富》世界 500 强，排名跃升至第 407 位。同时，公司入选《2025 年全球医药品牌价值榜》、“全球十大最强医药品牌”、“中国 ESG 上市公司先锋 100”等榜单，行业地位持续巩固，品牌价值显著提升。

报告期内，公司实现营业收入 2,835.80 亿元（币种为人民币，下同），同比增长 3.03%。其中：医药工业实现销售收入 245.22 亿元，同比增长 3.33%；医药商业实现销售收入 2,590.58 亿元，同比增长 3.00%。

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润 57.25 亿元，同比上升 25.74%，主要是由于对和黄药业会计核算由合营企业权益法核算变更为子公司核算所产生的一次性特殊收益所致，扣除上述事项等一次性特殊损益后的归母净利润为 47.21 亿元，同比下降 5.56%。报告期内，工业板块贡献利润 20.39 亿元，商业板块贡献利润 34.57 亿元，主要参股企业贡献利润 3.25 亿元。

报告期内，公司研发投入 26.04 亿元，占工业销售的 10.62%。其中：研发费用 23.40 亿元，占工业销售的 9.54%。

报告期内，公司全年经营性现金流净流入 61.54 亿元，同比增长 5.61%，继续保持高质量发展。

（二）经营工作亮点

● 医药研发：创新管线取得重大突破

1. 新药研发取得硕果，管线布局梯次推进

2025 年 12 月，公司 1 类创新药苹果酸司妥吉仑片（商品名：信妥安®）正式获批上市，为国内超 3 亿原发性高血压患者带来全新治疗选择，实现上海医药创新药研发的重大突破。

截至报告期末，临床申请获得受理及进入后续临床研究阶段的新药管线已有 59 项，其中创新药 47 项，改良型新药 12 项。在创新药管线中，已有 1 项提交上市申请并获得受理，有 6 项处于临床 III 期阶段，新药研发管线实现梯次化合理布局，有望为公司工业板块的可持续发展提供新动能。

◆ 附表 1：主要在研新药统计：

分类	数量（按适应症计算）	备注
创新药	47	1 个项目提交上市申请获得受理，37 个项目进入临床阶段，7 个项目获批临床，2 个项目申请临床获得受理
改良型新药	12	6 个项目进入临床阶段，6 个项目获批临床或被受理
合计	59	/

◆ 附表 2：在研创新药管线明细：

序号	治疗领域	药品名称/代号	适应症	截至报告期末在中国及其他国家的研发进展
1	免疫	BCD-085	强直性脊柱炎	申请上市获得受理
2	心血管	SHPL-49	急性缺血性脑卒中	临床 III 期
3	肿瘤	BCD-100	非小细胞肺癌	临床 III 期
4	免疫	BCD-085	银屑病	临床 III 期
5	免疫	B001-C	视神经脊髓炎	临床 III 期
6	肌肉骨骼	参芪麝蓉丸	脊髓型颈椎病	临床 III 期
7	精神神经	SRD4610	肌萎缩侧索硬化症	临床 III 期
8	免疫	I008-A	艾滋慢性异常免疫激活	临床 II 期，已完成
9	消化代谢	I001-A	糖尿病肾病	临床 II 期
10	免疫	I001-B	溃疡性结肠炎	临床 II 期
11	肿瘤	I022 联合用药	脂肪肉瘤	临床 II 期
12	肿瘤	I022 联合用药	乳腺癌后线治疗	临床 II 期
13	肿瘤	I022 联合用药	乳腺癌脑转移	临床 II 期
14	肿瘤	I036	尤文氏肉瘤	临床 IIa 期
15	心血管	I037	急性缺血性脑卒中	临床 II 期
16	抗感染	百纳培南	细菌性感染	临床 II 期
17	肿瘤	I025-A	结直肠癌	临床 II 期
18	肿瘤	B013	乳腺癌	临床 II 期
19	肿瘤	B013	卵巢癌	临床 II 期
20	免疫	B007-A	膜性肾病	临床 II 期
21	免疫	B007	天疱疮	临床 II 期
22	肌肉骨骼	B007	重症肌无力	临床 II 期
23	肿瘤	B015 联合用药	晚期实体瘤	临床 II 期
24	肿瘤	B015	黑色素瘤	临床 II 期
25	呼吸系统	SV001	特发性肺纤维化	临床 II 期
26	消化代谢	SI006	肠易激综合征	加拿大/美国，临床 II 期
27	心血管	注射用丹酚酸 A	冠心病心绞痛	临床 II 期
28	心血管	冠心宁片	动脉粥样硬化性心血管疾病	临床 II 期
29	肿瘤	I022	晚期实体瘤	临床 I 期
30	肿瘤	I025	HER2 阳性晚期乳腺癌	临床 I 期
31	肿瘤	I031	肿瘤	临床 I 期
32	免疫	I035	炎症性肠病	临床 I 期
33	肿瘤	B019	儿童白血病	临床 I 期
34	肿瘤	WST04	实体瘤	临床 I 期
35	肿瘤	安柯瑞	恶性腹腔积液	临床 I 期
36	抗感染	WST03	细菌性阴道炎	临床 I 期
37	精神神经	I048	精神分裂症	临床 I 期
38	肿瘤	B019	成人非霍奇金淋巴瘤	临床 I 期

39	免疫	B019	难治性系统性红斑狼疮	获得临床批件
40	精神神经	I040	抑郁症	获得临床批件
41	消化代谢	WST01	代谢综合征	美国, 获得临床批件
42	免疫	I039	炎症性肠病	获得临床批件
43	肿瘤	SPH4336 联合奥西替尼-KRAS 突变型 晚期实体瘤	晚期实体瘤	获得临床批件
44	肌肉骨骼	芪苓颗粒	痛风发作间歇期湿浊瘀阻证	获得临床批件
45	心血管	七味防己黄芪颗粒	慢性心力衰竭	获得临床批件
46	肿瘤	B023	实体瘤	申请临床获得受理
47	免疫	BCD-261	炎症性肠病	申请临床获得受理

截至报告期末, 公司现有创新药管线中:

BCD-085 项目: BCD-085 是创新型重组人源抗白介素-17 (IL-17) 单克隆抗体。临床上, IL-17 抑制剂因起效迅速、疗效显著、持久稳定, 具有良好的安全性特征, 已经成为中重度斑块型银屑病、强直性脊柱炎、银屑病关节炎等自免疾病的一线或二线方案。报告期内, 公司针对强直性脊柱炎的新药上市申请 (NDA) 已经提交并获得受理。

B001 项目和 B007 项目: B001 (静脉注射液) 和 B007 (皮下注射液) 由上海医药自主研发, 属于高度人源化的全球创新型抗 CD20 抗体药物, 其中 B007 注射液有望解决传统静脉型 CD20 单抗给药时间长、患者满意度低、护理难度大等临床痛点。报告期内, B001 注射液用于治疗视神经脊髓炎谱系疾病 (NMOSD) 的关键性研究已完成 130 例全部受试者的入组, 并完成主要终点分析。B007 膜性肾病适应症 II 期临床、重症肌无力适应症 II 期临床、天疱疮适应症 II 期临床均完成全部受试者入组。

参芪麝蓉丸: 参芪麝蓉丸是中药 1.1 类新药, 临床拟用于治疗轻、中度脊髓型颈椎病 (气虚血瘀肾亏证)。日常颈椎病中, 脊髓型颈椎病约占 10%-15%, 其对于患者的不利影响最为严重, 病情进展至中重度需进行手术治疗。目前市场上缺少能有效控制脊髓型颈椎病病情进展、促进患者功能恢复的药物。本项目致力于降低局部炎症、改善脊髓缺血或瘀血, 缓解脊髓继续受损等问题, 有助于填补治疗脊髓型颈椎病的中成药空白。截至报告期末, 该项目 III 期临床试验已完成全部病例出组。

SHPL-49 项目: SHPL-49 注射液是化药 1 类创新药, 临床拟用于治疗急性缺血性脑卒中 (AIS)。SHPL-49 具有多靶点、多通路的神经保护作用机制。发病早期可抑制兴奋性氨基酸毒性、抗氧化应激、快速改善缺血半暗带血流, 发病中后期可抑制小胶质细胞炎症反应、提高神经营养因子的表达、抑制神经细胞凋亡、改善微循环。截至报告期末, 该项目已启动 III 期临床试验。

此外, 在**罕见病药物研发**方面, 报告期内, 公司的中药 1.1 类新药 **SRD4610 (用于治疗肌萎缩侧索硬化症, ALS)** 已在国内完成 III 期临床试验的首例入组, 并在美国提交 pre-IND 申请且获得 FDA 书面答复。在**细胞治疗**方面, 除附表 2 所列研发进展外, 上药生物治疗在 2025 年美国癌症研究协会 (AACR) 年会、美国癌症免疫治疗学会 (SITC) 年会以及第 67 届美国血液学会 (ASH) 年会等多场国际学术会议上展示研究成果, 并在国际期刊《Journal of Experimental & Clinical Cancer Research》上共同发表标题为《Functional tumor-reactive CD8+T cells in pancreatic cancer》的 SCI 论文, 影响因子达到 12.8。

2. 研发体系内外协同, 创新生态集聚放大

公司始终坚持聚合“产学研医资”等资源, 积极打造内外协同的研发体系, 构建开源创新生态圈。

在研发体系优化方面, 公司持续加强多肽、大分子、转化、小核酸等技术平台建设, 进一步夯实自研体系基础。同时, 公司依托创新免疫治疗全国重点实验室深入开展新靶标新机制的候选新药发现研究, 并于报告期内完成 10 个项目的立项。此外, 公司扎实做好“四所”建设, 聚焦落实关键人才引进、技术平台建设、休眠产品恢复等重点工作, 并与上海交通大学共建原料药技术创新联合中心, 积极推进原料配套开发。

在开源创新生态方面, 公司依托上海前沿吸引包括礼来 Gateway Labs 孵化器等 24 家优质机构与企业入驻。报告期内, 上海前沿与上海交大医学院共建“前沿新药技术概念验证中心”, 依

托专业评审机制推动成果转化，全年共征集展示项目 40 余项，其中第一批 9 个项目顺利立项并获得资金支持。此外，上海前沿通过与国资及市场化基金矩阵紧密协作，协助 7 家入孵企业累计获得融资总额超过 5 亿元。

3. 二次开发成果喜人，工业品种持续夯实

报告期内，公司继续坚持中药大品种的循证医学研究并取得积极成果。**麝香保心丸**的 LESS 研究成果发表于 Phytomedicine (《植物药》) 杂志；**胃复春**被收录于《老年慢性萎缩性胃炎慢病管理指南(2025)》；**养心氏片**被纳入中国《经皮冠状动脉介入治疗指南(2025)》；**冠心宁片**被纳入《中西医联合防治血脂异常临床应用指南》。**2025 年，公司中药板块工业收入实现 111 亿元，同比增长 15.97%。**

此外，在报告期内公司继续推进仿制药研发，全年新增 9 个药品的生产批件，**共有 13 个品种(14 个品规) 获批通过质量和疗效一致性评价**(明细详见后文“主要研发项目基本情况”)，过评产品累计增加到 87 个品种(117 个品规)，工业品种优势得到进一步夯实。

● 医药工业：深化转型实现能级提升

1. 工业制造智能升级，降本增效成果显著

公司持续推动工业制造智能化、数字化转型。报告期内，公司旗下上药信谊，通过深化 MES 制造执行系统的应用，将生产计划、工艺执行、设备操作、质量控制等环节有机整合，实现生产全过程的智能优化；上药杏灵则以科技创新驱动中药产业升级，通过全链条数智化实践，实现关键设备 100% 数控化，设备综合利用率提升 18%，库存周转率提升 15%，生产效率提升 15%，资源综合利用率提升 3%，单位产品综合能耗降低 22%。

报告期内，公司重点实施“六大降本举措”，围绕集采产品落实 100 余条降本增效措施，制定并推进 20 个生产基地的关键指标改善；在精益管理方面，公司推动攻关项目 156 个，实现降本增效收益超 4000 万元。此外，公司继续加强供应链管理，全年组织 74 场中药材联合采购，采购成本下降约 8%。

2. 营销转型取得成效，第二曲线加快布局

报告期内，公司持续优化工业营销体系，改善和提升终端推广能力，落实优势领域 BU、商务分销、精细化招商等业务板块的梳理重组，并取得良好成效。2025 年 12 月，用于治疗精神分裂症的**氨磺必利口崩片(奥思安®)**被纳入《国家基本医疗保险、生育保险和工伤保险药品目录(2025 年)》，不仅成为公司首个纳入该目录的改良型新药，并以其剂型优势进一步满足中国患者的临床需求。

报告期内，**公司实现全年工业销售过亿产品数量 40 个，其中过 10 亿产品数量 4 个。**60 个重点品种销售收入 134.43 亿元，覆盖免疫、精神神经、肿瘤、心血管、消化代谢及抗感染等治疗领域。

此外，公司加快培育“第二增长曲线”，深度布局 OTC 与大健康业务，致力于打造覆盖 B 端与 C 端的多元化线上平台。其中，微生态及清凉系列等相关产品于报告期内实现销售收入超过 6 亿元。

● 医药商业：业务创新巩固领先优势

医药商业以创新促转型，通过全面提质增效，为上下游合作伙伴提供全方位的科技健康服务解决方案，进一步夯实优势业务，实现高质量发展。

1. 基石业务提质升级，网络布局加速深化

公司持续推进全国区域平台化、一体化建设，以准入体系建设和中后台整合为重点，促进省级平台能力升级。报告期内，公司覆盖全国 25 个省市的纯销业务保持稳健增长，业务总规模超百亿的省份增加至 8 个。

2. 创新业务势头良好，价值贡献持续提升

报告期内，公司商业创新业务延续优异表现，发展势头良好。其中：

(1) CS0：CS0 业务整体规模实现百亿突破。公司新签多个药品合作项目，并取得多款疫苗

产品的区域推广权，高效链接全球医药资源与本土市场需求。

(2) **创新药**：创新药服务优势持续扩大，全年实现销售 537 亿元，同比取得较大增长。

(3) **进出口**：三大进口平台建设稳步推进，全年新引进进口总代品规 28 个，涵盖 21 家全球知名企业。在第八届进博会期间，公司与辉瑞、卫材等多家国际领先药企签署战略合作协议，累计签约规模超 140 亿元。同时，公司国际供应链布局取得积极进展，成功落地全国首创药品邮轮直供出口业务。

(4) **器械大健康**：器械大健康业务结构持续优化，专业服务能力建设不断加强。报告期内，公司签约 SPD 项目超过 30 个，器械大健康业务销售规模突破 447 亿元，实现稳健增长。

(5) **新零售**：“新零售一体化”战略有序推进，大零售体系加速建设。报告期内，公司进一步提质增效，加快推动全国零售业务整合，聚力核心门店建设；公司着力提升专业药房的一体化服务能力，依托上药云健康，并以专业化、数智化“双轮驱动”，完善“系统+数据+知识”的赋能体系，通过数智赋能，创新服务模式。

此外，公司依托镁信健康在商业保险创新支付的业务优势，构建“医-药-险”的协同生态，在为创新药企、保险公司及个人用户提供一站式多元支付解决方案的同时，以数智化举措，加速创新药商业化落地，反哺临床科研，重塑患者服务体验。

● 外延战略：多措并举赋能主业发展

1. 上海和黄顺利交割，双向赋能资源协同

报告期内，公司顺利完成对上海和黄的股权收购交割，落实“百日计划”等投后融合工作，围绕研发管线、学术推广、中药生产等领域推动双向赋能和资源协同。2025 年，上海和黄主营业务收入、净利润等核心指标均实现增长，在循证研究、品牌价值等方面的核心优势得到持续巩固。

2. 沪港联动谋篇布局，国际业务多国推进

报告期内，公司重点围绕中药和大健康领域，扎实推进沪港联动战略。香港总部在构建产销运营体系的基础上，已提交 5 个中药品种的在港注册申请，并调研香港大健康市场、推动 2 个大健康产品的开发。此外，公司旗下 9 家中药企业参加首届香港中医药博览会，全面展示公司中药产业传承创新成果，促进合作交流，强化品牌影响力，为推动中药走向世界打下坚实基础。

报告期内，公司在完成东南亚及中东多国业务布局的前提下，一方面积极推动海外注册工作，全年获批 11 个产品 16 个品规，新增海外申报注册项目 18 个，目前共有 32 个注册项目处于官方审评中；另一方面，公司进一步加强海外销售体系建设，在报告期内，上药泰国公司销售收入同比增长 250.1%，上药菲律宾公司则实现首次销售，取得业务突破。

● 数智转型：AI 应用推动提质焕新

2025 年，公司以业务运营及管理需求为核心驱动，稳步推进 AI 技术与数字化建设深度融合。

1. 强化顶层设计布局，印发专项工作指引

报告期内，公司制定并实施《上海医药数智化转型与 AI 应用的工作指引》，涉及组织保障、应用场景、平台建设、安全管理、风险防控等内容，构建起涵盖医药研发、制造、流通的数智化建设管理体系。

2. 聚焦主营业务领域，数智建设取得成果

在研发领域，项目管理功能模块已全面上线，覆盖 50 多个在研项目。其中，大分子层面，搭建 WeMol 分子智能计算软件平台，本地部署用于蛋白结构预测的深度学习型 IgFold 和轻量化 AlphaFold (ColabFold)、GROMACS 原子级动态模拟、MDAnalysis 数据挖掘与 PyMOL 可视化系统，实现从静态结构预测到原子层面动态相互作用解析的全流程；小分子层面，基于结构的 AI 设计高通量环肽生成平台已实际应用，基于结构的环肽透膜度预测模型 (CycPAMPA-pred)，在测试集和验证集上的预测准确率均达预期水平。在生产领域，完成 QMS 三期系统上线及验收工作，质量法规 AI 助手同步上线，实现质量管控的智能化升级。在商业领域，正式组建数据与人工智能创新中心，开展 30 余个“AI+”项目，两大核心数据产品——药品经营企业主数据和医院主数据——在深圳数据交易所完成数据产权登记并成功挂牌交易。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、产业链一体化优势

上海医药是国内医药工商业均处于领先地位的综合产业集团，业务覆盖医药工业、分销与零售，能够在医药行业价值链的主要环节产生协同效应，具备独特的产业链综合优势和可持续的发展动力。公司能够通过聚合资源，集中突破产业发展瓶颈，持续为病患、医疗机构及合作伙伴提供优质的产品、服务与解决方案，持续为股东与社会创造协同价值，降低个别领域的风险与不确定性。

2、创新转化优势

公司构建“自主+协同+集成”的开源创新体系，积极深化与高校、科研院所、医疗机构和创新企业的战略合作。公司与高校开展战略合作，共建“创新免疫治疗全国重点实验室”，共同开展关键技术研究、发现并孵化更多的原创新药、新技术、新疗法等，促进高校技术创新成果转化和产业化转移。依托上海生物医药前沿产业创新中心，聚合“产学研医资”资源要素，通过与科研院所、医疗机构、转化医学中心等单位深度合作，加快引入国内和海外的优秀项目，进行联合开发、技术支持、辅助试验、股权投资，并提供一流实验场地、设备及运营服务，加速创新项目孵化转化。

3、绿色智能制造优势

公司以质量为先、成本最优、绿色发展和智能制造为基本原则，以体系能力为驱动，以实现卓越运营和智能制造为目标，持续推动工业制造全价值链转型升级。公司统筹建设“原料药、抗感染、生化、制剂”等技术研究所，打造特色技术平台。公司以“绿色工厂”创建为抓手，聚焦降本提质，夯实供应链韧性，推动制造向“高端化、智能化、绿色化”方向转型升级。

4、服务创新优势

公司以全国性的终端网络为基础，通过提供创新性的医药供应链服务和医疗延伸服务，在药品进口分销、疫苗营销及供应链、药品营销服务、医疗健康保险、高端耗材、医药产品医院院内物流服务等新业务领域具备强大的产业竞争力。公司不断与合作伙伴拓展新模式和新领域，为处于不同阶段的创新药提供全生命周期服务，覆盖从上市前服务、一体化供应链、整合营销、创新支付的一揽子解决方案，提升创新产品的可及性和可支付性。

5、品牌文化优势

公司携优秀文化的历史积淀，以安全、信赖、创新为基本理念，坚持主品牌引领策略。旗下拥有一批历史悠久、内涵丰富的著名产品品牌，与“上海医药”主品牌形成有效协同。

五、报告期内主要经营情况

详见上文“经营情况讨论与分析”

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	283,579,600,562.98	275,250,934,889.66	3.03
营业成本	253,163,120,898.92	244,619,261,051.98	3.49
销售费用	13,206,178,224.37	12,713,976,431.27	3.87
管理费用	5,312,780,131.53	5,689,841,057.16	-6.63
财务费用	1,407,223,909.92	1,480,912,176.43	-4.98

研发费用	2,340,009,450.65	2,394,433,810.21	-2.27
资产减值损失	1,018,555,938.73	614,373,564.47	65.79
信用减值损失	574,707,845.19	226,162,119.97	154.11
其他收益	579,808,611.17	634,371,906.48	-8.60
投资收益	3,170,143,585.98	380,426,728.73	733.31
公允价值变动收益	332,120,868.45	203,853,796.87	62.92
资产处置收益	157,152,717.09	187,967,998.85	-16.39
营业外收入	105,652,418.79	156,399,886.60	-32.45
营业外支出	227,933,534.31	277,106,289.03	-17.75
经营活动产生的现金流量净额	6,154,201,379.37	5,827,257,731.33	5.61
投资活动产生的现金流量净额	-3,982,229,655.70	415,979,699.69	-1,057.31
筹资活动产生的现金流量净额	-5,651,768,378.58	-1,863,930,378.66	-203.22

营业收入变动原因说明：本报告期内销售收入规模上升

营业成本变动原因说明：本报告期内销售收入规模上升

销售费用变动原因说明：本报告期内销售费用支出增加

管理费用变动原因说明：本报告期内经营管理支出减少

财务费用变动原因说明：本报告期利息支出减少

研发费用变动原因说明：本报告期内研发投入减少

资产减值损失变动原因说明：本报告期内计提资产减值损失增加

信用减值损失变动原因说明：本报告期内计提应收款项减值准备增加

其他收益变动原因说明：本报告期内获得的政府补助减少

投资收益变动原因说明：本报告期内视同处置合营企业产生的投资收益增加

公允价值变动收益变动原因说明：本报告期内以公允价值计量的金融资产公允价值增加

资产处置收益变动原因说明：本报告期内固定资产及无形资产处置利得减少

营业外收入变动原因说明：本报告期内收到的补偿款减少

营业外支出变动原因说明：本报告期内预计罚没支出减少

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期内销售商品、提供劳务收到的现金增加

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期内投资交易性金融资产支付的现金增加

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期内发行超短期融资券收到的现金减少

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

公司于 2025 年 4 月 25 日完成收购上海和黄药业有限公司 10% 股权的交割手续（详见公司公告临 2025-050 号），公司合计持有和黄药业股权比例从 50% 变更至 60%，并将其纳入合并报表范围，公司对其会计核算由合营企业的权益法核算变更为按子公司核算。根据会计准则规定，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资企业实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

详见下表

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上	营业成本比上	毛利率比上

			(%)	年增减 (%)	年增减 (%)	年增减 (%)
工业	24,522,097,522.47	10,513,369,037.05	57.13	3.33	8.60	减少 2.08 个百分点
分销	258,828,144,233.01	243,841,650,832.11	5.79	3.05	3.22	减少 0.15 个百分点
零售	8,665,522,175.11	7,679,224,503.42	11.38	1.77	3.47	减少 1.45 个百分点
其他	282,184,624.87	214,355,744.69	24.04	2.91	3.33	减少 0.31 个百分点
抵消	-9,745,507,522.48	-9,704,786,182.74	/	/	/	/
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内销售	277,954,129,889.97	249,263,642,370.55	10.32	2.86	3.31	减少 0.39 个百分点
国外销售	4,598,311,143.01	3,280,171,563.98	28.67	15.92	17.61	减少 1.03 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

- ① 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明，分产品情况详见下文“按治疗领域或主要药（产）品等分类划分的经营数据情况”；
- ② 上表中毛利率=（营业收入-营业成本）/营业收入*100%。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
麝香保心丸	万盒	11,942.99	11,772.22	3,276.92	12.07	8.79	5.28
多糖铁复合物胶囊	万粒	54,490.03	52,610.53	9,940.58	15.49	10.64	7.31
胃复春胶囊	万粒	110,410.00	109,287.19	6,923.00	23.97	19.25	15.23
双歧杆菌三联活菌制剂	胶囊：万粒	99,954.10	107,204.74	2,783.28	22.28	24.13	-19.27
	散剂：万袋	5,233.50	5,777.29	173.10	12.74	12.16	-49.97
注射用乌司他丁	万支	1,319.61	1,316.50	236.59	-9.23	-2.51	3.64

产销量情况说明

因销售战略性调整，双歧杆菌三联活菌制剂（散剂）库存量增加。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
工业	原、辅料及包装材料	712,571.68	67.78	669,358.84	69.14	6.46
工业	动力费用	38,572.30	3.67	35,959.30	3.71	7.27
工业	折旧费用	81,673.19	7.77	64,797.63	6.69	26.04
工业	人工费用	93,826.55	8.92	84,690.55	8.75	10.79
工业	其他制造费用	124,693.18	11.86	113,261.81	11.70	10.09
工业	工业总成本	1,051,336.90	100.00	968,068.13	100.00	8.60
商业及其他	成本	25,227,769.45	/	24,442,887.03	/	3.21
抵消总成本		-962,794.26	/	-949,029.05	/	1.45
公司营业成本总计		25,316,312.09	/	24,461,926.11	/	3.49

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 25 日完成收购上海和黄药业有限公司 10% 股权的交割手续（详见公司公告临 2025-050 号），公司合计持有和黄药业股权比例从 50% 变更至 60%，并将其纳入合并报表范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明是

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 1,581,448 万元，占年度销售总额 5.58%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 370,888 万元，占年度销售总额 1.31%。

前五名供应商采购额 2,308,497 万元，占年度采购总额 9.12%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
贸易业务	26,158,044.94	25,398,560.48	2.99%

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

报告期内销售费用、管理费用、财务费用、所得税等财务数据同比变动 30% 以上的变化原因，详见本节“（一）主营业务分析-利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	234,000.95
本期资本化研发投入	26,421.69
研发投入合计	260,422.64
研发投入总额占营业收入比例（%）	10.62
研发投入资本化的比重（%）	10.15

注：上述研发投入占比指占工业营业收入的比例

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,817
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	3.66
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	146
硕士研究生	832
本科	675
专科	114
高中及以下	50
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数

30 岁以下（不含 30 岁）	476
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	843
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	392
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	89
60 岁及以上	17

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

报告期内上海医药实现经营活动产生的现金流量净额为 61.54 亿元，同比增加 5.61%；实现投资活动产生的现金流量净额为-39.82 亿元；实现筹资活动产生的现金流量净额为-56.52 亿元。经营活动产生的现金流量净额占净利润 88.25%。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
衍生金融资产	721,010.06	0.00031	16,224,786.35	0.0073	-95.56	本报告期内衍生金融资产公允价值减少
应收股利	18,742,898.66	0.008	94,189,935.96	0.043	-80.10	本报告期内应收股利减少
生产性生物资产	4,774,514.95	0.002	133,381,840.87	0.06	-96.42	本报告期内计提生产性生物资产减值增加
无形资产	8,743,750,239.23	3.75	5,617,462,430.33	2.54	55.65	本报告期内因企业合并带入无形资产增加
开发支出	103,244,846.29	0.044	215,324,899.96	0.10	-52.05	本报告期内转入无形资产的开发支出增加
衍生金融负债	13,294,428.53	0.0057	1,598,178.46	0.00072	731.85	本报告期内持有的衍生金融负债公允价值增加
应付股利	1,074,213,335.02	0.46	381,062,451.26	0.17	181.90	本报告期内应付股利增加
一年内到期的非流动负债	2,809,599,313.10	1.21	842,162,528.36	0.38	233.62	本报告期内一年内到期的长期借款增加
长期借款	4,235,875,600.03	1.82	8,331,334,115.57	3.77	-49.16	本报告期内转入一年内到期的非流动负债增加
预计负债	74,699,932.37	0.032	36,025,175.59	0.016	107.35	本报告期内未决诉讼的预计负债增加

递延所得税负债	1,945,081,137.22	0.83	816,452,826.21	0.37	138.24	本报告期内因企业合并确认的递延所得税负债增加
其他非流动负债	132,280,455.35	0.057	249,262,699.13	0.11	-46.93	本报告期内转入一年内到期的非流动负债增加

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 47.13（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.02%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金余额人民币 43.23 亿元，其中 22.48 亿元为本集团向银行申请开具银行承兑汇票的保证金存款。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 13.10 亿元（原值为人民币 14.06 亿元）的房屋及建筑物和机器设备以及 34.59 万平方米土地使用权（原价为人民币 5.39 亿元、账面价值为人民币 4.95 亿元）作为人民币 1.30 亿元的短期借款、人民币 13.05 亿元的长期借款和人民币 0.17 亿元的一年内到期长期借款的抵押物。

于 2025 年 12 月 31 日，银行质押借款人民币 5.07 亿元系由包括商业承兑汇票贴现取得的短期借款人民币 1.11 亿元、银行承兑汇票贴现取得的短期借款人民币 0.01 亿元，以及账面价值人民币 5.72 亿元的应收账款作为质押取得的短期借款。

于 2025 年 12 月 31 日，银行质押借款人民币 0.43 亿元及人民币 0.85 亿元的一年内到期长期借款系由账面价值人民币 1.28 亿元的应收账款作为质押物。

于 2025 年 12 月 31 日，人民币 0.43 亿元的保证借款主要系由本集团子公司之少数股东提供担保。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见上文“报告期内公司所处行业情况”

医药制造行业经营性信息分析

1、行业和主要药(产)品基本情况

(1). 行业基本情况

√适用 □不适用

详见上文“报告期内公司所处行业情况”

(2). 主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

按细分行业、治疗领域划分的主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

细分行业	主要治疗领域	药(产)品名称	注册分类	适应症或功能主治	是否处方药	是否属于中药保护品种(如涉及)	发明专利起止期限(如适用)	是否属于报告期内推出的新药(产)品	是否纳入国家基药目录	是否纳入国家医保目录
中成药生产	心血管	麝香保心丸	中药	芳香温通，益气强心。用于气滞血瘀所致的胸痹，症见心前区疼痛、固定不移；心肌缺血所致的心绞痛、心肌梗死见上述症候者。	是	否	多个发明专利，终止日期为2026年至2041年不等	否	是	是
化学药品制剂制造	血液和造血器官	多糖铁复合物胶囊	化药4类(原)	治疗单纯性缺铁性贫血	否	否	2013.11.20-2033.11.20	否	否	是
中成药生产	消化道和新陈代谢	胃复春胶囊	-	健脾益气，活血解毒。用于治疗胃癌前期病变、胃癌手术后辅助治疗、慢性浅表性胃炎属脾胃虚弱证者。	是	否	2006.09.11-2026.9.11	否	否	是
生物药品制品	消化道和新陈代谢	双歧杆菌三联活菌制剂(胶囊)	生物制品1类	主治因肠道菌群失调引起的急慢性腹泻、便秘，也可用于治疗中型急性腹泻，慢性腹泻及消化不良、腹胀。	是	否	2007.02.16-2027.02.16	否	是	是
		双歧杆菌三联			否	否		否	否	是

制造	代谢	活菌制剂（散剂）								
化学药品制剂制造	血液和造血器官	注射用乌司他丁	-	急性胰腺炎、慢性复发性胰腺炎、急性循环衰竭的抢救辅助用药	是	否	2019.02.19-2039.02.19	否	否	是

报告期内主要药品新进入和退出基药目录、医保目录的情况

适用 不适用

报告期内主要药品在药品集中招标采购中的中标情况

适用 不适用

主要药品名称	中标价格区间	医疗机构的合计实际采购量	单位
多糖铁复合物胶囊	44.8 元（150mg*20 粒）	36,119.0	万粒
胃复春胶囊	75 元（350mg*60 粒）	49,787.8	万粒
双歧杆菌三联活菌制剂	0.67 元（胶囊 210mg）	52,316.7（胶囊 210mg）	万粒
	2.54 元（散剂 1g）	1,303.3（散剂 1g）	万条
	5.02 元（散剂 2g）	1,843.9（散剂 2g）	万条
注射用乌司他丁	83.13 元（10 万单位）	1,490.3（10 万单位）	万瓶
	48.9 元（5 万单位）	35.0（5 万单位）	万瓶

情况说明

适用 不适用

- 1、报告期内，麝香保心丸未被纳入国家集采目录；
- 2、上表的中标价格区间为报告期内主要产品在药品集中招标采购中的中标中位价格；
- 3、医疗机构合计实际采购量数据来源于 IQVIA。

按治疗领域或主要药（产）品等分类划分的经营数据情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

治疗领域	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)	同行业同领域产品毛利率情况
心血管系统	581,905	167,902	71.15	53.67	37.14	3.48	72.71
消化道和新陈代谢	316,705	87,603	72.34	13.05	11.35	0.42	51.69
全身性抗感染	52,658	34,308	34.85	-40.10	-38.48	-1.71	31.61
中枢神经系统	145,105	50,822	64.98	-10.45	-6.20	-1.58	60.18
抗肿瘤和免疫调节剂	92,443	17,961	80.57	-48.68	-30.87	-5.01	73.43
骨骼肌肉系统	82,111	19,189	76.63	-3.62	0.56	-0.97	70.25
呼吸系统	59,490	26,207	55.95	-13.80	-15.79	1.04	49.10
其他	1,121,791	647,343	42.29	-0.72	11.45	-6.30	/
总计	2,452,210	1,051,337	57.13	3.33	8.60	-2.08	/

注：毛利率=[(销售收入-销售成本)/ 销售收入]*100%

情况说明

√适用 □不适用

- 1、心血管系统营业收入较上年增加，主要由于公司于 2025 年对上海和黄药业有限公司实施并表；
- 2、全身性抗感染的营业收入较上年降低，系产品挂网价格调整所致；
- 3、抗肿瘤和免疫调节剂收入较上年降低，主要由于报告期内公司产品硫酸羟氯喹片未中标国家集采。
- 4、心血管系统的同行业同领域产品毛利率数据来源于海正药业 2024 年年度报告中“心血管药”产品的毛利率；
- 5、消化道和新陈代谢、全身性抗感染、抗肿瘤和免疫调节剂的同行业同领域产品毛利率数据来源于哈药股份 2024 年年度报告中“消化系统”“抗病毒抗感染”“抗肿瘤”产品的毛利率；
- 6、中枢神经系统的同行业同领域产品毛利率数据来源于华北制药 2024 年年度报告中“神经、血液系统用药”产品的毛利率；
- 7、骨骼肌肉系统、呼吸系统的同行业同领域产品毛利率数据来源于国药现代 2024 年年度报告中“骨骼肌肉系统用药”“呼吸系统用药”产品的毛利率。

主要中药（产）品涉及的重要药材情况

治疗领域	主要中药产品	重要药材品种	供求情况	采购模式	价格波动的影响情况
心血管系统	瓜蒌皮注射液	瓜蒌皮	供需稳定	自主采购	单一来源，战略合作
消化系统	胃复春胶囊	香茶菜、枳壳、红参	供需基本稳定	产地采购；集中采购	原料价格稳定
心血管系统	银杏酮酯（原料和制剂）	银杏叶	供需稳定	招标采购、基地采购	原料价格小幅上涨
肝胆泌尿系统	八宝丹	牛黄、麝香、羚羊角、蛇胆	自有林麝养殖基地；其他品种供需基本稳定	牛黄询价比价采购；其他品种按国家有关规定组织采购	动物药材价格呈上涨趋势
心血管系统	麝香保心丸	人参、蟾酥、苏合香、人工牛黄、冰片、人工麝香、肉桂	容易受产地供给和市场需求影响，部分品种共建基地	自主招标采购	进口药材、动物药材价格呈上涨趋势

2、公司药（产）品研发情况

(1). 研发总体情况

√适用 □不适用

详见上文“经营情况讨论与分析”

(2). 主要研发项目基本情况

√适用 □不适用

研发项目（含一致性评价项目）	药（产）品名称	注册分类	适应症或功能主治	是否处方药	是否属于中药保护品种（如涉及）	研发（注册）所处阶段
B001-C	/	生物制品1类	视神经脊髓炎	否	否	临床 III 期
I001	苹果酸司妥吉仑片	化学药品1类	原发性高血压	是	否	获批上市
I001-A	/	化学药品1类	糖尿病肾脏疾病	否	否	临床 II 期
B007 (SPH-B007-302)	/	生物制品1类	原发性膜性肾病	否	否	临床 II 期
B007 (SPH-B007-303)	/	生物制品1类	重症肌无力	否	否	临床 II 期
一致性评价	盐酸索他洛尔片	补充申请	心律失常等	是	否	已获批
一致性评价	盐酸曲马多注射液	补充申请	中度至重度疼痛	是	否	已获批
一致性评价	注射用氨曲南 (0.5g、1.0g)	补充申请	抗感染	是	否	已获批
一致性评价	注射用头孢呋辛钠	补充申请	抗感染	是	否	已获批
一致性评价	尼可地尔片	补充申请	抗心绞痛	是	否	已获批
一致性评价	盐酸维拉帕米注射液	补充申请	室上性心动过速等	是	否	已获批
一致性评价	氨甲环酸注射液	补充申请	纤维蛋白溶解亢进所致的各种出血	是	否	已获批
一致性评价	重酒石酸去甲肾上腺素注射液	补充申请	低血压、血容量不足	是	否	已获批
一致性评价	注射用头孢唑肟钠	补充申请	抗感染	是	否	已获批
一致性评价	法莫替丁注射液	补充申请	H ₂ 受体阻滞剂	是	否	已获批
一致性评价	盐酸多把酚丁胺注射液	补充申请	心力衰竭	是	否	已获批
一致性评价	硫酸沙丁胺醇注射液	补充申请	呼吸道疾病	是	否	已获批
一致性评价	二羟丙茶碱注射液	补充申请	呼吸道疾病	是	否	已获批

注：

- 1、前五个研发项目部分内容填写“否”是因为目前该研发项目仍在研发中，部分内容尚不涉及；
- 2、注射用氨曲南：增加 1.0g 规格，0.5g、1.0g 规格通过仿制药质量和疗效一致性评价；
- 3、硫酸沙丁胺醇注射液：增加 1ml: 0.5mg（按 C₁₃H₂₁NO₃计）规格，同时通过仿制药质量和疗效一致性评价；
- 4、二羟丙茶碱注射液：增加 2ml:0.3g 规格，同时通过仿制药质量和疗效一致性评价。

(3). 报告期内呈交监管部门审批、通过审批的药（产）品情况

√适用 □不适用

①呈交审批的情况

报告期内，公司共有 17 个药品申报生产。

序号	呈交国家药品监管部门审批的药（产）品	审批事项	申请号	适应症	注册分类
----	--------------------	------	-----	-----	------

1	艾司奥美拉唑肠溶胶囊	申报生产	CYHS2500036 CYHS2500037	胃溃疡、十二指肠溃疡、应激性溃疡、反流性食管炎和卓-艾综合征	化药 3 类
2	瑞舒伐他汀依折麦布片(I)	申报生产	CYHS2500048	纯合子型家族性高胆固醇血症	化药 4 类
3	柳氮磺吡啶口服混悬液	申报生产	CYHS2500341	溃疡性结肠炎	化药 3 类
4	磷酸芦可替尼片	申报生产	CYHS2500386 CYHS2500387 CYHS2500388	骨髓纤维化等	化药 4 类
5	罗沙司他胶囊	申报生产	CYHS2500419 CYHS2500420	慢性肾病贫血	化药 4 类
6	紫杉醇注射液	申报生产	CYHS2500804	肿瘤	化药 4 类
7	甲磺酸沙非胺片	申报生产	CYHS2500970 CYHS2500971	帕金森病	化药 4 类
8	维生素 B6 注射液	申报生产	CYHS2501936	维生素 B6 缺乏的预防和治疗等	化药 3 类
9	玛巴洛沙韦片	申报生产	CYHS2501820 CYHS2501819	流感	化药 4 类
10	维立西呱片	申报生产	CYHS2501834 CYHS2501833 CYHS2501832	射血分数降低的心力衰竭	化药 4 类
11	环索奈德吸入气雾剂	申报生产	CYHS2501937	哮喘	化药 3 类
12	甲磺酸多沙唑嗪缓释片	申报生产	CYHS2502476	良性前列腺增生、高血压	化药 4 类
13	吡美莫司乳膏	申报生产	CYHS2503311	特应性皮炎	化药 4 类
14	硝普钠注射液	申报生产	CYHS2503741	高血压急诊、急性心力衰竭	化药 3 类
15	青霉胺胶囊	申报生产	CYHS2503913	肝豆状核变性	化药 3 类
16	格隆溴铵新斯的明注射液	申报生产	CYHS2504051	逆转残留的非去极化（竞争性）神经肌肉阻滞	化药 3 类
17	BCD-085	申报生产	JXSS2500135	强直性脊柱炎	生物制品 3.1 类

报告期内，公司共有 10 个品种（12 个品规）申报一致性评价，并获受理。

序号	呈交国家药品监管部门审批的药（产）品	审批事项	申请号	注册分类	研发（注册）所处阶段
1	硫酸妥布霉素注射液	一致性评价	CYHB2550034	补充申请	CDE 审评中
2	硫唑嘌呤片	一致性评价	CYHB2550149	补充申请	CDE 审评中
3	泼尼松龙片	一致性评价	CYHB2550187	补充申请	CDE 审评中

4	二羟丙茶碱注射液	一致性评价	CYHB2501043	补充申请	CDE 审评中
5	盐酸林可霉素注射液	一致性评价	CYHB2550268	补充申请	CDE 审评中
6	盐酸异丙肾上腺素注射液	一致性评价	CYHB2550273 CYHB2550274	补充申请	CDE 审评中
7	盐酸异丙嗪注射液	一致性评价	CYHB2550310	补充申请	CDE 审评中
8	单硝酸异山梨酯缓释片	一致性评价	CYHB2550312	补充申请	CDE 审评中
9	注射用硫酸多黏菌素 B	一致性评价	CYHB2550332	补充申请	CDE 审评中
10	盐酸倍他司汀片	一致性评价	CYHB2550415 CYHB2550416	补充申请	CDE 审评中

②取得批文的情况

报告期内，公司研发的 SPH3127 上市许可申请获得批准

序号	呈交国家药品监管部门审批的药（产）品	审批事项	批准文号	适应症	注册分类
1	SPH3127（苹果酸司妥吉仑片）	上市许可	国药准字 H20250067	高血压	化学药品 1 类

报告期内，3 个研发项目获批开展临床试验

序号	获得批件的药（产）品	获批事项	批准文号/通知书编号	适应症	注册分类
1	B019	临床 I 期	2025LP01884	难治性系统性红斑狼疮	生物制品 1 类
2	芪苓颗粒	临床 I 期	2025LP03031	痛风发作间歇期湿浊瘀阻证	中药 1.1 类
3	七味防己黄芪颗粒	临床 I 期	2025LP03576	慢性心力衰竭	中药 1.1 类

报告期内，公司共有 9 个药品获得生产批文（不含 SPH3127（苹果酸司妥吉仑片））

序号	获得批件的药（产）品	获批事项	批准文号	适应症	注册分类
1	熊去氧胆酸胶囊	生产	国药准字 H20253177	胆汁淤积性肝病等	化药 4 类
2	奥美拉唑碳酸氢钠干混悬剂（II）		国药准字 H20253507	胃溃疡	化药 3 类
3	温经汤颗粒		国药准字 C20250007	温经补虚，化瘀止痛	中药 3.1 类
4	富马酸福莫特罗吸入溶液		国药准字 H20254361	COPD	化药 4 类
5	氨磺必利口崩片		国药准字 H20250041 国药准字 H20250042	精神分裂症	化药 2.2 类
6	溴吡斯的明缓释片		国药准字 H20255730	重症肌无力	化药 3 类
7	枸橼酸托法替布缓释片		国药准字 H20255805	类风湿性关节炎等	化药 4 类
8	米诺地尔搽剂		国药准字 H20256053 国药准字 H20256054	脱发和斑秃	化药 3 类

9	溴吡斯的明口服溶液		国药准字 H20256499	重症肌无力	化药 3 类
---	-----------	--	----------------	-------	--------

报告期内，公司共有 2 个原料药上市申请获得批准

序号	原料药名称	获批事项	注册标准编号	适应症
1	维立西呱原料	境内生产化学原料药上市申请	Y20230000952	心衰
2	硫酸艾沙康唑原料		Y20230001128	真菌感染

③国际认证药（产）品信息

报告期内，公司共有 11 个药品在美国及东南亚地区获得上市批准，其中利伐沙班片在美国及马来西亚均获上市批准。

序号	获得批件的药（产）品	获批事项	批准文号	获批国家
1	盐酸缬更昔洛韦片	批准上市	ANDA 218027	ANDA-美国
2	利伐沙班片 (10mg、15mg、20mg)		ANDA 216995	ANDA-美国
3	糠酸莫米松鼻喷剂		ANDA 211706	ANDA-美国
4	多西环素胶囊		ANDA 219978	ANDA-美国
5	替格瑞洛片 (60mg、90mg)		ANDA 216187	ANDA-美国
6	醋酸艾司利卡西平 (200mg、400mg、 600mg、800mg)		ANDA211247	ANDA-美国
7	普瑞巴林胶囊 (50mg、 75mg、150mg)		1C 97/68 (NG); 1C 98/68 (NG); 1C 99/68 (NG)	泰国
8	缩宫素注射液		DR-XY49450	菲律宾
9	醋酸奥曲肽注射液		DRP-16801	菲律宾
10	阿立哌唑片		DRP-16802	菲律宾
11	利伐沙班片 (10mg、 15mg、20mg)		MAL25106012ACZ; MAL25106013ACZ; MAL25106014ACZ	马来西亚
12	硫酸羟氯喹片		DRP-17305	菲律宾

(4). 报告期内主要研发项目取消或药（产）品未获得审批情况

适用 不适用

(5). 研发会计政策

适用 不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发检验费、外购许可权及研发技术服务费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(6). 研发投入情况

同行业比较情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

同行业可比公司	研发投入金额	研发投入占营业收入比例 (%)	研发投入占净资产比例 (%)	研发投入资本化比重 (%)
丽珠集团	104,433.43	8.84	7.01	3.51
海正药业	41,550.58	4.25	4.98	13.91
白云山	82,840.69	4.26	2.19	7.80
华润三九	95,297.63	3.45	3.77	15.87
长春高新	268,970.59	19.97	10.30	19.45
同行业平均研发投入金额	118,618.58			
公司报告期内研发投入占营业收入比例 (%)	10.62			
公司报告期内研发投入占净资产比例 (%)	9.59			
公司报告期内研发投入资本化比重 (%)	10.15			

注：

1、上述 5 家可比公司数据来源于该公司 2024 年年报；同行业平均研发投入金额为 5 家可比公司 2024 年的算数平均数；

2、上述研发投入占比指占工业营业收入及工业净资产的比例。

研发投入发生重大变化以及研发投入比重、资本化比重合理性的说明

□适用 √不适用

主要研发项目投入情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

研发项目	研发投入金额	研发投入费用化金额	研发投入资本化金额	研发投入占营业收入比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
B001-C	7,322	7,322	-	0.30%	154	1. 2025 年进行项目工艺验证及其相关研究。 2. 2025 年为项目入组高峰期，研发投入增加。
I001	3,941	3,941	-	0.16%	32	药品获得监管批准上市，2025 年主要用于支付项目合作里程碑款、中间体和

						原料药工艺验证及制备费用、临床供应商尾款等。
I001-A	1,812	1,812	-	0.074%	-3	——
B007 (SPH-B007-302)	1,653	1,653	-	0.067%	142	1、2025 年进行项目工艺验证及其相关研究。 2、2025 年新增了入组病例与随访受试者，研发投入增加。
B007 (SPH-B007-303)	1,400	1,400	-	0.057%	113	1、同 SPH-B007-302 第 1 点。 2、2025 年新增了入组病例与随访受试者，随访时间 1 年，跨度大，研发投入增加。

注：营业收入为该项目在本报告期内对应的工业营业收入。

3、公司药（产）品销售情况

(1). 主要销售模式分析

√适用 □不适用

报告期内，公司工业销售网络覆盖全国 31 个省区及直辖市，客户包括各类医疗机构、医药商业公司和药店等。公司主要采取“自营+招商代理”的销售模式，通过自有及经销商、代理商的销售渠道实现对全国医院终端和零售终端的覆盖。

公司处方药产品定价原则以国家药品集中采购中选价格，以及各省市的中标价来确定；OTC 产品和保健品以市场竞争形成的价格体系来确定价格。

经营风险为在招投标过程中可能存在降价和落标等不确定性。

(2). 销售费用情况分析

销售费用具体构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

具体项目名称	本期发生额	本期发生额占销售费用总额比例 (%)
职工薪酬及相关福利	199,187.68	27.25
市场推广及广告成本	367,020.92	50.21
差旅和会议费用	64,563.34	8.83
租赁费	4,738.23	0.65
办公费用	14,781.78	2.02
无形资产摊销	7,124.45	0.97
固定资产折旧	724.21	0.10
其他	72,889.61	9.97
合计	731,030.22	100.00

同行业比较情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

同行业可比公司	销售费用	销售费用占营业收入比例 (%)
白云山	561,961.94	7.49
复星医药	867,976.38	21.14
恒瑞医药	833,606.90	29.79

华润三九	722,012.08	26.14
丽珠集团	325,463.85	27.55
公司报告期内销售费用总额		731,030.22
公司报告期内销售费用占营业收入比例（%）		29.81

注：

- 1、上述 5 家可比公司数据来源于该等公司 2024 年年报；
- 2、上述“公司报告期内销售费用总额”指的是“公司报告期内工业销售费用总额”；“公司报告期内销售费用占营业收入比例”指的是“公司报告期内工业销售费用占工业营业收入比例”。

销售费用发生重大变化以及销售费用合理性的说明

适用 不适用

报告期内，公司工业销售费用总额 731,030.22 万元，占工业营业收入的比例为 29.81%，较上年同期增加 1.08 个百分点，销售费用率较为合理。公司对销售费用采用分类管理的办法，事前科学制定预算、事中严格预算控制，事后分析差异原因，销售费用的预算制定、使用、调整有专门的审核、审批流程，同时，对外强化渠道合作控制费用，对内开源节流并行，销售费用得到有效的控制。

4、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内投资额	219,991.65
投资额增减变动数	122,794.11
上年同期投资额	97,197.54
投资额增减幅度（%）	126.33

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上海和黄药业有限公司	工业	否	收购	43.25	60%	是		自有资金			已完成		21.96	否	2025-04-28	临 2025-050

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	4,835.51	-29.82	-5,516.79	-	-	-	-	3,684.15
其他（其他非流动金融资产-非上市公司股权）	172,021.23	2,517.27	-	-	-	20,423.19	-	154,115.31
其他（交易性金融资产）	863,293.00	16,995.15	-	-	1,420,000.00	1,264,194.26	-	1,036,093.89
合计	1,040,149.74	19,482.60	-5,516.79	-	1,420,000.00	1,284,617.45	-	1,193,893.35

证券投资情况
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601328	交通银行	137.30	自有资金	445.58	-29.82	-	-	-	-	415.76	其他非流动金融资产
股票	00455 (HK)	天大药业	8,785.19	自有资金	4,389.93	-	-5,516.79	-	-	-	3,268.39	其他权益工具投资
合计	/	/	8,922.49	/	4,835.51	-29.82	-5,516.79	-	-	-	3,684.15	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

其他以公允价值计量的金融资产详见财务报表附注（十三）。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
远期合同	104,844.18	28,893.19	50.05	-352.31	75,950.99	-59,991.54	43,210.77	0.57%
掉期存款	455,230.60	-	3,223.03	-	455,230.60	458,453.63	-	-
掉期借款	-38,920.68	38,920.68	-52.34	-	-	38,973.02	-	-
合计	521,154.10	10,027.49	3,220.74	-352.31	531,181.59	479,472.15	43,210.77	0.57%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定进行核算，会计政策未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	本期产生实际收益 3,220.74 万元。							
套期保值效果的	公司外汇衍生品交易是围绕公司实际外汇收支业务进行的，采取汇率中性原则，以具体经营业							

说明	务为依托，防范汇率大幅波动对公司造成不良影响，规避外汇市场风险。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司进行外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险，主要包括：1. 市场风险：国内外经济形势变化存在不可预见性，可能带来汇率或利率行情走势与预计发生大幅偏离，导致相应业务面临一定的价格波动和市场判断风险。2. 交易违约风险：金融衍生品交易对手出现违约时，不能按照约定支付公司套期保值盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。3. 客户违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回收期内收回，会造成延期交割导致公司损失。4. 内部控制风险：金融衍生品业务专业性较强，复杂程度较高，在办理外汇套期保值业务过程中仍可能会出现内控制度不完善、操作不当等原因造成损失。5. 法律风险：因法律法规或行政规章发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失的风险。6. 操作风险：衍生品交易专业性较强，在具体业务开展时，如发生操作人员未按规定程序审批，或未准确、及时开展交易，将可能导致损失或丧失交易机会的情况。公司制定的风险控制方案：1、公司所有金融衍生品交易业务均以公司实际经营业务为基础，依托具体经营业务，采取套期保值的手段，以规避和防范汇率风险为目的，禁止单纯以盈利为目的、风险投机行为的金融衍生品交易业务。2、公司开展以上业务目前所选取的均为结构简单的低风险金融衍生产品，同时交易对手均为具有合法经营资质、信用良好并与公司有长期合作的金融机构。3、为防止金融衍生品业务违约，公司对外汇相关的应收账款的管理会进一步加强，避免出现应收账款逾期的现象。4、公司建立了外汇相关管理制度，对交易审批权限、内部审核流程、决策程序、信息保密、风险防范等做出明确规定，公司将严格要求企业和相关人员按照制度的规定进行操作。5、公司将持续关注金融衍生品业务的市场信息，跟踪衍生品公开市场价格或公允价值的变化，及时评估已开展的金融衍生品交易业务的风险敞口；定期或不定期对金融衍生品交易的实际操作、资金使用和盈亏情况进行核查，审查交易是否依据内部规章制度执行。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>本公司报告期内公允价值变动按照合约价格与资产负债表日金融机构根据公开市场交易数据定价之差额计算确定衍生品的当期损益。</p>
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025-3-28
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资
适用 不适用

其他说明：
 无

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

独立董事意见
无

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上药控股有限公司	子公司	药品销售	50.00	942.40	213.80	1,595.66	31.53	22.77
上海上药信谊药厂有限公司	子公司	药品生产与销售	11.92	78.74	46.90	44.85	7.63	6.44
上海上药第一生化药业有限公司	子公司	药品生产与销售	3.24	25.44	7.41	15.04	2.58	2.08
上海上药新亚药业有限公司	子公司	药品生产与销售	10.52	12.82	6.31	5.32	-4.47	-4.64
上海市药材有限公司	子公司	药品生产与销售	16.66	75.97	47.41	66.07	0.14	-0.45
正大青春宝药业有限公司	子公司	药品生产与销售	1.29	38.63	27.44	11.99	0.30	0.27
上药集团常州药业股份有限公司	子公司	药品生产与销售	1.58	55.51	31.53	64.47	2.70	2.27
上海中西三维药业有限公司	子公司	药品生产与销售	5.46	36.22	27.79	8.55	3.18	2.73
上海医药集团青岛国风药业股份有限公司	子公司	药品生产与销售	0.93	22.76	15.59	22.33	3.51	3.00
杭州胡庆余堂药业有限公司	子公司	药品生产与销售	1.35	16.94	13.16	14.32	3.85	3.13
厦门中药厂有限公司	子公司	药品生产与销售	2.00	6.42	5.67	4.97	0.24	0.23
辽宁上药好护士药业(集团)有限公司	子公司	药品生产与销售	1.02	11.83	5.51	8.81	1.06	0.97
上海中华药业有限公司	子公司	药品生产与销售	0.94	4.62	2.57	2.88	0.11	-0.03
上海医疗器械股份有限公司	子公司	医疗器械生产与销售	3.27	5.68	4.07	4.81	-0.27	-0.21
上海医药集团药品销售有限公司	子公司	药品销售	0.50	13.12	0.62	11.73	-0.44	-0.48
广东天普生化医药股份有限公司	子公司	药品生产与销售	1.00	29.72	22.96	18.42	4.91	4.10
上药康丽(常州)药业有限公司	子公司	药品生产与销售	0.15	3.66	2.72	2.35	0.31	0.28

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海和黄药业有限公司	收购	此次收购上海和黄药业有限公司10%股权的交易完成后，本集团合计持有和黄药业60.00%股权，将其纳入合并财务报表合并范围。

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”规划的开局之年，医药行业迎来新一轮结构调整与创新升级的重要窗口期，整体将朝着更加专业化、集约化的方向演进，迈入以系统创新和可持续发展为核心的高质量发展新阶段。（见上文“报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点”）

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

立足“十五五”发展，公司积极应对行业环境变化，准确研判行业发展趋势，全力构建“工商研投”全产业链优势，在产业体系提升与激烈市场竞争中，夯实高质量发展根基，保持可持续发展态势，成长为综合实力强劲的领军企业。

医药商业板块，公司打造国家级现代医药供应链服务平台和一流的健康科技创新平台：一是稳固国内 CSO 市场领先地位，提升盈利能力，重塑全渠道整合营销体系；二是升级创新药全生命周期服务体系，提升战略控制力；三是聚焦 SPD 与生态建设，迭代器械大健康供应链服务战略；四是聚焦 C 端服务与科技赋能，重塑商保与大零售业务体系；五是强化基石业务核心作用，提升区域竞争力。

医药工业板块，聚焦“筑牢底盘、做强核心、创新突破”，强化工业核心竞争力，持续从临床价值、管线迭代、商业运营等方面打造产品力：一是通过夯实产业根基，完善生产基地布局，保障生产连续性与供应链韧性；二是做强核心业务，稳固基本盘；三是聚焦院外线上线下非药业务及海外市场，积极培育第二增长曲线业务，持续拓展发展空间；四是聚焦技术平台和开发功能平台，形成可持续、有梯度的创新管线，打造中长期增长新引擎。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”规划开局之年。公司以“强基提质增效能，创新攻坚促转型”为总体经营方针。

公司商业板块加快向优势区域、核心城市、核心客户突破，夯实省平台市场地位；坚持转型突破，升级创新药全生命周期服务，提升 CSO 业务创新能级。

公司工业板块持续做好产品精细化管理，维护产品生命周期；敏捷迭代创新模式，增加第二曲线贡献；坚定创新转型，强基蓄力提效增益。

公司将持续开展并购与业务发展（BD），积极补强产业链；把握数智技术创新趋势，融合业务与管理需求，探索推进 AI+场景应用；强化风险管控，严守安全、质量与合规底线，提升公司核心竞争力与可持续发展能力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

考虑地缘政治及国际经济局势影响，国际贸易、国际化投资、大宗原料进口等业务发展在短期内具有波动风险。

医保控费和支付方式改革的常态化推进，将促使部分药品价格进一步下调，公司将根据市场变化主动调整市场策略，积极拓展国际化市场，加快创新转型，力争重点新产品按计划上市。

创新药研发项目周期长、投入大，相关进展、审批结果以及时间都具有一定的不确定性，存在项目研发进度或者临床试验结果不及预期的风险。公司将密切关注行业变化，持续加大研发投入，优化创新资源配置，大力引入市场化的创新人才，稳步提升创新竞争力。

商誉减值测试以未来现金流预测为基础，包含管理层作出的有关假设和专业判断，商誉存在一定的减值风险。公司将针对可能产生的或有风险，提出积极预案，降低对公司经营业务的整体影响。

(五)其他

适用 不适用

引入云南白药作为战略投资者

公司通过非公开发行 A 股股票的方式，引入云南白药成为公司第二大股东暨战略投资者，并于 2022 年 4 月完成本次定向增发项目的股份登记工作，募资总额约 140 亿元。股权结构的多元化布局，将持续推动公司在治理结构、市场化机制、决策机制、激励机制等方面的深化改革，助力公司高质量发展。

在中医药、大健康、医药商业及新业务等领域，双方将充分结合各自优势资源，包括产品资源、客户资源、品牌管理能力、市场渠道布局、产品开发能力等，秉持协同发展、合作共赢的理念，深化全方位合作，实现资源互补、优势叠加。

根据《上海医药集团股份有限公司 2021 年度非公开发行 A 股股票发行情况报告书》，本次非公开发 A 股股票数量为 852,626,796 股，募集资金总额为人民币 13,974,553,186.44 元，锁定期为自发行结束之日起 36 个月。本次募集资金扣除相关发行费用后全部用于补充营运资金及偿还公司债务。

报告期内，公司与云南白药持续发挥各自优势、深入挖掘协同潜力、推进联动发展，在药品质量保障、原料可追溯体系建设、中药材供应与采购、产品分销与零售等方面持续展开合作（详见后文“本集团与云南白药集团股份有限公司签署《日常关联交易/持续关连交易框架协议》在 2025 年度实际进展情况”）。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

为避免相关商业机密信息的披露，本公司申请在合并财务报表及母公司财务报表的其他应收款项目附注中豁免披露期末余额前五名的其他应收款的欠款方名称。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

本公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、上海上市规则、香港上市规则等相关法律、法规、规章以及《公司章程》的要求，建立并不断完善公司法人治理结构。公司治理的实际状况与《中华人民共和国公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

1、关于股东与股东会：公司平等对待所有股东，确保所有股东能充分行使各自的权利。公司严格按照法律、法规及公司内部规章制度的要求，召集、召开公司股东会；

2、关于控股股东与上市公司：公司控股股东行为规范，没有超越权限直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司的董事会和内部管理机构均独立运作；

3、关于董事与董事会：本公司严格按照《公司章程》规定的程序选聘董事，董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的规定；《公司章程》对董事会议事规则作了明确，并制定有《董事会成员及员工多元化政策》。截至本报告披露日，本公司董事会共有 10 名董事组成，其中 4 名独立董事专业领域涵盖会计、医药和管理，符合《上市公司治理准则》的要求和本集团发展的需要。本公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，并制定有各专门委员会的职权范围和实施细则；

4、关于相关利益者：公司充分尊重和维护银行及其他债权人、职工、消费者等利益相关者的合法权益，共同推进公司持续、健康地发展；

5、关于信息披露与透明度：公司严格按照法律、法规和公司内部规章制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息。为了使信息披露进一步规范化，公司制定了《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》等信息披露管理制度并严格执行。公司指定董事会秘书负责信息披露及接待投资者来访和咨询工作；

6、内幕信息知情人登记管理：公司严格按照《内幕信息及知情人管理制度》等有关制度的规定，加强内幕信息的保密工作，完善内幕信息知情人登记管理。公司的董事和高级管理人员及其他相关人员在定期报告、临时公告编制过程中及重大事项筹划期间，都能严格遵守保密义务。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
杨秋华	董事长、执行董事	男	54	2024/3/19	2026/6/28	0	0	0		0	是
张文学	非执行董事	男	63	2024/6/28	2026/6/28	0	0	0		0	否
沈波	执行董事	男	53	2016/6/28	2026/6/28	71,700A股	71,700A股	0		327.98	否
	总裁			2023/6/29							
李永忠	执行董事	男	56	2016/6/28	2026/6/28	0	0	0		331.93	否
	执行总裁			2023/6/29							
董明	执行董事	男	50	2023/6/29	2026/6/28	0	0	0		0	是
赵勇	职工董事	男	54	2026/2/11	2026/6/28	0	0	0		270.46	否
	副总裁			2019/6/27							
顾朝阳	独立董事	男	60	2019/6/27	2026/6/28	0	0	0		30	否
霍文逊	独立董事	男	69	2019/6/27	2026/6/28	0	0	0		30	否
王忠	独立董事	男	57	2023/6/29	2026/6/28	0	0	0		30	否
万钧	独立董事	女	59	2025/3/13	2026/6/28	0	0	0		23.75	否
周亚栋	副总裁、财务总监	女	54	2025/4/8	2026/6/28	0	0	0		110.18	否
钟涛	副总裁	男	54	2022/3/29	2026/6/28	0	0	0		240.33	否
	董事会秘书			2022/8/29							
邵帅	副总裁	女	38	2022/8/29	2026/6/28	0	0	0		188.95	否
买买提艾力	副总裁	男	47	2024/11/5	2026/6/28	0	0	0		195.06	否
茅建医（已离任）	副总裁	男	58	2013/11/19	2025/9/25	0	0	0		198.78	否
李东明（已离任）	副总裁	男	57	2022/3/29	2025/4/1	0	0	0		97.47	否
合计	/	/	/	/	/	71,700	71,700	0	/	2,074.89	/

注：

- 1、报告期内从公司获得的税前报酬总额为董事、高级管理人员在任期间获得。
- 2、独立董事领取的薪酬实为津贴。

姓名	主要工作经历
杨秋华	华东理工大学制药工程硕士。高级工程师。现为本公司董事长、执行董事。杨秋华先生现任上海实业(集团)有限公司副总裁，上海医药(集团)有限公司董事长。杨秋华先生具有丰富的企业管理经验，曾任上海三维制药有限公司党委书记、总经理，上海实业投资有限公司副董事长、总经理，香港天厨有限公司董事长，上实投资(上海)有限公司副总裁，南洋兄弟烟草股份有限公司董事长，永发印务有限公司董事长，上海实业控股有限公司副行政总裁等职务。
张文学	正高级经济师。现为本公司非执行董事。张文学先生现任深圳证券交易所上市公司云南白药集团股份有限公司(股票代码 000538)党委书记、董事长。先后任中国共产党云南省第十届委员会委员、政协云南省第十二届委员会委员。先后获评云南省第十九届劳动模范、云南省有突出贡献优秀专业技术人才，是国家科学进步二等奖获得者，2019 年中共中央、国务院、中央军委颁发“中华人民共和国成立 70 周年”纪念章获得者，入选“2021-2022 年度全国优秀企业家”名单，入选“工业和信息化部 2024 年制造业人才支持计划创新企业家”名单。历任云南磷化学工业(集团)公司副总经理，云南磷化集团有限公司总经理、党委副书记，云南磷化集团有限公司党委书记、总经理，云天化集团有限责任公司董事、副总经理、党委委员，云天化集团有限责任公司总经理、党委副书记、副董事长，云天化集团有限责任公司党委书记、董事长，深圳证券交易所上市公司重庆国际复合材料股份有限公司(股票代码 301526)董事长。
沈波	香港中文大学专业会计学硕士。中国注册会计师。现为本公司执行董事、总裁，并在本公司附属公司兼任董事职务。沈波先生现任香港联交所及上海证券交易所科创板两地上市公司上海复旦张江生物医药股份有限公司(股票代码分别为 01349、688505)非执行董事。曾任香港联交所上市公司天大药业有限公司(股票代码 00455)非执行董事，上海医药(集团)有限公司财务部总经理，上海实业医药投资股份有限公司财务总监，上海金陵股份有限公司财务部副经理等职。
李永忠	中欧国际工商学院 EMBA 硕士。药师。现为本公司执行董事、执行总裁并在本公司附属公司上药控股有限公司担任董事长，及在本公司其他附属公司兼任董事职务。曾任上药控股有限公司总经理，上海市医药股份有限公司总经理助理、副总经理，医药分销事业部总经理、副总经理，上海市医药股份有限公司新药分公司副经理等职。
董明	管理学博士。现为本公司执行董事。董明先生现任深圳证券交易所上市公司云南白药集团股份有限公司(股票代码 000538)党委副书记、副董事长、总裁(首席执行官)，香港联交所上市公司云白国际有限公司(股票代码 00030)的执行董事、主席。历任华为技术有限公司独联体地区部副总裁，VIP 系统部部长，北京分公司总经理，移动系统部部长，华为中国区副总裁。
赵勇	复旦大学国际政治系法学硕士，长江商学院高级工商管理研究生毕业。现为本公司党委副书记、职工代表董事、副总裁，并在本公司附属公司兼任董事等职务。曾任上海兰卫医学检验所股份有限公司副总裁、上海兰卫投资有限公司副总裁，上海卫生计生委副主任，上海人口计生委副主任、纪委书记，上海长宁区信息化委员会主任，上海长宁区仙霞新村街道党工委副书记、办事处主任等职。
顾朝阳	清华大学英语学士、中国人民大学管理学硕士、美国图兰大学(Tulane University)经济学硕士、会计学博士，拥有美国公证会计师(非执业)证书。现为本公司独立非执行董事。同时还担任香港联交所及上海证券交易所两地上市公司江苏宁沪高速公路股份有限公司(股票代码分别为 00177、600377)、香港联交所上市公司农夫山泉股份有限公司(股票代码 09633)、香港联交所上市公司天津银行股份有限公司(股票代码 01578)、纽交所上市公司 Luda Technologies Group Ltd.(股票代码 LUD)、香港联交所上市公司湖北香江电器股份有限公司(股票代码 02619)的独立非执行董事，香港中文大学会计学教授、金融财务 MBA 项目主任。曾任卡内基·梅隆大学助理教授、副教授，明尼苏达大学卡尔森商学院副教授、霍尼维尔会计讲席教授兼会计博士项目负责人，香港中文大学会计学院院长。

霍文逊	香港大学内外全科医学士、英国爱丁堡皇家外科医学院院士、香港外科医学院院士、香港医学专科学校院士(外科)。现为本公司独立非执行董事，及担任上海证券交易所上市公司津药业股份有限公司（股票代码 600488）独立董事。霍文逊先生多年来致力研究食道、上胃肠道疾病及血管疾病，积极推动微创手术的发展，并发表了多篇国际医学的文章和超过 10 本专业书籍的章节。现任澳门科技大学医学院院长、科大医院院长及董事局董事，并在各类基金会、专业委员会和医学协会内担任要职，同时还在国内多所知名院校任客座教授。曾任国家卫生部内窥镜技能评估委员会副主席、澳门镜湖医院行政副主任及外科主任、香港东华医院医生及香港玛丽医院大学高级讲师等职。
王忠	香港理工大学理学硕士，研究员职称。现为本公司独立非执行董事。现任国家智能传感器创新中心执行主任，上海证券交易所上市公司上海陆家嘴金融贸易区开发股份有限公司（股票代码 600663、900932）独立董事。曾任浙江移动通信有限责任公司人力资源部总经理、综合部总经理，中国新闻社浙江分社副社长，绿城房地产集团有限公司执行总裁，中国青年旅实业(集团)发展有限公司副董事长，青岛中资中程集团股份有限公司董事、副总裁，上海国鑫创业投资有限公司外部董事，上海交通大学上海高级金融学院行政副院长等职。
万钧	香港大学博士。现为本公司独立非执行董事，同时担任香港大学终身教授、移植肿瘤及免疫讲座教授，香港大学临床与转化实验室主任、肝移植与肝癌实验室主任、器官移植与再生实验室主任，香港大学深圳医院中心实验室主任，迈康因科技有限公司创始人兼董事，香港科协主席，香港免疫学会主席。万钧博士主要从事肝脏移植损伤、肝癌及其肝移植后肿瘤复发的临床、转化和基础研究，其研究成果处于相关领域的国际领先水平，并在多份国际知名期刊上发表了超过 200 篇论文。万钧博士先后荣获教育部 2013 年高等教育科技成果一等奖、2014 年中华医学会科技进步一等奖以及国际肝脏移植学会“2022 Basic Science Established Investigator Award”。万钧博士有关精准肿瘤诊治的创新转化成果更荣获 2024 日内瓦发明展金奖及中国发明协会特别大奖。曾任国际肝脏移植学会主席、移植科学委员会委员、奖学金委员会主席、教育委员会委员和基础研究委员会委员等职。
周亚栋	华东师范大学国际金融专业本科毕业，香港中文大学会计学硕士。现为本公司副总裁兼财务总监。周亚栋女士现任香港联交所上市公司上海实业城市开发集团有限公司（股票代码 0563）执行董事。曾任上海上实集团财务有限公司董事、总经理，上海实业(集团)有限公司计划财务部副总经理，上海路桥发展有限公司总经理等职。
钟涛	复旦大学企业管理专业毕业，研究生学历，硕士学位。现为本公司副总裁、董事会秘书、联席公司秘书，并在本公司附属公司兼任董事等职务。钟涛先生现任香港联交所上市公司天大药业有限公司（股票代码 00455）非执行董事。曾任香港联交所上市公司上海实业城市开发集团有限公司（股票代码 0563）党委委员、执行董事、副总裁，上海城开（集团）有限公司党委委员、董事、副总裁，天津信托有限责任公司董事，上实管理（上海）有限公司董事，津沪深生物医药科技有限公司党组织筹建负责人，上实管理（上海）有限公司策划总监，上海星河数码投资有限公司总经理助理，上实置业（上海）有限公司投资部项目经理等职。
邵帅	研究生学历，硕士学位。现为本公司副总裁，并在本公司附属公司兼任董事等职务。曾任上海复医天健医疗服务产业股份有限公司监事会主席，新华都实业集团股份有限公司监事，云南白药集团股份有限公司董事长助理、精准医美 BU 总经理、投资部总经理、CEO 助理，海南云帆私募基金管理有限公司执行董事，中国投资有限责任公司投资经理，新华都实业集团（上海）投资有限公司高级经理、副总裁，新华都集团（香港）投资有限公司董事总经理，上海云臻医疗科技有限公司法人代表、执行董事，上海天络行品牌管理股份有限公司董事等职。
买买提艾力	复旦大学药学专业本科毕业，上海财经大学工商管理硕士。现为本公司副总裁，并在本公司附属公司兼任董事等职务。买买提艾力先生具备丰富的专业知识和企业管理经验，在公司医药工业和医药商业板块均担任过重要管理职位。曾任上药控股有限公司副总经理，上药康德乐（上海）医药有限公司总经理，上海医药进出口有限公司执行董事、总经理，上海市医药-苏丹制药有限公司总经理等职。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨秋华	上海实业（集团）有限公司	副总裁	2021年6月	至今
	上海医药（集团）有限公司	董事长	2024年5月	至今
张文学	云南白药集团股份有限公司	董事长	2024年2月	至今
董明	云南白药集团股份有限公司	副董事长，首席执行官、总裁	2021年3月	至今
在股东单位任职情况的说明	/			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
沈波	正大青春宝药业有限公司	董事长	2023年8月	2025年3月
沈波	中国国际医药（控股）有限公司	执行董事	2014年5月	至今
沈波	广东天普生化医药股份有限公司	董事长	2023年8月	2025年12月
沈波	上药集团常州药业股份有限公司	董事长	2016年8月	至今
沈波	上海市药材有限公司	董事长	2017年12月	至今
沈波	SPH-Biocad (HK) Limited	董事	2019年10月	至今
沈波	上海上药睿尔药品有限公司	执行董事	2023年8月	至今
沈波	杭州胡庆余堂药业有限公司	董事长	2023年8月	至今
沈波	上海医药集团青岛国风药业股份有限公司	董事长	2023年11月	至今
沈波	厦门中药厂有限公司	董事长	2024年4月	至今
沈波	上海和黄药业有限公司	董事长	2023年8月	至今
沈波	上海和黄医药销售有限公司	董事长	2025年4月	至今
沈波	上海生物医药产业股权投资基金管理有限公司	董事长	2024年4月	至今
沈波	杭州胡庆余堂国药号有限公司	副董事长	2023年8月	至今
沈波	中美上海施贵宝制药有限公司	董事长	2023年8月	至今
沈波	上海罗氏制药有限公司	董事长	2023年8月	至今
沈波	上海复旦张江生物医药股份有限公司	董事	2017年3月	至今
李永忠	上药控股有限公司	董事长	2023年8月	至今
		总经理	2012年10月	2025年3月
李永忠	上药科园信海医药有限公司	董事	2011年4月	至今
李永忠	Cardinal Health(L) Co., Ltd	董事	2018年1月	至今

李永忠	上药康德乐(上海)医药有限公司	董事长	2018年1月	至今
董明	云南白药集团北京有限公司	执行董事、总经理	2021年6月	至今
董明	云南白药集团上海有限公司	执行董事、总经理	2024年6月	至今
董明	云南白药控股投资有限公司	执行董事、总经理	2021年4月	至今
董明	云白国际有限公司	董事会主席	2022年2月	至今
赵勇	上海医药教育培训有限公司	董事长	2018年7月	至今
赵勇	上海上药生物医药有限公司	董事长	2019年12月	至今
赵勇	上海生物医药前沿产业创新中心有限公司	董事长	2024年9月	至今
赵勇	上海医疗器械股份有限公司	董事长	2025年5月	至今
顾朝阳	江苏宁沪高速公路股份有限公司	独立非执行董事	2024年6月	至今
顾朝阳	农夫山泉股份有限公司	独立非执行董事	2025年5月	至今
顾朝阳	天津银行股份有限公司	独立非执行董事	2024年7月	至今
顾朝阳	Luda Technologies Group Ltd.	独立非执行董事	2025年2月	至今
顾朝阳	湖北香江电器股份有限公司	独立非执行董事	2024年9月	至今
霍文逊	津药业股份有限公司	独立非执行董事	2023年9月	至今
王忠	上海陆家嘴金融贸易区开发股份有限公司	独立非执行董事	2021年4月	至今
万钧	迈康因科技有限公司	董事	2023年10月	至今
周亚栋	上海上实集团财务有限公司	董事、总经理	2014年10月	2025年3月
周亚栋	上海实业城市开发集团有限公司	执行董事	2024年6月	至今
钟涛	上海医药(香港)投资有限公司	董事、总经理	2022年7月	至今
钟涛	上海瑞健资本管理有限公司	董事	2022年7月	至今
钟涛	上海联一投资中心	投资委员会委员	2022年7月	至今
钟涛	上海生物医药产业股权投资基金管理有限公司	董事	2022年7月	至今
钟涛	SPH BioTherapeutics Co., LTD	董事	2023年3月	至今
钟涛	天大药业有限公司(香港)	非执行董事	2023年8月	至今
钟涛	SPH PROJECT BIOCAD Limited	董事	2023年3月	至今
钟涛	SPH Chromo AG	董事	2023年3月	至今
钟涛	香港上联国际有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	上海实业联合集团药业有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	上海华瑞投资有限公司	执行董事	2023年8月	至今
钟涛	上海实业医药科技(集团)有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	上实医药科技发展有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	运诚投资有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	上实医药科研开发有限公司	董事	2023年8月	至今
钟涛	上药控股有限公司	董事	2025年11月	至今
钟涛	上海上实生物医药创新投资管理有限公司	董事	2022年7月	至今
邵帅	上海中华药业有限公司	董事长	2025年5月	至今

邵帅	上海上药优品科技有限公司	董事长	2025 年 9 月	2025 年 11 月
买买提艾力	上海上药第一生化药业有限公司	董事长	2025 年 12 月	至今
		董事	2023 年 4 月	至今
买买提艾力	上海上柯医药有限公司	董事	2023 年 4 月	至今
买买提艾力	甘肃信谊天森药业有限公司	董事长	2024 年 4 月	2025 年 12 月
买买提艾力	上药康丽(常州)药业有限公司	董事长	2024 年 8 月	至今
买买提艾力	广东天普生化医药股份有限公司	董事长	2025 年 12 月	至今
茅建医 (已离任)	上海上药信谊药厂有限公司	董事长	2024 年 4 月	至今
茅建医 (已离任)	上海中西三维药业有限公司	董事长	2024 年 4 月	至今
茅建医 (已离任)	上海上投资产经营有限公司	董事	2025 年 6 月	至今
李东明 (已离任)	中国国际医药(控股)有限公司	总经理	2022 年 5 月	2025 年 3 月
李东明 (已离任)	上海医药进出口有限公司	董事长	2022 年 5 月	2025 年 3 月
李东明 (已离任)	Zeus Investment Limited	董事	2022 年 5 月	2025 年 3 月
李东明 (已离任)	上海上药康希诺生物制药有限公司	副董事长	2022 年 7 月	2025 年 3 月
李东明 (已离任)	Zynexis Healthcare Private Co.,Ltd	董事	2022 年 9 月	2025 年 3 月
李东明 (已离任)	上海医疗器械股份有限公司	董事长	2023 年 8 月	2025 年 5 月
在其他单位 任职情况的 说明	/			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会下属的薪酬与考核委员会考虑并向董事会建议支付予公司董事的薪酬及其他福利，公司董事的薪酬根据股东会的决议决定。所有公司董事的薪酬须经薪酬与考核委员会定期监察，以确保其薪金及补偿水平恰当。公司高级管理人员的薪酬按照公司有关高管人员薪酬制度执行，由薪酬与考核委员会负责落实。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	本年度根据《上海医药集团股份有限公司高级管理人员经营业绩考核与薪酬管理办法》，对高级管理人员进行考核并做出评价，为绩效薪酬分配方案的制定提供依据。今后要不断完善考评机制，在现有考核方式的基础上不断改进与提高，激励与约束公司高级管理人员勤勉尽责，提升工作效率和经营管理效益，促进公司健康、稳定、持续发展。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司制定较为完善的考评机制，根据年度经营责任考核相关管理办法，通过核心指标、营运指标、制约指标等指标体系来进行考核奖惩。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事、高级管理人员在本公司领取薪酬严格按照公司经营责任考核制度兑现，公司所披露的报酬与实际发放情况相符。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	公司董事、高级管理人员 2025 年实际获得的报酬合计人民币 2,074.89 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据为考核期签订的经营业绩责任书中的绩效指标，2025 完成情况良好。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期末高级管理人员实际获得绩效薪酬中的 20% 递延至次年度绩效考核结束后支付发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期末全体董事和高级管理人员无止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
万钧	独立董事	选举	工作调动
李东明	副总裁	离任	个人原因
周亚栋	副总裁兼财务总监	聘任	工作调动
沈波	财务总监	离任	工作调动
茅建医	副总裁	离任	工作调动
赵勇	职工董事	选举	工作调动

注：

- 2025 年 3 月 13 日，公司 2025 年第一次临时股东大会选举万钧女士为公司第八届董事会独立董事；2025 年 3 月 27 日，公司第八届董事会第二十次会议推选万钧女士为董事会提名委员会委员，分别详见公司公告临 2025-023 号、030 号。
- 2025 年 4 月 1 日起，李东明先生不再担任公司副总裁及下属企业的任何职务，详见公司公告临 2025-041 号。
- 2025 年 4 月 8 日，公司第八届董事会第二十一次会议聘任周亚栋女士为公司副总裁兼财务总监，同时沈波先生不再担任公司财务总监职务，详见公司公告临 2025-045 号。
- 2025 年 9 月 25 日，茅建医先生因工作调动辞去公司副总裁职务，详见公司公告临 2025-087 号。
- 2026 年 2 月 11 日，第三届职工代表大会第二次联席会议选举赵勇先生担任第八届董事会职工代表董事，详见公司公告临 2026-013 号。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
杨秋华	否	11	11	7	0	0	否	3

张文学	否	11	11	7	0	0	否	2
沈波	否	11	11	7	0	0	否	3
李永忠	否	11	11	8	0	0	否	3
董明	否	11	11	7	0	0	否	2
顾朝阳	是	11	11	8	0	0	否	2
霍文逊	是	11	11	9	0	0	否	1
王忠	是	11	11	7	0	0	否	2
万钧	是	8	8	5	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

董事姓名	董事提出异议的有关事项内容	异议的内容	是否被采纳
张文学	对公司《2024 年度利润分配预案》提出反对票	2024 年度累计派发现金红利总额占当年合并归属于上市公司股东的净利润的比例偏低	否
董明	对公司《2024 年度利润分配预案》提出反对票	2024 年度累计派发现金红利总额占当年合并归属于上市公司股东的净利润的比例偏低	否

董事对公司有关事项提出异议的说明

两名董事认为 2024 年度累计派发现金红利总额占当年合并归属于上市公司股东的净利润的比例偏低。

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	顾朝阳（召集人）、霍文逊、王忠
提名委员会	霍文逊（召集人）、沈波、顾朝阳、万钧
薪酬与考核委员会	王忠（召集人）、杨秋华、顾朝阳
战略委员会	杨秋华（召集人）、张文学、王忠

(二) 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 3 月 27 日	会议审议《公司 2024 年度报告及摘要》等议案。	所有议案均审议通过。
2025 年 4 月 8 日	会议审议《关于聘任高级管理人员的议案》	所有议案均审议通过。
2025 年 4 月 28 日	会议审议《2025 年第一季度报告》	所有议案均审议通过。

2025 年 8 月 28 日	会议审议《2025 年半年度报告及摘要》	所有议案均审议通过。
2025 年 10 月 30 日	会议审议《2025 年第三季度报告》	所有议案均审议通过。
2025 年 12 月 18 日	会议审议《2025 年度内部审计工作总结及 2026 年度内部审计工作计划》、《关于 2025 年度财务报告审计工作时间安排的议案》、《关于批准独立审计师的非鉴证服务的预先批准政策和程序的议案》	所有议案均审议通过。

(三) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 1 月 10 日	会议审议《关于提名第八届董事会独立董事候选人的议案》	所有议案均审议通过。
2025 年 4 月 8 日	会议审议《关于聘任高级管理人员的议案》	所有议案均审议通过。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 3 月 27 日	会议审议《关于注销公司 2019 年 A 股股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及预留股票期权第二个行权期已到期未行权的股票期权的议案》	所有议案均审议通过。
2025 年 10 月 30 日	会议审议《上海医药集团股份有限公司高级管理人员 2024 年度绩效考核报告》	所有议案均审议通过。

(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025 年 12 月 18 日	会议审议《上海医药“十五五”发展规划》	所有议案均审议通过。

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	167
主要子公司在职员工的数量	49,441
在职员工的数量合计	49,608
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	189
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,802
销售人员	20,095

技术人员	7,563
财务人员	1,900
行政人员	4,182
其他服务人员	1,066
合计	49,608
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	180
硕士	2,589
大学本科	19,248
大学专科	15,141
中专（高中、技校）	7,637
其他	4,813
合计	49,608

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司坚持基于“岗位、能力、绩效、市场”的付薪理念，健全公司高级管理人员、子公司经营管理层的年度及任期经营业绩考核体系，并配套完善与业绩挂钩的激励约束机制。根据岗位特点，分类构建具有差异化的管理人员、市场营销人员、研发人员、技术质量管理人和生产人员薪酬体系，不同薪酬体系之间实现合理的对接，有效调动全体员工工作积极性和创造性，持续提升公司业绩，促进公司战略目标的实现。公司开展薪酬市场调研，健全与公司经营业绩挂钩的员工收入增长机制和托底机制，让员工共享企业发展成果。

员工薪酬待遇一般包括工资、津贴和奖金，还可享有退休金、医疗、住房公积金、工伤保险等福利及公司其他福利。公司按照中国有关规定参加由省市政府组织的多项员工福利计划，包括退休金、医疗、住房公积金、生育及失业保险等福利计划，并推进建立企业年金制度，健全企业福利体系，增强企业凝聚力和竞争力。

(三) 培训计划

适用 不适用

2026 年公司将依托上海医药大学深入贯彻“十五五”规划及年度重点工作任务，通过开展多层次、多维度的专题培训，提升员工专业能力与综合素质，为集团创新研发、大健康新零售、精益生产等核心领域提供强有力的智力支撑与人才保障。同时，持续优化培训资源配置与数字化学习平台建设，助力上海医药打造学习型组织，赋能集团高质量发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据公司章程，公司实行连续、稳定的利润分配政策。公司可以采取现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。具体分配方案由公司股东大会根据公司年度的实际经营情况决定。

根据上海医药第八届董事会第二十九次会议决议，本公司 2025 年度利润分配预案为：

本公司拟以截至 2025 年 12 月 31 日总股本 3,708,361,809 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元（含税），本次拟派发现金红利总额为 1,297,926,633.15 元（含税）。2025 年半年度公司已派发现金红利 445,003,417.08 元（含税），2025 年度累计派发现金红利

1,742,930,050.23 元（含税），占当年合并归属于上市公司股东的净利润的 30.45%。实施分配后，公司结存合并未分配利润为 39,423,941,543.45 元。本报告期不进行资本公积金转增股本。

如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基准，维持每股分配金额不变，相应调整利润分配总额。

以上利润分配预案尚需提交本公司 2025 年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	4.70
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	1,742,930,050.23
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,724,557,508.41
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.45%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	/
合计分红金额（含税）	1,742,930,050.23
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.45%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	4,633,177,129.17
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	/
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	4,633,177,129.17
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,681,695,176.09
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	98.96%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,724,557,508.41

最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,920,388,024.49
-----------------------	------------------

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
预留股票期权第三个行权期激励对象名单由 23 名调整为 20 名，其获授的第三个行权期股票期权数量由 77.86 万份调整为 68 万份。首次授予股票期权对象名单及授予数量本次无需调整。	详见公司公告临 2025-005
预留股票期权第三个行权期行权条件成就，可行权的股票期权数量 680,000 份，价格 20.16 元/股。	详见公司公告临 2025-006
2024 年第四季度，公司首次授予股票期权第三个行权期共行权并完成股份过户登记 3,130,522 股；预留股票期权第二个行权期激励对象共行权并完成股份过户登记 230,459 股。	详见公司公告临 2025-008
预留股票期权第三个行权期采用自主行权模式行权。	详见公司公告临 2025-013
根据相关规则及公司 2024 年年度报告披露计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 2 月 26 日至 2025 年 3 月 27 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-017
首次授予股票期权第三个行权期可行权股票期权数量 6,976,800 份，行权期自 2024 年 2 月 14 日起至 2025 年 2 月 13 日止，行权方式为自主行权。截至 2025 年 2 月 13 日，激励对象累计行权并完成股份过户登记 4,828,870 股，占当期可行权股票期权总量的 69.21%。 预留股票期权第二个行权期可行权股票期权数量 755,700 份，行权期自 2024 年 2 月 8 日起至 2025 年 2 月 7 日止，行权方式为自主行权。截至 2025 年 2 月 7 日，激励对象累计行权并完成股份过户登记 231,885 股，占当期可行权股票期权数量的 30.68%。	详见公司公告临 2025-022
根据相关规则及公司 2025 年第一季度报告披露计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 3 月 30 日至 2025 年 4 月 28 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-029
注销首次授予股票期权第三个行权期到期未行权的期权 2,147,930 份，预留股票期权第二个行权期到期未行权的期权 523,815 份。	详见公司公告临 2025-033
2025 年第一季度，公司预留股票期权第三个行权期激励对象未行权。	详见公司公告临 2025-042
根据相关规则及公司 2024 年度权益分派计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 7 月 9 日至 2025 年 7 月 18 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-068
2025 年第二季度，公司预留股票期权第三个行权期激励对象未行权。	详见公司公告临 2025-068
根据相关规则及公司 2025 年半年度报告披露计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 7 月 30 日至 2025 年 8 月 28 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-074
根据相关规则及公司 2025 年第三季度报告披露计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 10 月 1 日至 2025 年 10 月 30 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-088
2025 年第三季度，公司预留股票期权第三个行权期激励对象未行权。	详见公司公告临 2025-089

根据相关规则及公司 2025 半年度权益分派计划，预留股票期权第三个行权期限限制行权期间为 2025 年 12 月 22 日至 2026 年 1 月 5 日，在此期间全部激励对象将限制行权。	详见公司公告临 2025-117
---	------------------

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	报告期内注销的期权数量	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
沈波	执行董事、总裁	13.26	0	13.26	0	-13.26	18.41	0	17.86
李永忠	执行董事、执行总裁	13.26	0	13.26	0	-13.26	18.41	0	17.86
赵勇	职工董事、副总裁	11.22	0	11.22	0	-11.22	18.41	0	17.86
买买提艾力	副总裁	2.72	0	2.72	0	-2.72	18.41	0	17.86
茅建医(已离任)	副总裁	11.22	0	11.22	0	-11.22	18.41	0	17.86
合计	/	51.68	0	51.68	0	-51.68	/	0	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况适用 不适用

请见公司 2019 年 A 股股票期权激励相关公告。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

详见公司披露的《内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

详见公司披露的《内部控制评价报告》。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

□适用 √不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不涉及

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	22	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海上药信谊药厂有限公司制药总厂	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海信谊万象药业股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
3	上海信谊天平药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
4	上海上药医药科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
5	上海上药新亚药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
6	上海新亚药业闵行有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
7	上海中华药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
8	上海三维生物技术有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
9	上海上药生物医药有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海）

		https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
10	上海中西三维药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
11	上海上药中西制药有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
12	上海金和生物制药有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
13	天津信谊津津药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
14	山东信谊制药有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
15	常州制药厂有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/home/index.js
16	南通常佑药业科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/home/index.js
17	赤峰艾克制药科技股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古） http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
18	上药康丽（常州）药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/home/index.js
19	上海医药集团青岛国风药业股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
20	上海医药集团（本溪）北方药业有限公司	企业环境信息依法披露系统（辽宁） https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index
21	广东天普生化医药股份有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
22	正大青春宝（德清）药业有限公司	浙江企业环境信息依法披露 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 不适用

详见公司披露的《上海医药集团股份有限公司 2025 年度可持续发展报告暨环境、社会及治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	1,665.92
其中：资金（万元）	1,273.64
物资折款（万元）	392.27
惠及人数（人）	24,543,681

具体说明

√适用 □不适用

惠及人还包括榕江县受灾群众，日喀则受灾群众以及乡村振兴覆盖的区域大理弥渡县石甲村、康郎村；先锋村；辽宁本溪五里甸子镇，古城子镇；广东兴宁市水口镇；贵州毕节纳雍县。陕西城固县；常州民丰村等。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	161.69	/
其中：资金（万元）	158.90	/
物资折款（万元）	2.79	/
惠及人数（人）	-	惠及：群体范围包括：大理弥渡县石甲村、康郎村；先锋村；辽宁本溪五里甸子镇，古城子镇；广东兴宁市水口镇；贵州毕节纳雍县。陕西城固县；常州民丰村等。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业帮扶、教育帮扶	

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	股份限售	云南白药	云南白药承诺对于本次认购的上海医药新增股份自发行结束之日起 36 个月内不得转让，其中云南白药在本次交易实施完成后因上海医药送股、转增股本等原因所衍生取得的股份，亦应遵守上述限售期安排。若中国证监会和上海证券交易所对于云南白药本次认购上海医药新增股份的锁定期有其他要求的，双方将根据中国证监会和上海证券交易所的要求对锁定期进行相应调整。	2021 年 5 月 11 日	是	公司 2021 年度非公开发行 A 股股票结束之日起 36 个月内。	是
	其他	上海上实、金钟控股	1、本次股权调整完成后，本公司及控制的其他企业将继续积极保持与上海医药之间的人员独立、资产独立、业务独立、财务独立、机构独立。 2、本公司将按照法律法规及上海医药的公司章程依法行使股东权利，并严格遵守监管机构关于上市公司独立性的相关规定，不利用上海医药的股东地位影响上海医药的独立性或违反其他上市公司规范运作程序，干预上海医药经营决策，不损害上海医药和其他股东的合法权益。 3、如因本公司未履行上述承诺而给上海医药造成损失，本公司将依法承担相应的赔偿责任。 4、本承诺函自出具之日起生效并在本公司对上海医药拥有控制权期间持续有效。	2025 年 12 月 29 日	是	上海上实对上海医药拥有控制权期间持续有效。	是
	解决同业竞争	上海上实、金钟控股	1、本公司承诺本公司及本公司控制的其他企业目前不存在参与任何与上海医药主营业务构成实质性竞争的生产经营活动。 2、本次股权调整完成后，本公司将采取合法及有效的措施，促使本公司控制的其他企业不新增与上海医药主营业务构成重大不利影响的同业竞争。若本公司及本公司控制的企业新增与上海医药的业务构成重大不利影响的同业竞争的业务或活动，本公司在符合适用的法律法规及相关政策允许的前提下，采取合法及有效措施解决此类同业竞争。	2025 年 12 月 29 日	是	上海上实对上海医药拥有控制权期间持续有效。	是

			3、如因本公司未履行上述承诺而给上海医药造成损失，本公司将依法承担相应的赔偿责任。 4、本承诺函自出具之日起生效并在本公司对上海医药拥有控制权期间持续有效。				
	解决关联交易	上海上实、金钟控股	1、在不对上海医药及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司承诺将尽量避免和减少与上海医药及其下属企业之间将来可能发生的关联交易。 2、对于确有必要或有合理理由存在的关联交易，本公司承诺将按照市场原则或其他合理的原则确定关联交易价格，并将与上海医药依法签订规范的关联交易协议，确保关联交易价格具有公允性。本公司承诺将按照有关法律法规和上海医药的公司章程的规定履行审议程序及相关的信息披露义务。 3、本公司承诺不利用关联交易违规占用或非法转移上海医药的资金、资产、利润或其他资源，不利用关联交易损害上海医药及其他股东的利益。 4、如因本公司未履行上述承诺而给上海医药造成损失，本公司将依法承担相应的赔偿责任。 5、本承诺函自出具之日起生效并在本公司对上海医药拥有控制权期间持续有效。	2025年12月29日	是	上海上实对上海医药拥有控制权期间持续有效。	是
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	上药集团与上实集团	1、倘若其收购、获得或以其他方式拥有与本公司业务构成或潜在构成竞争的业务或资产，根据不竞争契约，其据此不可撤回地向本公司给予优先购买权，可于任何时间收购全部该等业务或资产；2、其及其附属公司须避免任何可能与本公司竞争的业务或经营；3、其须避免投资于任何与本公司业务及经营竞争的其他公司或企业权益；及 4、其须承担所有因其违反其载列于不竞争契约的承诺而由本公司直接或间接产生的损失及开销。	2009年12月22日	是	长期	是
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	上药集团与上实集团	详见上文“与重大资产重组相关的承诺”	2009年12月22日	是	长期	是
与再融资相关的承诺	其他	上实集团、上海上实及上药集团	1、本公司承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、若本公司违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；3、自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同	2021年5月11日	是	长期	是

			意中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本公司做出相关处罚或采取相关监管措施。				
	其他	本公司	1、严格执行募集资金管理制度，防范募集资金使用风险；2、进一步加强公司经营管理及内部控制，提高经营效率和盈利能力；3、严格执行利润分配政策，保障投资者回报机制的落实。	2021年5月11日	是	长期	是
	其他	公司董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、自本承诺出具之日至公司本次非公开发行A股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺； 7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。	2021年5月11日	是	长期	是
与股权激励相关的承诺	其他	本公司	不为激励对象依本计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2019年9月30日	是	2019年A股股票期权激励计划实施完毕之日。	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,759.30
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	茅志鸿、陈嘉磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	茅志鸿 2 年、陈嘉磊 2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
广东天普生化医药股份有限公司（“原告”）诉广州宝天生物技术有限公司（“被告”）民间借贷纠纷案。2021年11月5日，广州市天河区人民法院对本案作出一审判决，判决被告于判决发生法律效力之日起十五日内偿还原告借款本金8,350万元及利息，驳回原告其他诉讼请求。该案目前仍在执行中。	详见公司于上交所网站披露的债券公告《上海医药集团股份有限公司关于重大诉讼（仲裁）的公告》、临时公告临2021-091号。
广东天普生化医药股份有限公司（“原告”）诉广州天河高新技术产业开发区工业发展总公司等2人（“被告”）追收未缴出资纠纷案。二审法院支持原告方诉讼请求。由于案件暂不具备继续执行的条件，法院裁定终结案件的执行。当申请执行的条件具备时，可向法院申请恢复执行。	详见公司于上交所网站披露的债券公告《上海医药集团股份有限公司关于重大诉讼（仲裁）的公告》。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

□适用 √不适用

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 公司 2025 年度日常关联交易实际进展情况

本公司于2025年3月27日召开的第八届董事会第二十次会议审议通过了《关于公司2025年度日常关联交易/持续关连交易的议案》（详见公司公告临2025-032号）。本集团2025年1-12月日常关联交易实际金额未超过上述董事会批准之金额，具体如下：

单位：人民币，万元

关联交易类别	关联人	2025 年度 预计金额	2025 年度 实际发生金额	预计金额与实际发生金 额差异较大的原因
向关联人销售产品、提供劳务	上海医药（集团）有限公司及其附属公司	200.00	74.54	2025 年预计金额与实际发生金额产生较大差异的主要原因是根据业务需求，实际发生业务小于预计发生业务金额，差异金额未达到经审计净资产绝对值的 0.5%
向关联人采购产品、接受劳务 ^①	上实集团及其附属公司	17,000.00	5,506.75	
向关联人承租房屋、设备及接受物业服务 ^②	上海医药（集团）有限公司及其附属公司	10,000.00	3,768.21	
向关联人出租房屋	上海医药（集团）有限公司及其附属公司	800.00	463.05	
向关联人采购产品及接受配送服务	天大药业有限公司	4,330.60	1,759.90	
合计	/	32,330.60	11,572.45	

注：①该交易项下的2025年度预计金额包含本集团与印务有限公司签署《采购框架协议》暨日常关联交易项下的2025年度采购金额上限9,000万元人民币（详见公司公告临2024-098）。

②该交易项下的2025年度预计金额包含本集团与上药集团签订《房屋租赁框架协议》暨日常关联交易项下的2025年度租赁业务上限10,000万元人民币（详见公司公告临2023-084）。

(2) 本集团与复旦张江生物医药股份有限公司（“复旦张江”）签署《销售及分销协议》在2025年度实际进展情况

为满足公司正常生产经营的需要，公司于2023年3月30日召开的第七届三十七次董事会审议通过了《关于与上海复旦张江生物医药股份有限公司续签〈销售及分销协议〉暨关联交易的议案》（详见公司公告临2023-027）。

2025年度，本集团与复旦张江根据《销售及分销协议》实际发生的日常关联交易金额未超过上述董事会批准之金额上限。详情如下：

单位：亿元币种：人民币

交易日期	关联交易方	关联交易类型	关联交易内容	2025 年度关 联交易实际	2025年度关 联交易上限
------	-------	--------	--------	-------------------	------------------

				发生金额	
2025年1-12月期间	复旦张江	向关联公司提供劳务	本集团为复旦张江提供医药销售服务	0.73	2.41

(3) 本集团与云南白药集团股份有限公司签署《日常关联交易/持续关连交易框架协议》在2025年度实际进展情况

公司于2024年12月31日召开的第八届十六次董事会审议通过了《关于与云南白药集团股份有限公司续签〈日常关联交易/持续关连交易框架协议〉的议案》（详见公司公告临2025-004）。

2025年1月至12月，本集团与云南白药根据《日常关联交易/持续关连交易框架协议》实际发生的日常关联交易金额未超过上述董事会批准之金额上限。详情如下：

单位：亿元 币种：人民币

交易日期	关联交易方	关联交易类型	关联交易内容	2025年度关联交易实际发生金额	2025年度关联交易上限
2025年1-12月期间	云南白药	向关联公司采购产品	本集团向云南白药采购产品	4.90	7
		向关联公司销售产品	本集团向云南白药销售产品	6.73	12

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>上海医药以自有资金约人民币 1.43 亿元收购上海实业东滩投资开发（集团）有限公司（以下简称“上实东滩”）持有的上海上实集团财务有限公司（以下简称“财务公司”）10%股权。</p> <p>截至 2026 年 1 月 12 日，公司与上实东滩、财务公司已共同申请办理并完成股权变更登记手续，且公司已按照《股权转让协议》的约定向上实东滩一次性支付全部股权转让对价，公司持有财务公司的股权比例由 30%增加至 40%，未导致公司合并报表范围发生变更。</p>	<p>详见公司公告临 2025-072、2026-004。</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>上海医药作为有限合伙人之一参与设立上海生物医药并购私募基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“标的基金”），出资金额为人民币 10 亿元。</p> <p>2025 年 3 月 26 日，上海医药与上海上实资本管理有限公司等 13 方合伙人签订《上海生物医药并购私募基金合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》。根据各方签署的合伙协议，标的基金完成了工商设立手续。</p> <p>2025 年 4 月，公司收到基金管理人上海上实资本管理有限公司的通知，标的基金在中国证券投资基金业协会完成备案手续。</p>	详见公司公告临 2025-014、2025-047。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
上海上实集团财务有限公司	控股子公司	500,000	0.15%-1.55%	477,104.58	9,975,127.13	9,967,671.53	484,560.18

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额	期末余额
-----	------	------	--------	------	-------	------

					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
上海上实集团财务有限公司	控股股东子公司	700,000	2.11%-5.00%	408,748.76	490,599.87	427,175.02	472,173.61

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
上海上实集团财务有限公司	控股股东子公司	流动资金贷款、银行承兑汇票贴现、商业承兑汇票贴现、应收账款保理、票据承兑、委托贷款	930,500.00	490,599.87

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															/
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															/
公司及其子公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计															5,039,301,260.50
报告期末对子公司担保余额合计（B）															2,154,214,052.35
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）															2,154,214,052.35
担保总额占公司净资产的比例(%)															2.84%
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															/
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）															1,860,870,603.12
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															/
上述三项担保金额合计（C+D+E）															1,860,870,603.12
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															/
担保情况说明															/

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

2025 年 12 月 31 日，公司利用闲置资金办理银行结构性存款，期末余额为 103.61 亿元。本年度公司进行国债回购交易，共取得税后收益人民币 2,110.62 万元。

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	852,708,396	22.997	0	0	0	-852,626,796	-852,626,796	81,600	0.002
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	187,000,000	5.043	0	0	0	-187,000,000	-187,000,000	0	0
3、其他内资持股	665,708,396	17.953	0	0	0	-665,626,796	-665,626,796	81,600	0.002
其中：境内非国有法人持股	665,708,396	17.953	0	0	0	-665,626,796	-665,626,796	81,600	0.002
境内自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股	2,855,263,443	77.003	+389,970	0	0	+852,626,796	+853,016,766	3,708,280,209	99.998
1、人民币普通股	1,936,190,739	52.217	+389,970	0	0	+852,626,796	+853,016,766	2,789,207,505	75.214
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	919,072,704	24.786	0	0	0	0	0	919,072,704	24.784
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	3,707,971,839	100	+389,970	0	0	0	+389,970	3,708,361,809	100

注：上表中部分合计数与各明细数相加之和在尾数上如有差异，系百分比结果四舍五入所致。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

2022年4月8日，公司向上海潭东、云南白药分别定向增发的187,000,000股A股、665,626,796股A股于在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续，限售期36个月。2025年4月8日，前述限售股合计852,626,796股解禁上市流通。

发行新股而新增的389,970股股本系公司2019年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期激励对象于2025年第一季度行权期届满前累计行权并完成股份过户登记的股份数量，公司总股本由报告期初的3,707,971,839股增加至报告期末的3,708,361,809股，但本公司实际控制人及控股股东未发生变化。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
上海潭东	187,000,000	187,000,000	0	0	2022年认购公司定向发行的A股股票时分别承诺认购的股份自发行结束之日起36个月内不得转让。	2025年4月8日
云南白药	665,626,796	665,626,796	0	0		
合计	852,626,796	852,626,796	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
上海医药集团股份有限公司2025年度第一期超短期融资券	2025-1-14	面值100元	3000万份	2025-1-13	3000万份	2025-9-26
上海医药集团股份有限公司2025年度第二期超短期融资券	2025-6-3	面值100元	3000万份	2025-6-2	3000万份	2026-2-27
上海医药集团股份有限公司2025年度第三期超短期融资券	2025-9-23	面值100元	2000万份	2025-9-22	2000万份	2026-6-18

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

报告期内，公司 2019 年股票期权激励计划激励对象累计行权并完成股份过户登记 389,970 股，公司相应发行 4,670,785 股 A 股股票，公司股本变化情况详见上文“股份变动情况说明”。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

- 1、报告期初，公司股份总数 3,707,971,839 股，其中 A 股股份 2,788,899,135 股，H 股股份 919,072,704 股。
- 2、报告期内，公司 2019 年 A 股股票期权激励计划累计行权并完成股份过户登记 389,970 股 A 股，公司的股份总数相应增加 389,970 股 A 股；公司控股股东及实际控制人未发生变化。
- 3、报告期末，公司股份总数 3,708,361,809 股，其中 A 股股份 2,789,289,105 股，H 股股份 919,072,704 股。
- 4、报告期末，公司总资产 233,148,766,767.21 元，归属于上市公司股东的所有者权益 75,891,327,824.17 元，分别较上年同期增长 5.40%、5.88%。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	92,412
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	102,469
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED®	30,100	918,254,349	24.762	0	未知		境外法 人
上海医药(集 团)有限公司	0	716,516,039	19.322	0	无		国有法 人
云南白药集 团股份有限 公司	0	665,626,796	17.949	0	无		境内非 国有法 人
上实国际投 资有限公司	73,509,5 00	311,518,000	8.400	0	无		国有法 人
上海上实(集 团)有限公司	0	221,801,798	5.981	0	无		国有法 人
上海潭东企 业咨询服务 有限公司	0	187,000,000	5.043	0	无		国有法 人

新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪	7,489,022	154,032,826	4.154	0	无		国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	41,330,543	1.115	0	未知		国有法人
香港中央结算有限公司®	37,100,736	39,676,740	1.070	0	未知		境外法人
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002 沪	0	29,020,495	0.783	0	无		国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
HKSCC NOMINEES LIMITED	918,254,349	境外上市外资股	918,254,349				
上海医药（集团）有限公司	716,516,039	人民币普通股	716,516,039				
云南白药集团股份有限公司	665,626,796	人民币普通股	665,626,796				
上实国际投资有限公司	311,518,000	境外上市外资股	311,518,000				
上海上实（集团）有限公司	221,801,798	人民币普通股	221,801,798				
上海潭东企业咨询服务 有限公司	187,000,000	人民币普通股	187,000,000				
新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪	154,032,826	人民币普通股	122,145,326				
		境外上市外资股	31,887,500				
中国证券金融股份有限公司	41,330,543	人民币普通股	41,330,543				
香港中央结算有限公司	39,676,740	人民币普通股	39,676,740				
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002 沪	29,020,495	人民币普通股	29,020,495				
前十名股东中回购专户 情况说明	不涉及						
上述股东委托表决权、 受托表决权、放弃表决 权的说明	不涉及						

上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期末，上海上实持有金钟控股 100% 股权，金钟控股持有上实集团 100% 股权，上实集团持有上实国际投资有限公司 100% 股权，上实国际投资有限公司持有上海潭东企业咨询服务有限公司 100%；报告期末，上海上实持有上药集团 100% 股权。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不涉及

注：

① HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算(代理人)有限公司，其所持股份为代客户持有，上表中其持股数包含了上实国际投资有限公司持有的 311,518,000 股 H 股及新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001 沪持有的 31,887,500 股 H 股。

② 香港中央结算有限公司为沪港通人民币普通股的名义持有人。

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	海南中网投资管理有限公司	81,600	待定	0	尚未支付股权分置改革中上药集团垫付对价。
上述股东关联关系或一致行动的说明		不涉及			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
云南白药	2022 年 4 月 8 日	无
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	云南白药承诺对于认购的上海医药 2021 年度非公开发行新增股份自发行结束之日起 36 个月内不得转让，其中云南白药在本次交易实施完成后因上海医药送股、转增股本等原因所衍生取得的股份，亦应遵守上述限售期安排。	

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海上实(集团)有限公司
单位负责人或法定代表人	冷伟青
成立日期	1996 年 8 月 20 日
主要经营业务	实业投资，国内贸易(除专项规定)，授权范围内的国有资产经营与管理。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可

	开展经营活动】
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	(1) 上海实业控股有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0363）(2) 上海实业环境控股有限公司（香港联交所、新加坡交易所主板上市公司，股票代码分别为 00807、BHK）(3) 上海实业发展股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 600748）(4) 上海实业城市开发集团有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0563）(5) 上海建科咨询集团股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 603153）(6) 浙江五芳斋实业股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 603237）
名称	金钟国际控股有限公司
单位负责人或法定代表人	冷伟青
成立日期	2025 年 5 月 30 日
主要经营业务	生命健康、环境健康、城市更新、金融投资和低碳消费业务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	(1) 上海实业控股有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0363）(2) 上海实业环境控股有限公司（香港联交所、新加坡交易所主板上市公司，股票代码分别为 00807、BHK）(3) 上海实业发展股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 600748）(4) 上海实业城市开发集团有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0563）(5) 浙江五芳斋实业股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 603237）
名称	上海实业（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	冷伟青
成立日期	1981 年 7 月 17 日
主要经营业务	生命健康、环境健康、城市更新、金融投资和低碳消费业务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	(1) 上海实业控股有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0363）(2) 上海实业环境控股有限公司（香港联交所、新加坡交易所主板上市公司，股票代码分别为 00807、BHK）(3) 上海实业发展股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 600748）(4) 上海实业城市开发集团有限公司（香港联交所上市公司，股票代码 0563）(5) 浙江五芳斋实业股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股票代码 603237）
名称	上海医药（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	杨秋华
成立日期	1997 年 4 月 23 日
主要经营业务	医药产品、医疗器械及相关产品的科研，医药装备制造、销售和工程安装、维修，实业投资，经国家批准的进出口业务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

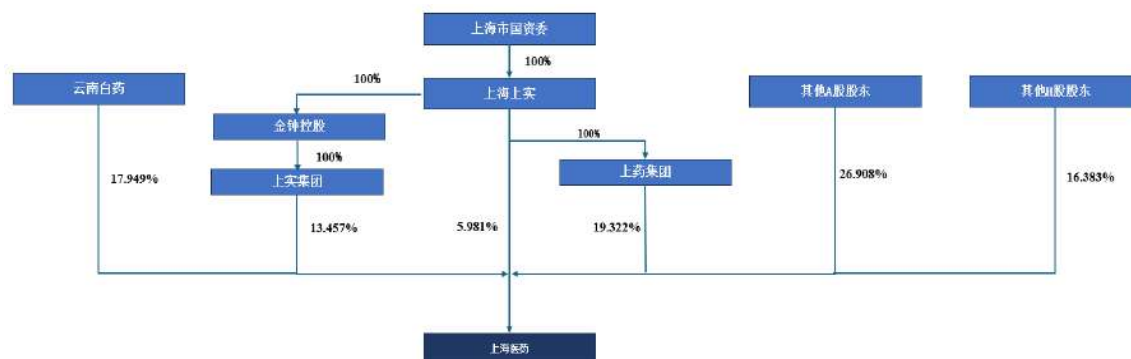
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
其他情况说明	<p>本公司实际控制人为上海市国有资产监督管理委员会。报告期末，上海市国资委分别通过以下主体对本公司实施控制：上海市国资委持有上海上实 100% 股权；上海上实持有金钟控股 100% 股权，金钟控股持有上实集团 100% 股权，上实集团分别通过上海上实投资管理咨询有限公司、上海潭东企业咨询服务服务有限公司及上实国际投资有限公司间接持有本公司 500,000 股 A 股、187,000,000 股 A 股及 311,518,000 股 H 股；上海上实直接持有本公司 221,801,798 股 A 股；上海上实持有上药集团 100% 股权，上药集团持有本公司 716,516,039 股 A 股。</p> <p>综上，截至报告期末，上海市国资委合计持有/控制本公司 1,437,335,837 的股份，占公司总股本的 38.759%。</p>

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

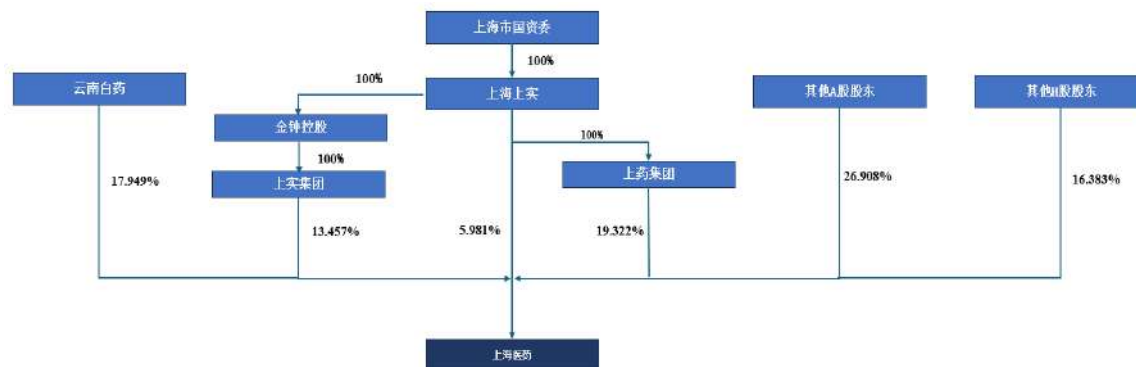
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
云南白药集团股份有限公司	张文学	1993 年 11 月 30 日	9153000021652214XX	178,426.2603	化学原料药、化学药制剂、中成药、中药材、生物制品、医疗器械、保健食品、食品、饮料、特种劳保防护用品、非家用纺织成品、日化用品、化妆品、户外用品的研制、生产及销售；橡胶膏剂、贴膏剂、消毒产品、电子和数码产品的销售；信息技术、科技及经济技术咨询服务；货物进出口；物业经营管理（凭资质证开展经营活动）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
情况说明	2022 年 4 月，上海医药 2021 年度非公开发行项目完成股份登记工作，云南白药作为战略投资者成为公司第二大股东，截至报告期末持有公司 17.949% 股份。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
上海医药集团股份有限公司2026年度第一期超短期融资券	26 上海医药 SCP001	012680477	2026-2-24	2026-2-25	2026-8-21	30.00	1.64%	到期一次还本付息	银行间债券市场	面向合格投资者交易	本期超短期融资券在债权登记日的次一工作日,即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上海医药集团股份有限公司2025年度第三期超短期融资券	25 上海医药 SCP003	012582328	2025-9-23	2025-9-24	2026-6-18	20.00	1.76%		银行间债券市场	面向合格投资者交易		否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
上海医药集团股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券	已完成付息兑付
上海医药集团股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券	已完成付息兑付
上海医药集团股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	已完成付息兑付
上海医药集团股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	已完成付息兑付

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名(如适用)	联系人	联系电话
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河	-	刘逸伦、陈光远	010-66428877

	SOHO5 号楼			
普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼	何廷、周林洁	何廷	021-23233636
国浩律师（上海）事务所	上海市北京西路 968 号嘉地中心 23-25 层	-	岳永平	021-52341668
交通银行股份有限公司	上海市浦东新区银城中路 188 号	-	张珮菲	021-38873279
招商银行股份有限公司	广东省深圳市福田区深南大道 2016 号招商银行深圳分行大厦 22F	-	叶志凯	0755-88026802
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	-	李嘉勇	021-68887161
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	-	耿瑞子	021-62677777-211613
中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	-	荀雅梅	010-85122562

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
上海医药集团股份有限公司 2024 年度第三期超短期融资券	30.00	30.00	-	无	无	是
上海医药集团股份有限公司 2024 年度第四期超短期融资券	30.00	30.00	-	无	无	是
上海医药集团股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	30.00	30.00	-	无	无	是
上海医药集团股份有限公司 2025 年度第二期超短期融资券	30.00	30.00	-	无	无	是
上海医药集团股份有限公司 2025 年度第三期超短期融资券	20.00	20.00	-	无	无	是
上海医药集团股份有限公司 2026 年度第一期超短期融资券	30.00	30.00	-	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期 增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,980,440,494.17	4,065,066,358.18	-26.68	/
流动比率	1.33	1.36	-2.21	/
速动比率	0.99	1.04	-4.81	/
资产负债率 (%)	61.49%	62.14%	下降 0.65 个百分点	/
EBITDA 全部债务比	0.10	0.09	11.11	/
利息保障倍数	6.82	5.32	28.20	/
现金利息保障倍数	6.28	5.44	15.44	/
EBITDA 利息保障倍数	8.64	6.73	28.38	/
贷款偿还率 (%)	100%	100%	/	/
利息偿付率 (%)	100%	100%	/	/

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

上海医药集团股份有限公司

财务报表及审计报告
2025年12月31日止年度

<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 6
合并及公司资产负债表	7 - 8
合并及公司利润表	9
合并及公司现金流量表	10
合并股东权益变动表	11
公司股东权益变动表	12
财务报表附注	13 - 152
财务报表补充资料	153

审计报告

德师报(审)字(26)第 P02607 号
(第 1 页, 共 6 页)

上海医药集团股份有限公司全体股东:

一、审计意见

我们审计了上海医药集团股份有限公司(以下简称“上海医药”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了上海医药 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于上海医药,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

- (一)商誉减值
- (二)应收账款的预期信用损失
- (三)存货的跌价准备

三、关键审计事项 - 续

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一)商誉减值</p> <p>如财务报表附注(二)32.1.3 (重要会计估计和判断)与财务报表附注(四)22(商誉)所示:于 2025 年 12 月 31 日,上海医药合并财务报表中商誉的账面余额为人民币 14,936,815,859.30 元,商誉减值准备为人民币 2,271,200,289.43 元。</p> <p>上海医药管理层在外部评估师的协助下进行减值测试时,采用现金流折现的方法确定包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额。在计算可收回金额时采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期收入增长率 • 稳定期收入增长率 • 毛利率 • 税前折现率 <p>由于商誉的金额重大,可收回金额的估计具有不确定性且上述关键假设存在主观性并涉及管理层重大判断和估计。因此,我们将商誉减值作为一项关键审计事项。</p>	<p>我们了解与商誉减值相关的关键内部控制,并评价相关内部控制的设计及运行有效性。</p> <p>我们采用抽样的方法,检查了管理层将商誉分摊至资产组或资产组组合的依据并评价其合理性。</p> <p>我们在内部估值专家的协助下,采用抽样的方法,复核并评价管理层在减值测试中采用的评估方法、未来现金流预测、预测期收入增长率、稳定期收入增长率、毛利率以及税前折现率等关键参数的合理性和恰当性,同时将现金流量预测所使用的数据与历史数据及其他支持性证据进行核对并考虑其合理性。</p> <p>我们获取了管理层聘请的外部评估师出具的评估报告,并对外部评估师的专业素质、胜任能力和客观性进行了评估。</p>

三、关键审计事项 - 续

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二)应收账款的预期信用损失</p> <p>如财务报表附注(二)32.1.5 (重要会计估计和判断)与财务报表附注(四)5 应收账款所示: 于 2025 年 12 月 31 日, 上海医药合并财务报表中应收账款的账面余额为人民币 85,179,729,191.18 元, 坏账准备为人民币 2,873,328,561.35 元。</p> <p>应收账款的损失准备余额反映了管理层采用《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》预期信用损失模型, 在报表日对预期信用损失做出的最佳估计。</p> <p>管理层按照应收账款在整个存续期内预期信用损失的金额计量其预期信用损失准备。对于存在客观证据表明应收账款存在减值时, 管理层通过计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额, 确认预期信用损失, 计提单项坏账准备。对于不存在减值客观证据的应收账款, 管理层根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收账款组合的实际损失率及账龄分析为基础, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息确定应计提的坏账准备。</p> <p>由于应收账款的金额重大, 对预期信用损失的估计存在不确定性, 且涉及管理层重大判断和估计, 我们将应收账款的预期信用损失作为一项关键审计事项。</p>	<p>我们了解与应收账款预期信用损失计量相关的关键内部控制, 并评价相关内部控制的设计及运行有效性。</p> <p>我们采用抽样的方法, 检查了管理层编制的应收账款账龄分析表的准确性, 包括对与维护账龄分析表相关的信息系统的一般控制及自动控制进行测试。</p> <p>我们采用抽样的方法, 选取计提了单项预期信用损失准备的应收账款, 评估其可收回性并检查相关的支持性证据。</p> <p>我们根据历史上同类应收账款组合的实际坏账发生金额及情况, 结合客户回款情况和市场条件等因素, 评估了管理层将应收账款划分为若干组合计提坏账准备的方法和计算是否适当。</p> <p>我们在内部估值专家的协助下, 对预期信用损失估计的重大错报风险进行评估, 并且评估了管理层在预期信用损失模型中采用的前瞻性信息, 包括复核管理层经济指标的选取、评估管理层结合相关关键假设合理且可能的变化以及对前瞻性信息执行敏感性测试的分析结果。</p>

三、关键审计事项 - 续

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三)存货的跌价准备</p> <p>如财务报表附注(二)32.1.4 (重要会计估计和判断)与财务报表附注(四)9 存货所示: 于 2025 年 12 月 31 日, 上海医药合并财务报表中存货账面余额为人民币 46,670,632,249.80 元, 存货跌价准备金额为人民币 1,311,684,699.76 元。</p> <p>存货按成本与可变现净值孰低计量。对于存在效期管理的存货, 管理层根据存货近效期情况, 考虑有关的供应商退换货条款以及近效期存货销售可能性的预测, 确定存货的跌价准备。</p> <p>由于存货的金额重大, 存货跌价准备的估计存在不确定性, 且涉及管理层重大判断和估计, 因此我们将存货的跌价准备作为一项关键审计事项。</p>	<p>我们了解与存货跌价准备计提相关的关键内部控制, 并评价相关内部控制的设计及运行有效性。</p> <p>我们采用抽样的方法, 测试了管理层编制的存货效期报表的准确性, 包括对用以维护存货效期的信息系统的一般控制及自动控制的测试。</p> <p>我们采用抽样的方法, 对已近效期但未计提跌价准备的存货进行了测试, 并检查了相关的与供应商的退换货协议。</p> <p>对于已计提跌价准备的近效期存货, 我们抽查了其历史销售情况, 评估管理层对其销售可能性的预测是否合理。</p> <p>我们测试了存货跌价准备的计算是否准确。</p>

四、其他信息

上海医药管理层对其他信息负责。其他信息包括上海医药 2025 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

上海医药管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估上海医药的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算上海医药、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海医药的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对上海医药持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致上海医药不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

(6)就上海医药中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国 上海



中国注册会计师:
(项目合伙人)

Handwritten signature of the project partner in black ink.



中国注册会计师:

Handwritten signature of the auditor in black ink.



2026 年 3 月 30 日



上海医药集团股份有限公司

2025年12月31日合并及公司资产负债表
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资 产	附注	2025年12月31日 合并	2024年12月31日 合并	2025年12月31日 公司	2024年12月31日 公司
流动资产:					
货币资金	(四)1	32,721,763,351.58	35,744,328,038.57	5,103,623,231.43	9,052,869,451.72
交易性金融资产	(四)2	10,360,938,931.51	8,632,930,000.00	10,360,938,931.51	8,632,930,000.00
衍生金融资产	(四)3	721,010.06	16,224,786.35	147,402.28	10,803,283.33
应收票据	(四)4	1,030,570,879.31	1,122,105,045.23	-	-
应收账款	(四)5、(十五)1	82,306,400,629.83	79,129,205,739.16	2,245,158.84	78,949,325.65
应收款项融资	(四)6	2,528,730,548.02	1,965,669,770.02	-	-
预付款项	(四)7	1,621,546,115.42	1,947,402,427.71	448,329.53	7,336,544.65
其他应收款	(四)8、(十五)2	3,113,104,316.93	3,106,695,609.03	16,199,318,697.02	15,261,964,084.43
其中: 应收利息		-	-	84,330,431.64	83,191,834.79
应收股利		18,742,898.66	94,189,935.96	123,636,815.66	217,888,925.96
存货	(四)9	45,358,947,550.04	38,943,669,737.08	-	-
一年内到期的非流动资产	(四)13	87,403,889.78	83,611,615.14	10,040,484.54	9,621,930.57
其他流动资产	(四)10	1,333,568,015.30	1,131,264,653.68	305,490.20	292,871.95
流动资产合计		180,463,695,237.78	171,823,107,421.97	31,677,067,725.35	33,054,767,492.30
非流动资产:					
长期应收款	(四)13	307,934,020.34	386,244,506.89	10,477,245.63	20,517,730.17
长期股权投资	(四)14、(十五)3	7,010,202,458.66	8,066,844,872.89	32,711,122,760.17	31,291,629,163.29
其他权益工具投资	(四)11	32,683,905.48	43,899,340.70	-	-
其他非流动金融资产	(四)12	1,545,310,713.45	1,724,668,131.23	1,449,264,888.49	1,633,986,486.47
投资性房地产	(四)15	411,930,954.28	366,010,300.23	2,514,828.54	2,923,909.21
固定资产	(四)16	15,493,395,192.45	14,911,045,205.84	96,221,449.24	91,596,657.81
在建工程	(四)17	1,994,094,180.71	2,148,651,608.60	12,448,897.94	27,889,758.21
生产性生物资产	(四)18	4,774,514.95	133,381,840.87	-	-
使用权资产	(四)19	1,793,806,208.10	1,981,731,618.35	73,912,728.23	51,096,058.44
无形资产	(四)20	8,743,750,239.23	5,617,462,430.33	52,883,997.51	47,117,394.09
开发支出	(四)21	103,244,846.29	215,324,899.96	-	-
商誉	(四)22	12,665,615,569.87	11,145,586,135.68	-	-
长期待摊费用	(四)23	546,294,913.19	534,566,477.24	33,424,601.40	30,620,117.46
递延所得税资产	(四)24	1,640,049,019.47	1,627,529,013.21	-	-
其他非流动资产	(四)26	391,984,792.96	483,376,344.18	6,460,330.00	24,601.77
非流动资产合计		52,685,071,529.43	49,386,322,726.20	34,448,731,727.15	33,197,401,876.92
资产总计		233,148,766,767.21	221,209,430,148.17	66,125,799,452.50	66,252,169,369.22



上海医药集团股份有限公司

2025年12月31日合并及公司资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2025年12月31日 合并	2024年12月31日 合并	2025年12月31日 公司	2024年12月31日 公司
流动负债:					
短期借款	(四)27	44,091,821,016.96	38,064,098,967.71	2,001,227,657.75	1,692,970,602.62
衍生金融负债	(四)3	13,294,428.53	1,598,178.46	-	-
应付票据	(四)28	8,810,206,222.12	9,241,133,347.89	-	-
应付账款	(四)29	52,594,352,033.44	50,241,787,131.40	44,096,709.39	45,377,268.08
合同负债	(四)30	1,504,248,413.81	1,562,036,773.57	20,097,189.17	20,097,189.17
应付职工薪酬	(四)31	1,922,236,416.36	1,796,347,060.73	68,312,446.00	109,781,309.99
应交税费	(四)32	1,486,244,282.39	1,264,015,312.92	9,857,300.26	1,373,466.06
其他应付款	(四)33	16,731,913,987.12	16,797,359,516.09	16,002,988,746.02	14,909,584,759.17
其中:应付股利		1,074,213,335.02	381,062,451.26	445,003,417.08	-
一年内到期的非流动负债	(四)35	2,809,599,313.10	842,162,528.36	1,928,374,215.49	31,247,571.45
其他流动负债	(四)36	5,234,190,156.67	6,227,847,461.97	5,036,081,369.86	6,031,879,726.03
流动负债合计		135,198,106,270.50	126,038,386,279.10	25,111,035,633.94	22,842,311,892.57
非流动负债:					
长期借款	(四)37	4,235,875,600.03	8,331,334,115.57	-	2,896,400,000.00
租赁负债	(四)38	1,149,374,250.76	1,396,299,515.58	35,843,639.38	20,882,387.70
长期应付款	(四)39	9,000,000.00	9,153,417.88	-	-
长期应付职工薪酬	(四)41	43,678,918.22	39,161,175.37	-	-
预计负债	(四)34	74,699,932.37	36,025,175.59	-	-
递延收益	(四)40	573,376,479.16	550,991,222.67	48,001,001.81	35,676,880.07
递延所得税负债	(四)24	1,945,081,137.22	816,452,826.21	5,859,736.77	5,859,736.77
其他非流动负债	(四)42	132,280,455.35	249,262,699.13	-	-
非流动负债合计		8,163,366,773.11	11,428,680,148.00	89,704,377.96	2,958,819,004.54
负债合计		143,361,473,043.61	137,467,066,427.10	25,200,740,011.90	25,801,130,897.11
股东权益:					
股本	(四)43	3,708,361,809.00	3,707,971,839.00	3,708,361,809.00	3,707,971,839.00
资本公积	(四)44、(十五)4	29,687,120,114.88	29,647,771,271.51	32,365,512,955.44	32,479,270,792.86
其他综合收益	(四)45、(十五)5	(532,971,659.94)	(534,279,925.88)	(361,929.78)	(420,774.15)
盈余公积	(四)46	2,306,949,383.63	2,306,949,383.63	1,931,158,581.45	1,931,158,581.45
未分配利润	(四)47、(十五)6	40,721,868,176.60	36,547,207,403.71	2,920,388,024.49	2,333,058,032.95
归属于母公司股东权益合计		75,891,327,824.17	71,675,619,971.97	40,925,059,440.60	40,451,038,472.11
少数股东权益		13,895,965,899.43	12,066,743,749.10	不适用	不适用
股东权益合计		89,787,293,723.60	83,742,363,721.07	40,925,059,440.60	40,451,038,472.11
负债及股东权益总计		233,148,766,767.21	221,209,430,148.17	66,125,799,452.50	66,252,169,369.22

附注为财务报表的组成部分

公司负责人: 杨秋华

主管会计工作负责人: 沈波

会计机构负责人: 周亚栋












上海医药集团股份有限公司

2025年度合并及公司利润表
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

项 目	附注	2025年度 合并	2024年度 合并	2025年度 公司	2024年度 公司
一、营业收入	(四)48、(十五)7	283,579,600,562.98	275,250,934,889.66	153,320,637.15	249,622,461.53
减：营业成本	(四)48、(十五)7	(253,163,120,898.92)	(244,619,261,051.98)	(4,968,701.29)	(43,796,164.43)
税金及附加	(四)49	(854,164,313.59)	(777,882,162.93)	(1,312,995.94)	(806,795.40)
销售费用	(四)50	(13,206,178,224.37)	(12,713,976,431.27)	-	-
管理费用	(四)51	(5,312,780,131.53)	(5,689,841,057.16)	(223,501,390.61)	(270,494,752.66)
研发费用	(四)52	(2,340,009,450.65)	(2,394,433,810.21)	(401,701,651.52)	(544,600,060.14)
财务费用	(四)53	(1,407,223,909.92)	(1,480,912,176.43)	(219,986,509.18)	(231,012,468.96)
其中：利息费用		(1,685,890,506.64)	(1,856,737,428.35)	(227,423,468.73)	(292,974,969.76)
利息收入		404,967,004.79	522,385,724.64	19,305,939.09	43,587,214.58
加：其他收益	(四)56	579,808,611.17	634,371,906.48	21,078,231.71	55,809,057.86
投资收益	(四)57、(十五)8	3,170,143,585.98	380,426,728.73	2,595,603,942.17	2,787,951,802.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		284,473,087.52	521,908,993.50	144,305,204.72	67,948,806.46
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失		(153,428,512.31)	(158,721,185.85)	-	-
公允价值变动收益	(四)58	332,120,868.45	203,853,796.87	189,687,363.37	62,547,072.08
信用减值利得(损失)	(四)55	(574,707,845.19)	(226,162,119.97)	(294,161.51)	35,973,304.03
资产减值损失	(四)54	(1,018,555,938.73)	(614,373,564.47)	-	(25,428,136.44)
资产处置收益(损失)	(四)59	157,152,717.09	187,967,998.85	458,972.93	(323,805.85)
二、营业利润		9,942,085,632.77	8,140,712,946.17	2,108,383,737.28	2,075,441,514.02
加：营业外收入	(四)60	105,652,418.79	156,399,886.60	197,564.75	352,835.48
减：营业外支出	(四)61	(227,933,534.31)	(277,106,289.03)	(822,968.80)	(2,622,997.83)
三、利润总额		9,819,804,517.25	8,020,006,543.74	2,107,758,333.23	2,073,171,351.67
减：所得税费用	(四)62	(2,846,086,835.76)	(2,149,995,228.86)	-	-
四、净利润		6,973,717,681.49	5,870,011,314.88	2,107,758,333.23	2,073,171,351.67
(一)按经营持续性分类					
1.持续经营净利润		6,973,717,681.49	5,870,011,314.88	2,107,758,333.23	2,073,171,351.67
2.终止经营净利润		-	-	-	-
(二)按所有权归属分类					
1.归属于母公司股东的净利润		5,724,557,508.41	4,552,528,438.69	不适用	不适用
2.少数股东损益		1,249,160,173.08	1,317,482,876.19	不适用	不适用
五、其他综合收益的税后净额	(四)45	7,600,140.48	(62,617,948.59)	58,844.37	(29,994.05)
(一)归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		1,308,265.94	(38,190,495.76)	58,844.37	(29,994.05)
1.不能重分类进损益的其他综合收益		(11,215,435.22)	(11,517,384.50)	-	-
(1)其他权益工具投资公允价值变动		(11,215,435.22)	(11,517,384.50)	-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益		12,523,701.16	(26,673,111.26)	58,844.37	(29,994.05)
(1)权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		58,844.37	(3,694,032.31)	58,844.37	(29,994.05)
(2)应收款项融资信用减值准备		787,674.90	(469,317.10)	-	-
(3)现金流量套期损益的有效部分		(10,086,187.58)	(2,221,118.86)	-	-
(4)外币财务报表折算差额		21,763,369.47	(20,288,642.99)	-	-
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		6,291,874.54	(24,427,452.83)	-	-
六、综合收益总额		6,981,317,821.97	5,807,393,366.29	2,107,817,177.60	2,073,141,357.62
(一)归属于母公司股东的综合收益总额		5,725,865,774.35	4,514,337,942.93	不适用	不适用
(二)归属于少数股东的综合收益总额		1,255,452,047.62	1,293,055,423.36	不适用	不适用
七、每股收益	(四)63				
(一)基本每股收益(元/股)		1.54	1.23	不适用	不适用
(二)稀释每股收益(元/股)		1.54	1.23	不适用	不适用

附注为财务报表的组成部分

公司负责人：杨秋华

主管会计工作负责人：沈波

会计机构负责人：周亚栋

杨秋华



沈波



周亚栋



项 目	附注	2025年度 合并	2024年度 合并	2025年度 公司	2024年度 公司
一、经营活动产生/(使用)的现金流量:					
销售商品、提供劳务收到的现金		310,476,389,933.39	301,138,074,959.71	238,397,705.10	154,512,623.60
收到的税费返还		215,861,045.48	157,075,769.86	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	(四)64(1)	3,071,842,865.88	3,355,474,894.37	57,774,212.59	348,869,990.91
经营活动现金流入小计		313,764,093,844.75	304,650,625,623.94	296,171,917.69	503,382,614.51
购买商品、接受劳务支付的现金		(277,210,199,143.72)	(268,134,361,085.34)	(134,012,930.64)	(213,518,990.97)
支付给职工以及为职工支付的现金		(11,384,470,428.20)	(10,639,199,652.27)	(354,984,466.32)	(370,971,480.86)
支付的各项税费		(7,899,771,165.26)	(7,327,044,163.21)	(1,352,519.05)	(819,650.29)
支付其他与经营活动有关的现金	(四)64(2)	(11,315,451,728.20)	(12,722,762,991.79)	(109,554,475.82)	(373,418,330.03)
经营活动现金流出小计		(307,609,892,465.38)	(298,823,367,892.61)	(599,904,391.83)	(958,728,452.15)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	(四)65(1)	6,154,201,379.37	5,827,267,731.33	(303,732,474.14)	(455,345,837.64)
二、投资活动产生/(使用)的现金流量:					
收回投资收到的现金	(四)64(3)	64,905,208,473.37	47,809,428,496.41	64,851,199,466.58	47,383,887,000.00
取得投资收益收到的现金		533,339,309.47	1,346,951,721.68	2,611,888,823.90	3,349,714,958.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额		105,146,870.85	244,660,546.13	9,275.94	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		40,221,651.24	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	(四)64(5)	1,435,611,552.97	1,032,193,865.93	3,548,065,928.41	5,437,742,846.07
投资活动现金流入小计		67,019,527,857.90	50,433,234,630.15	71,011,163,493.83	56,171,344,805.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产 支付的现金		(2,325,878,841.63)	(2,400,874,817.19)	(56,425,451.33)	(47,433,279.53)
投资支付的现金	(四)64(4)	(66,832,506,032.91)	(45,933,887,000.00)	(66,714,212,201.30)	(45,933,887,000.00)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(四)65(2)	(280,306,149.16)	(85,292,225.34)	(995,036,566.00)	-
支付其他与投资活动有关的现金	(四)64(6)	(1,563,066,489.90)	(1,597,200,887.93)	(3,910,653,981.02)	(5,769,146,094.91)
投资活动现金流出小计		(71,001,757,513.60)	(50,017,254,930.46)	(71,676,328,199.65)	(51,750,466,374.44)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		(3,982,229,655.70)	415,979,699.69	(665,164,705.82)	4,420,878,430.57
三、筹资活动产生/(使用)的现金流量:					
吸收投资收到的现金		23,928,175.70	86,196,122.60	7,378,175.70	86,196,122.60
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		16,550,000.00	-	-	-
取得借款收到的现金		61,326,650,569.91	61,928,229,561.85	2,000,000,000.00	1,692,470,326.00
发行债券收到的现金		7,997,083,333.33	11,997,222,500.01	7,997,083,333.33	11,997,222,500.01
收到其他与筹资活动有关的现金	(四)64(7)	220,182,772.32	137,374,213.51	395,150,000.00	-
筹资活动现金流入小计		69,567,844,851.26	74,149,022,397.97	10,399,611,509.03	13,775,888,948.61
偿还债务支付的现金		(70,215,579,438.45)	(70,102,029,449.94)	(11,679,542,147.90)	(14,467,020,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(3,851,752,338.09)	(4,309,892,169.51)	(1,417,577,837.65)	(2,119,489,482.57)
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		(1,051,801,460.89)	(706,216,464.59)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	(四)64(8)	(1,152,281,453.30)	(1,601,031,157.18)	(282,810,809.30)	(31,802,180.24)
筹资活动现金流出小计		(75,219,613,229.84)	(76,012,952,776.63)	(13,379,930,794.85)	(16,618,311,662.81)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额		(5,651,768,378.58)	(1,863,930,378.66)	(2,980,319,285.82)	(2,842,422,714.20)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		(3,115,599.14)	2,156,741.31	(3,218.53)	1,642.99
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额					
加:年初现金及现金等价物余额	(四)65(1)	31,881,272,794.87	27,499,809,001.20	9,052,842,915.74	7,929,731,394.02
六、年末现金及现金等价物余额					
	(四)65(4)	28,398,360,540.82	31,881,272,794.87	5,103,623,231.43	9,052,842,915.74

附注为财务报表的组成部分

公司负责人: 杨秋华




主管会计工作负责人: 沈波




会计机构负责人: 周亚栋




上海医药集团股份有限公司

2025年度合并股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
2024年1月1日余额		3,703,301,054.00	29,187,649,155.53	-	(496,089,430.12)	2,306,949,383.63	33,822,332,888.31	11,801,949,913.58	80,326,092,964.93
2024年度增减变动额		4,670,785.00	460,122,115.98	-	(38,190,495.76)	-	2,724,874,515.40	264,793,835.52	3,416,270,756.14
综合收益总额									
净利润	(四)47	-	-	-	-	-	4,552,528,438.69	1,317,482,876.19	5,870,011,314.88
其他综合收益	(四)45	-	-	-	(38,190,495.76)	-	-	(24,427,452.83)	(62,617,948.59)
综合收益总额合计		-	-	-	(38,190,495.76)	-	4,552,528,438.69	1,293,055,423.36	5,807,393,366.29
股东投入和减少资本									
股东投入资本	(四)43	4,670,785.00	115,667,542.76	-	-	-	-	-	120,338,327.76
股份支付计入股东权益的金额	(四)44	-	(33,635,156.50)	-	-	-	-	-	(33,635,156.50)
其他	(四)44	-	378,089,729.72	-	-	-	-	(134,184,566.63)	243,905,163.09
利润分配									
提取盈余公积	(四)46	-	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	(四)47	-	-	-	-	-	(1,814,822,154.33)	(881,529,903.66)	(2,696,352,057.99)
其他	(四)47	-	-	-	-	-	(12,831,768.96)	(12,547,117.55)	(25,378,886.51)
2024年12月31日余额		3,707,971,839.00	29,647,771,271.51	-	(534,279,925.88)	2,306,949,383.63	36,547,207,403.71	12,066,743,749.10	83,742,363,721.07
2025年1月1日余额		3,707,971,839.00	29,647,771,271.51	-	(534,279,925.88)	2,306,949,383.63	36,547,207,403.71	12,066,743,749.10	83,742,363,721.07
2025年度增减变动额		389,970.00	39,348,843.37	-	1,308,265.94	-	4,174,660,772.89	1,829,222,150.33	6,044,930,002.53
综合收益总额									
净利润	(四)47	-	-	-	-	-	5,724,557,508.41	1,249,160,173.08	6,973,717,681.49
其他综合收益	(四)45	-	-	-	1,308,265.94	-	-	6,291,874.54	7,600,140.48
综合收益总额合计		-	-	-	1,308,265.94	-	5,724,557,508.41	1,255,452,047.62	6,981,317,821.97
股东投入和减少资本									
股东投入资本	(四)43	389,970.00	21,586,605.15	-	-	-	-	-	21,976,575.15
股份支付计入股东权益的金额	(四)44	-	(14,797,227.45)	-	-	-	-	-	(14,797,227.45)
其他	(四)44	-	32,559,465.67	-	-	-	-	1,480,183,673.57	1,512,743,139.24
利润分配									
提取盈余公积	(四)46	-	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	(四)47	-	-	-	-	-	(1,520,428,341.69)	(906,413,570.86)	(2,426,841,912.55)
其他	(四)47	-	-	-	-	-	(29,468,393.83)	-	(29,468,393.83)
2025年12月31日余额		3,708,361,809.00	29,687,120,114.88	-	(532,971,559.94)	2,306,949,383.63	40,721,868,176.60	13,895,965,899.43	89,787,293,723.60

附注为财务报表的组成部分

公司负责人: 杨秋华




主管会计工作负责人: 沈波




会计机构负责人: 周亚栋




上海医药集团股份有限公司

2025年度公司股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024年1月1日余额		3,703,301,054.00	32,391,530,937.71	-	(390,780.10)	1,931,158,581.45	2,074,708,835.61	40,100,308,628.67
2024年度增减变动额		4,670,785.00	87,739,855.15	-	(29,994.05)	-	258,349,197.34	350,729,843.44
综合收益总额								
净利润	(十五)6	-	-	-	-	-	2,073,171,351.67	2,073,171,351.67
其他综合收益	(十五)5	-	-	-	(29,994.05)	-	-	(29,994.05)
综合收益总额合计		-	-	-	(29,994.05)	-	2,073,171,351.67	2,073,141,357.62
股东投入和减少资本								
股东投入资本		4,670,785.00	115,667,542.76	-	-	-	-	120,338,327.76
股份支付计入股东权益的金额	(十五)4	-	(33,635,156.50)	-	-	-	-	(33,635,156.50)
其他	(十五)4	-	5,707,468.89	-	-	-	-	5,707,468.89
利润分配								
提取盈余公积	(十五)6	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	(十五)6	-	-	-	-	-	(1,814,822,154.33)	(1,814,822,154.33)
2024年12月31日余额		3,707,971,839.00	32,479,270,792.86	-	(420,774.15)	1,931,158,581.45	2,333,058,032.95	40,451,038,472.11
2025年1月1日余额		3,707,971,839.00	32,479,270,792.86	-	(420,774.15)	1,931,158,581.45	2,333,058,032.95	40,451,038,472.11
2025年度增减变动额		389,970.00	(113,757,837.42)	-	58,844.37	-	587,329,991.54	474,020,968.49
综合收益总额								
净利润	(十五)6	-	-	-	-	-	2,107,758,333.23	2,107,758,333.23
其他综合收益	(十五)5	-	-	-	58,844.37	-	-	58,844.37
综合收益总额合计		-	-	-	58,844.37	-	2,107,758,333.23	2,107,817,177.60
股东投入和减少资本								
股东投入资本		389,970.00	21,586,605.15	-	-	-	-	21,976,575.15
股份支付计入股东权益的金额	(十五)4	-	(14,797,227.45)	-	-	-	-	(14,797,227.45)
其他	(十五)4	-	(120,547,215.12)	-	-	-	-	(120,547,215.12)
利润分配								
提取盈余公积	(十五)6	-	-	-	-	-	-	-
对股东的分配	(十五)6	-	-	-	-	-	(1,520,428,341.69)	(1,520,428,341.69)
2025年12月31日余额		3,708,361,809.00	32,365,512,955.44	-	(361,929.78)	1,931,158,581.45	2,920,388,024.49	40,925,059,440.60

附注为财务报表的组成部分

公司负责人: 杨秋华




主管会计工作负责人: 沈波




会计机构负责人: 周亚栋




(一) 公司基本情况

上海医药集团股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身为上海四药股份有限公司(以下简称“四药股份”)。1993年10月经上海市证券管理办公室沪证办(1993)119号文审核批准，由上海医药(集团)有限公司(以下简称“上药集团”)的前身上海医药(集团)总公司独家发起并向社会公众发行每股面值1元的人民币普通股15,000,000股(A股)后，四药股份于1994年1月18日以募集方式成立。1994年3月24日，四药股份股票在上海证券交易所挂牌上市，股票代码为600849。于1998年，四药股份更名为上海市医药股份有限公司。

2010年经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]132号文《关于核准上海市医药股份有限公司向上海医药(集团)有限公司等发行股份购买资产及吸收合并上海实业医药投资股份有限公司和上海中西药业股份有限公司的批复》，本公司吸收合并上海实业医药投资股份有限公司(以下简称“上实医药”)和上海中西药业股份有限公司(以下简称“中西药业”)，向上药集团发行股份购买医药资产以及向上海上实(集团)有限公司(“上海上实”)发行股份募集资金并以该等资金向上海实业控股有限公司(以下简称“上实控股”)购买其医药资产。上述重大资产重组实施后，本公司的总股本增加至1,992,643,338股，上海市医药股份有限公司更名为上海医药集团股份有限公司，本公司股票代码由600849变更为601607，本公司股票简称为“上海医药”。

截至2011年6月17日止，本公司完成向境外投资者发行代表每股人民币1元的境外上市股票(H股)696,267,200股(含超额配售32,053,200股)，并于2011年5月20日在香港联合交易所有限公司挂牌上市交易，股票代码为02607，股票简称为“上海医药”。

2018年1月26日，本公司向境外投资者增资发行153,178,784股H股，并在香港联合证券交易所上市交易。

根据中国证券监督管理委员会于2022年3月22日签发的证监许可[2022]584号文《关于核准上海医药集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司获准向云南白药集团股份有限公司和上海潭东企业咨询服务有限公司(以下简称“上海潭东”)非公开发行人民币普通股852,626,796股，每股发行价格为人民币16.39元。于2022年3月25日，本公司收到上述股权认购款，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具普华永道中天验字(2022)第0271号验资报告。截至2022年4月8日止，本公司完成上述非公开发行A股股份登记。

截至2025年12月31日止，根据本公司股票期权激励计划，本公司共发行13,645,691股A股，其中13,144,060股每股行权价为人民币18.41元，501,631股每股行权价为人民币20.16元。

于2025年12月31日，本公司股本为3,708,361,809.00元，累计发行股本总数为3,708,361,809股，其中：境内上市人民币普通股2,789,289,105股(A股)，以及境外上市外资股919,072,704股(H股)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(一) 公司基本情况 - 续

本公司企业法人统一社会信用代码：9131000013358488X7；企业法定代表人：杨秋华；公司注册地：中国(上海)自由贸易试验区张江路92号；公司总部：上海市太仓路200号上海医药大厦；公司行业类别：医药类。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为：

- 药品及保健品的研发、生产和销售；
- 向医药制造商及配药商(例如医院、分销商及零售药店)提供分销、仓储、物流和其他增值医药供应链解决方案及相关服务；以及
- 经营自营及加盟的零售药店网络。

本公司的母公司为上药集团。上海实业(集团)有限公司(以下简称“上实集团”)注册于中华人民共和国香港特别行政区(以下简称“香港”)，原实际出资人为上海市国有资产监督管理委员会(以下简称“上海市国资委”)，上海上实亦为上海市国资委出资设立的国有独资企业。上海上实系上药集团控股股东及上海潭东原控股股东，上实集团原经上海市国资委授权管理上海上实，因此上实集团原通过下属公司、上海上实、上海潭东及上药集团间接持有本公司股权，为本公司的原最终控股公司。

上海上实于2025年5月30日在香港设立全资子公司金钟国际控股有限公司(以下简称“金钟控股”)。2025年10月13日，上海市国资委出具《市国资委关于上海实业(集团)有限公司股权调整有关事项的通知》(沪国资委产权[2025]192号)，要求将上实集团全部股权调整至金钟控股。截至本年末，上海上实直接持有并通过上实集团下属公司及上药集团间接持有本公司股权，为本公司的最终控股公司。

本年纳入合并范围的主要子公司详见附注(六)。

本财务报表由本公司董事会于2026年3月30日批准报出。

(二) 主要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项预期信用损失的计量(附注(二)10)、存货的计价方法(附注(二)11)、投资性房地产的计量模式(附注(二)13)、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注(二)14、18、27)、收入的确认和计量(附注(二)24)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注(二)32。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

1、财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》以及各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制，并同时参照中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》(2023 年修订)披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础编制。

新的香港《公司条例》自 2014 年 3 月 3 日起生效。本财务报表的若干相关事项已根据香港《公司条例》的要求进行披露。

2、遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

3、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

4、记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	年初或年末余额大于人民币 3,000 万元
重要的非全资子公司	归属于少数股东的净资产占本集团净资产 1% 以上
重要的合营企业或联营企业	权益法下投资损益占本集团净利润 1% 以上或管理层综合考虑相关业务对本集团的重要程度

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

6、企业合并

6.1 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6.2 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

本集团因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动(以下简称“其他所有者权益变动”)的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动应当转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

7、合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

7、合并财务报表的编制方法 - 续

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

因购买子公司少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时按原有子公司处置相关资产、负债相同的基础转为当期投资收益或留存收益。

8、现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

9、外币折算

9.1 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

9.2 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

10.1 金融资产

10.1.1 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产 - 续

10.1.1 分类和计量 - 续

10.1.1.1 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产及应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产 - 续

10.1.1 分类和计量 - 续

10.1.1.2 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

10.1.2 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收租赁款和不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产 - 续

10.1.2 减值 - 续

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

10.1.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (2) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (6) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。
- (7) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产 - 续

10.1.2 减值 - 续

10.1.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过(含)90日，除非有合理且可靠的信息证明更宽松的违约标准更为合适，否则本集团推定该金融工具已发生违约。

10.1.2.3 预期信用损失的确定

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合一	应收账款账龄，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合二	应收票据-银行承兑汇票
组合三	应收票据-商业承兑汇票
组合四	应收款项融资
组合五	应收供应商补偿款
组合六	保证金(含押金)
组合七	其他应收款项
组合八	应收子公司款项

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产 - 续

10.1.2 减值 - 续

10.1.2.3 预期信用损失的确定 - 续

除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

10.1.3 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

10.2 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、应付债券及长期应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融负债 - 续

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

10.3 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

11、存货

11.1 分类

存货包括原材料、周转材料、产成品、在产品、委托加工物资和消耗性生物资产等，按成本与可变现净值孰低计量。

11.2 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按先进先出法或加权平均法核算。对于不能替代使用的存货、为特定项目专门购入或制造的存货，公司采用个别计价法确定发出存货的成本。产成品、在产品以及自制半成品等存货成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

11.3 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于产成品，本集团根据近效期、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

11.4 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

11、存货 - 续

11.5 周转材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品、包装物均采用一次转销法进行摊销。

12、长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

12.1 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认初始投资成本。

12.2 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

12、长期股权投资 - 续

12.2 后续计量及损益确认方法 - 续

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

12.3 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

12.4 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注(二)20)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

12、长期股权投资 - 续

12.5 处置长期股权投资

处置权益法核算的长期股权投资时，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，本集团在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。本集团部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，亦按比例结转入当期投资收益。

12.6 处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权

在个别财务报表中，对于处置的股权，按照其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益；同时，对于剩余股权，按其账面价值确认为长期股权投资或按其公允价值确认为其他相关金融资产。处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

13、投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和已出租的房屋建筑物，以及持有并准备增值后转让的土地使用权，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本集团同类固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权采用与同类无形资产相同的摊销政策。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

13、投资性房地产 - 续

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注(二)20)。

14、固定资产

14.1 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

14.2 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	5-50	2至10	1.80至19.60
机器设备	4-20	2至10	4.50至24.50
运输工具	4-14	2至10	6.43至24.50
电子设备	3-14	2至10	6.43至32.67
其他设备	2-20	2至10	4.50至49.00

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

14、固定资产 - 续

14.3 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注(二)20)。

14.4 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

15、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注(二)20)。

16、借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用计入当期损益。

当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

17、生物资产

生物资产分为生产性生物资产和消耗性生物资产。生物资产按成本进行初始计量。

生产性生物资产在达到预定生产经营目的前发生的实际费用构成生产性生物资产的成本，达到预定生产经营目的后发生的管护等后续支出，计入当期损益。

消耗性生物资产在郁闭前发生的实际费用构成消耗性生物资产的成本，郁闭后发生的管护等后续支出，计入当期损益。

对于达到预定生产经营目的的生产性生物资产，按预期收益年限平均计提折旧。本集团每年年度终了对使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如使用寿命、预计净残值预期数与原先估计数有差异或经济利益实现方式发生重大变化的，作为会计估计变更调整使用寿命或预计净残值或改变折旧方法。

资产负债表日，对生产性生物资产和消耗性生物资产进行检查，有确凿证据表明生产性生物资产可收回金额或消耗性生物资产的可变现净值低于其成本或账面价值的，按低于金额计提生产性生物资产的减值准备和消耗性生物资产跌价准备，计入当期损益；生产性生物资产减值准备一经计提，不得转回；消耗性生物资产跌价因素消失的，在原已计提的跌价准备金额内转回，转回金额计入当期损益。

18、无形资产

无形资产包括土地使用权、供销网络、品牌及商标使用权、专有技术及专利权、软件及其他等，以成本计量。公司制改建时国有股股东投入的无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

18.1 土地使用权

土地使用权按预计可使用年限 30-50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

18.2 供销网络

在企业合并中收购的供销网络以收购日的公允价值计量。供销网络按预期受益年限 5-10 年平均摊销。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

18、无形资产 - 续

18.3 品牌及商标使用权

在企业合并中收购的品牌以收购日的公允价值计量。品牌的使用寿命不确定，因其可产生净现金流量的期间不可预见。使用寿命不确定的品牌，在持有期间不进行摊销，并在每个会计期末持续进行减值测试。商标使用权按预期收益年限 10-20 年平均摊销。

18.4 专有技术

专有技术按预期受益年限 2-20 年平均摊销。

18.5 专利权

专利权按法律规定的有效年限 10-20 年平均摊销。

18.6 软件

软件按预期受益年限 2-10 年平均摊销。

18.7 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

对使用寿命不确定的无形资产在每个会计期末重新复核其使用寿命是否仍旧不确定。

18.8 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发检验费、外购许可权及研发技术服务费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

18、无形资产 - 续

18.8 研究与开发 - 续

- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

18.9 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注(二)20)。

19、长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

20、长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。使用寿命不确定的无形资产，至少每年对无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，按其估计的使用寿命在以后期间摊销。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

20、长期资产减值 - 续

在财务报表中单独列示的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利及辞退福利等。

21.1 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费及其他。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

21.2 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

21.2.1 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

21、职工薪酬 - 续

21.3 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

21.3.1 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

22、股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

23、预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

23、预计负债 - 续

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

24、收入确认

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

24.1 销售商品

本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单后确认收入。本集团给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务列示为合同负债。

本集团在向客户转让商品的同时，需要向客户支付对价的，将支付的对价冲减销售收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

24.2 提供劳务

本集团对外提供的劳务收入，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已发生的成本占预计总成本的比例确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注(二)10)；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

25、政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等，但不包括政府作为企业所有者投入的资本。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

25、政府补助 - 续

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

26、递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

26、递延所得税资产和递延所得税负债 - 续

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

27、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

27.1 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

27、租赁 - 续

27.1 本集团作为承租人 - 续

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

27.2 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

本集团经营租出自有的房屋建筑物时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

27.2.1 经营租赁

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

27.2.2 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

28、债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

28、债务重组 - 续

28.1 本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

28.2 本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

29、股份支付

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

29、股份支付 - 续

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

30、持有待售及终止经营

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二)本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：(一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；(二)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；(三)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

31、分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

32、重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

32.1 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及其关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

32.1.1 固定资产的预计可使用年限及预计净残值

本集团于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。根据本集团的业务模式以及资产管理政策，利用预计可使用年限来决定资产的使用寿命，由于某些因素，预计可使用年限可能显著改变。如果可使用年限短于先前估计年限，将会增加折旧费用，也可能将导致固定资产闲置、落后而发生的减值。预计净残值的估计将根据所有相关因素(包括但不限于参照行业惯例和估计的残值)确定。

如果资产的预计可使用年限或预计净残值与原先的估计有所不同，折旧费用将会发生改变。

32.1.2 供销网络的预计可使用年限

本集团需要估计供销网络的可使用年限，以及因而产生的相关摊销费用。这些估计是基于性质及功能相近的供销网络的实际使用年限来确定的。如果实际使用年限短于先前估计的年限，将会增加摊销费用，也可能将导致无形资产发生减值。实际经济年限可能与估计的不同。

如果无形资产的可使用年限与原先的估计有所不同，摊销费用将会发生改变。

32.1.3 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注(四)22)。本集团以预计未来现金流量的现值确定可回收金额时，有以下这些参数存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

32、重要会计估计和判断 - 续

32.1 重要会计估计及其关键假设 - 续

32.1.3 商誉减值准备的会计估计 - 续

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

32.1.4 存货可变现净值

存货可变现净值为一般业务中产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。对于存在效期管理的存货，管理层根据存货近效期的情况，考虑有关的供应商退换货条款以及近效期存货销售可能性的预测，确定存货的跌价准备。该些估计主要根据当时市况及生产与出售相近性质产品的过往经验作出，并会因技术革新、客户喜好及竞争对手面对市况转变所采取行动不同而产生重大差异。管理层于各资产负债表日重新评估该等估计。

32.1.5 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景，用于估计预期信用损失的重要宏观经济假设包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、国内生产总值、消费者物价指数等，其中，最主要使用的国内生产总值指标在“有利”、“基准”及“不利”情境下的数值分别为 5.00%、4.60%及 4.00%(2024 年度：5.20%、4.50%及 3.40%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。2025 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情境下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

32、重要会计估计和判断 - 续

32.1 重要会计估计及其关键假设 - 续

32.1.6 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注(三)2所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

32.2 采用会计政策的关键判断

32.2.1 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(二) 主要会计政策和会计估计 - 续

32、重要会计估计和判断 - 续

32.2 采用会计政策的关键判断 - 续

32.2.1 金融资产的分类 - 续

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

32.2.2 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日(即，已发生违约)，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(三) 税项

1、本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率
企业所得税(1)	应纳税所得额	15%、16.5%、25%、30%
增值税(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	3%、5%、6%、9%、10%、13%
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	1%、5%、7%

- (1) 根据财政部及税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第37号)，企业在2024年1月1日至2027年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧；单位价值超过500万元的，仍按企业所得税法实施条例、《财政部国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》(财税〔2014〕75号)、《财政部国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》(财税〔2015〕106号)等相关规定执行。
- (2) 根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第43号)的规定，本集团的主要子公司上海上药中西制药有限公司、上海中华药业有限公司、上海上药神象健康药业有限公司、上海上药杏灵科技药业股份有限公司、上海雷允上药业有限公司、山东信谊制药有限公司、上海上药信谊药厂有限公司、上海信谊金朱药业有限公司、上海信谊万象药业股份有限公司、上海上药新亚药业有限公司、上海新亚药业闵行有限公司、杭州胡庆余堂药业有限公司、辽宁上药好护士药业(集团)有限公司、厦门中药厂有限公司、上海医药集团青岛国风药业股份有限公司、上药康丽(常州)药业有限公司、广东天普生化医药股份有限公司、上海上药第一生化药业有限公司、常州制药厂有限公司、正大青春宝药业有限公司、上海和黄药业有限公司等作为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减增值税应纳税额。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(三) 税项 - 续

2、税收优惠及批文

企业所得税

本公司在 2025 年度实际执行的企业所得税税率为 25%(2024 年度：25%)。

本集团的主要子公司享受企业所得税优惠政策如下所示：

子公司上海上药中西制药有限公司、上海中华药业有限公司、上海上药神象健康药业有限公司、上海上药杏灵科技药业股份有限公司、上海雷允上药业有限公司、山东信谊制药有限公司、上海上药信谊药厂有限公司、上海信谊金朱药业有限公司、上海信谊天平药业有限公司、上海信谊万象药业股份有限公司、上海上药新亚药业有限公司、上海新亚药业闵行有限公司、杭州胡庆余堂药业有限公司、辽宁上药好护士药业(集团)有限公司、厦门中药厂有限公司、上海医药集团青岛国风药业股份有限公司、上药康丽(常州)药业有限公司、广东天普生化医药股份有限公司、上海上药第一生化药业有限公司、常州制药厂有限公司、正大青春宝药业有限公司、上海和黄药业有限公司等被认定为高新技术企业。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年 12 月 31 日止年度公司适用的企业所得税税率为 15%。

(四) 合并财务报表项目附注

1、货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	1,595,897.72	2,406,335.55
银行存款	23,551,162,819.12	27,107,820,684.40
财务公司存款	4,845,601,823.98	4,771,045,774.92
其他货币资金	4,323,402,810.76	3,863,055,243.70
合计	32,721,763,351.58	35,744,328,038.57
其中：存放在境外的款项总额	2,267,050,873.48	1,706,348,114.57

于 2025 年 12 月 31 日，本集团银行存款及财务公司存款中无受限制的货币资金(2024 年 12 月 31 日：无)；其他货币资金中人民币 2,247,592,689.01 元为本集团向银行申请开具银行承兑汇票的保证金存款(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,919,405,525.13 元)；其他货币资金中人民币 56,177,055.44 元为本集团向银行申请开具信用证的保证金存款(2024 年 12 月 31 日：人民币 8,260,071.62 元)；其他货币资金中人民币 1,905,000,000.00 元为本集团在银行存入的到期日在三个月以上的定期存款(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,740,000,000.00 元)；其他受限货币资金人民币 114,633,066.31 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 195,389,646.95 元)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

2、交易性金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
结构性存款	10,360,938,931.51	8,632,930,000.00

3、衍生金融资产和衍生金融负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
衍生金融资产		
-远期外汇合同	721,010.06	5,421,503.02
-外汇掉期合同	-	10,803,283.33
合计	721,010.06	16,224,786.35
衍生金融负债		
-远期外汇合同	13,294,428.53	1,598,178.46

4、应收票据

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	512,435,784.08	624,551,624.60
商业承兑汇票	523,401,743.16	504,547,863.95
减：坏账准备	(5,266,647.93)	(6,994,443.32)
合计	1,030,570,879.31	1,122,105,045.23

(1) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	未终止确认
银行承兑汇票	91,455,226.99
商业承兑汇票	117,057,877.80
合计	208,513,104.79

2025 年度，本集团对应收商业承兑汇票进行了背书或贴现，不符合终止确认条件，故仍将其分类为以摊余成本计量的金融资产。针对银行承兑汇票，结合银行类型、信用评级等情况，将银行承兑汇票分为不同组合进行管理。对于不符合会计终止确认条件的银行承兑汇票，均认定为持有并收取合同现金流模式，作为以摊余成本计量的应收票据核算。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

4、应收票据 - 续

(2) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收票据的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提坏账准备(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备(ii)	1,035,837,527.24	100.00	(5,266,647.93)	0.51	1,129,099,488.55	100.00	(6,994,443.32)	0.62
合计	1,035,837,527.24	100.00	(5,266,647.93)	0.51	1,129,099,488.55	100.00	(6,994,443.32)	0.62

(i) 于2025年12月31日，本集团无单项计提坏账准备的应收票据(2024年12月31日：无)。

(ii) 于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合—银行承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票的坏账准备，相关金额为人民币2,995,025.81元(2024年12月31日：人民币3,691,839.09元)，计入当期损益人民币-696,813.28元(2024年度：人民币-7,060,700.76元)。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

组合—商业承兑汇票：

于2025年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量商业承兑汇票的坏账准备，相关金额为人民币2,271,622.12元(2024年12月31日：人民币3,302,604.23元)，计入当期损益人民币-1,030,982.11元(2024年度：人民币1,499,842.11元)。

(iii)本年度转回的坏账准备金额为人民币1,727,795.39元。

(iv)本年度本集团无实际核销的应收票据。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

5、应收账款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	85,179,729,191.18	81,551,728,010.97
减：坏账准备	(2,873,328,561.35)	(2,422,522,271.81)
合计	82,306,400,629.83	79,129,205,739.16

本集团的药店连锁的零售收入一般以现金、借记卡或信用卡形式收取。对于医药分销和制造业务，客户一般被授予为期不超过360天的信用期。

(1) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	81,027,892,052.38	77,229,865,369.59
一到二年	2,254,395,044.13	2,706,275,563.74
二年以上	1,897,442,094.67	1,615,587,077.64
合计	85,179,729,191.18	81,551,728,010.97

(2) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	年末余额	占应收账款余额 总额比例(%)	坏账准备 年末余额
余额前五名的应收账款总额	5,079,098,976.44	5.96	(15,082,802.72)

(3) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

2025年度，本集团对少数应收账款进行了无追索权的保理，且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的应收账款原值为人民币13,522,040,121.15元，相关的损失人民币153,428,512.31元计入投资损失(2024年度：人民币16,102,554,272.27元和人民币158,721,185.85元)(附注(四)57)。

(4) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

5、应收账款 - 续

(4) 坏账准备 - 续

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提坏账准备(i)	889,248,053.20	1.04	(613,853,770.21)	69.03	965,273,333.45	1.18	(555,921,695.63)	57.59
按组合计提坏账准备(ii)	84,290,481,137.98	98.96	(2,259,474,791.14)	2.68	80,586,454,677.52	98.82	(1,866,600,576.18)	2.32
合计	85,179,729,191.18	100.00	(2,873,328,561.35)	3.37	81,551,728,010.97	100.00	(2,422,522,271.81)	2.97

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备	计提理由
应收账款 1	285,903,828.34	50.00	(142,951,914.17)	按预计可收回金额计提
应收账款 2	149,352,123.14	18.00	(26,883,382.17)	按预计可收回金额计提
应收账款 3	119,953,445.32	100.00	(119,953,445.32)	经评估，预计无法收回
应收账款 4	32,217,861.48	100.00	(32,217,861.48)	经评估，预计无法收回
其他	301,820,794.92	96.70	(291,847,167.07)	按预计可收回金额计提
合计	889,248,053.20		(613,853,770.21)	

于2024年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备	计提理由
应收账款 1	285,903,828.34	11.98	(34,251,278.64)	按预计可收回金额计提
应收账款 2	161,534,870.51	18.00	(29,076,276.69)	按预计可收回金额计提
应收账款 3	121,103,445.32	100.00	(121,103,445.32)	经评估，预计无法收回
应收账款 4	32,217,861.48	100.00	(32,217,861.48)	经评估，预计无法收回
其他	364,513,327.80	93.08	(339,272,833.50)	按预计可收回金额计提
合计	965,273,333.45		(555,921,695.63)	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

5、应收账款 - 续

(4) 坏账准备 - 续

应收账款的坏账准备按类别分析如下： - 续

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2025年12月31日		
	应收账款	整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备
少于6个月	66,495,479,900.71	0.39	(260,928,286.87)
6-12个月	14,482,403,967.46	2.05	(296,696,517.82)
1-2年	2,163,417,879.33	26.33	(569,661,474.15)
2年以上	1,149,179,390.48	98.52	(1,132,188,512.30)
合计	84,290,481,137.98		(2,259,474,791.14)

	2024年12月31日		
	应收账款	整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备
少于6个月	64,091,906,397.90	0.31	(200,356,385.52)
6-12个月	13,044,511,423.29	2.02	(264,111,870.37)
1-2年	2,579,183,965.06	22.29	(574,945,714.27)
2年以上	870,852,891.27	94.99	(827,186,606.02)
合计	80,586,454,677.52		(1,866,600,576.18)

(iii) 2025年度，本集团单项计提的坏账准备金额为人民币144,678,357.33元(2024年度：人民币155,507,176.83元)，单项计提收回或转回的坏账准备金额为人民币86,746,282.75元(2024年度：人民币21,624,628.56元)，相应的账面余额为人民币180,262,339.35元(2024年度：人民币21,624,628.56元)。收回或转回金额重要的应收账款列示如下：

	转回或收回原因	确定原坏账准备的依据及合理性	转回或收回金额	收回方式
应收账款1	本年已收回	按预计可收回金额计提	87,887,144.30	现金
应收账款2	本年已收回	按预计可收回金额计提	24,663,547.24	现金
应收账款3	本年已收回	经评估，预计无法收回	8,551,080.00	现金
其他	本年已收回	按预计可收回金额计提	59,160,567.81	现金
合计			180,262,339.35	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

5、应收账款 - 续

(5) 本年度，实际核销的应收账款账面余额为人民币 17,103,479.05 元，坏账准备金额为人民币 17,103,479.05 元，其中重要的应收账款分析如下：

	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
应收账款 1	货款	4,915,461.71	长账龄无法收回	管理层审批、专项审计	否
应收账款 2	货款	2,645,493.34	长账龄无法收回	管理层审批、专项审计	否
应收账款 3	货款	2,046,464.47	长账龄无法收回	管理层审批、专项审计	否
其他	货款	7,496,059.53	长账龄无法收回	管理层审批、专项审计	否
合计		17,103,479.05			

6、应收款项融资

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	2,528,730,548.02	1,965,669,770.02

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将此部分的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2025 年度本集团因背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别为人民币 6,942,794,614.49 元和人民币 13,045,929,959.69 元(2024 年度：人民币 6,097,315,711.45 元和人民币 10,464,865,399.32 元)，相关贴现损失金额人民币 83,276,983.11 元计入投资损失(2024 年度：人民币 53,852,952.19 元)(附注(四)57)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为人民币 10,244,200.95 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 9,361,859.07 元)，计入当期损益人民币 882,341.88 元(2024 年度：人民币 251,819.27 元)。

2025 年度本集团不存在重要的应收款项融资的核销情况(2024 年度：无)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书或已贴现但尚未到期的应收款项融资如下：

	已终止确认
银行承兑汇票	6,852,518,933.61

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已质押的应收款项融资(2024 年 12 月 31 日：无)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

7、预付款项

(1) 预付款项账龄分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	占总额比例(%)	金额	占总额比例(%)
一年以内	1,525,816,729.29	94.10	1,834,340,888.73	94.19
一年以上	95,729,386.13	5.90	113,061,538.98	5.81
合计	1,621,546,115.42	100.00	1,947,402,427.71	100.00

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为人民币95,729,386.13元(2024年12月31日：人民币113,061,538.98元)，主要为预付原材料款项。

(2) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例(%)
余额前五名的预付款项总额	154,062,203.08	9.50

8、其他应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收供应商补偿款	1,474,966,919.76	1,637,318,559.00
保证金(含押金)	915,991,237.26	953,194,927.62
应收公司往来款	314,183,040.92	228,580,611.56
应收股利	18,746,523.66	94,425,064.16
备用金	2,783,144.84	34,360,844.07
其他	1,275,841,899.87	954,506,305.34
账面余额	4,002,512,766.31	3,902,386,311.75
减：坏账准备	(889,408,449.38)	(795,690,702.72)
账面价值	3,113,104,316.93	3,106,695,609.03

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

8、其他应收款 - 续

(1) 其他应收款账龄如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	2,584,555,084.13	2,452,639,120.23
一到二年	262,235,145.52	379,259,004.42
二年以上	1,155,722,536.66	1,070,488,187.10
合计	4,002,512,766.31	3,902,386,311.75

(2) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提坏账准备(i)	664,365,660.33	16.60	(664,365,660.33)	100.00	573,795,790.64	14.70	(573,795,790.64)	100.00
按组合计提坏账准备(ii)	3,338,147,105.98	83.40	(225,042,789.05)	6.74	3,328,590,521.11	85.30	(221,894,912.08)	6.67
合计	4,002,512,766.31	100.00	(889,408,449.38)	22.22	3,902,386,311.75	100.00	(795,690,702.72)	20.39

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	第三阶段-整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备	理由
其他应收款 1	120,000,000.00	100.00	(120,000,000.00)	预期无法收回
其他应收款 2	46,975,257.94	100.00	(46,975,257.94)	预期无法收回
其他应收款 3	42,750,000.00	100.00	(42,750,000.00)	预期无法收回
其他应收款 4	42,669,467.35	100.00	(42,669,467.35)	预期无法收回
其他	411,970,935.04	100.00	(411,970,935.04)	预期无法收回
合计	664,365,660.33		(664,365,660.33)	

于2024年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	第三阶段-整个存续期 预期信用损失率(%)	坏账准备	理由
其他应收款 1	120,000,000.00	100.00	(120,000,000.00)	预期无法收回
其他应收款 2	46,975,257.94	100.00	(46,975,257.94)	预期无法收回
其他应收款 3	41,505,667.35	100.00	(41,505,667.35)	预期无法收回
其他应收款 4	34,033,754.45	100.00	(34,033,754.45)	预期无法收回
其他	331,281,110.90	100.00	(331,281,110.90)	预期无法收回
合计	573,795,790.64		(573,795,790.64)	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

8、其他应收款 - 续

(2) 损失准备及其账面余额变动表 - 续

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例(%)	金额	金额	计提比例(%)
第一阶段—未来12个月 预期信用损失						
应收供应商补偿款	1,392,217,134.23	(4,369,161.16)	0.31	1,611,459,873.08	(10,869,853.07)	0.67
保证金(含押金)	907,698,238.66	(15,242,142.08)	1.68	951,369,750.31	(15,653,176.94)	1.65
应收股利	18,746,523.66	(3,625.00)	0.02	94,425,064.16	(235,128.20)	0.25
应收公司往来款	251,727,555.72	(1,090,646.63)	0.43	90,686,514.02	(592,182.57)	0.65
备用金	2,364,680.84	(24,183.03)	1.02	33,374,704.40	(633,601.22)	1.90
其他	555,849,048.32	(4,469,463.57)	0.80	346,758,269.19	(2,814,078.82)	0.81
小计	3,128,603,181.43	(25,199,221.47)		3,128,074,175.16	(30,798,020.82)	
第三阶段—整个存续期 预期信用损失						
应收公司往来款	33,829,347.52	(32,930,370.16)	97.34	21,410,402.52	(20,437,388.88)	95.46
应收供应商补偿款	30,699,557.10	(30,033,132.39)	97.83	16,320,379.85	(15,876,202.77)	97.28
备用金	337,564.00	(328,658.47)	97.36	976,139.67	(945,116.60)	96.82
其他	144,677,455.93	(136,551,406.56)	94.38	161,809,423.91	(153,838,183.01)	95.07
小计	209,543,924.55	(199,843,567.58)		200,516,345.95	(191,096,891.26)	
合计	3,338,147,105.98	(225,042,789.05)		3,328,590,521.11	(221,894,912.08)	

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。

(3) 于2025年度，对于阶段一和阶段三的其他应收款的坏账准备分别转回和计提人民币5,598,799.35元和人民币17,676,369.06元，主要为对2025年新增其他应收款计提的损失准备及从阶段一转移至阶段三的其他应收款由于2025年损失率变动对预期信用损失计量的影响。

2025年度，本集团转回或收回单项计提坏账准备的金额为人民币69,900.00元，相应的账面余额为人民币69,900.00元。收回或转回金额重要的其他应收款列示如下：

	转回或收回原因	确定原坏账准备的依据及合理性	转回或收回金额	收回方式
其他应收账款1	本年已收回	经评估，预计无法收回	69,900.00	现金
合计			69,900.00	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

8、其他应收款 - 续

(4) 本年度，实际核销的其他应收款账面余额为人民币 1,415,870.36 元，坏账准备金额为人民币 1,415,870.36 元，其中重要的其他应收款分析如下：

	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	是否因关联交易产生
其他应收账款 1	保证金	1,413,870.36	破产诉讼	管理层审批、专项审计	否
其他应收账款 2	押金	2,000.00	债权逾期 3 年以上	管理层审批、专项审计	否
合计		1,415,870.36			

(5) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例(%)	坏账准备
其他应收款 1	其他	120,000,000.00	五年以上	3.00	(120,000,000.00)
其他应收款 2	供应商补偿	117,455,821.93	一年以内	2.93	(97,289.71)
其他应收款 3	供应商补偿	86,894,762.82	一年以内	2.17	(443,698.98)
其他应收款 4	保证金	85,050,000.00	五年以上	2.12	(51,030.00)
其他应收款 5	代理费	68,357,258.56	一年以内	1.71	(355,457.74)
合计		477,757,843.31		11.93	(120,947,476.43)

(6) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的应收股利。

9、存货

(1) 存货分类如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	1,750,397,112.73	(163,571,318.17)	1,586,825,794.56	1,496,481,236.49	(145,946,935.45)	1,350,534,301.04
周转材料	53,416,610.15	-	53,416,610.15	55,518,199.25	-	55,518,199.25
委托加工物资	8,139,386.98	-	8,139,386.98	6,408,260.26	-	6,408,260.26
在产品	1,128,963,604.28	-	1,128,963,604.28	870,398,995.57	-	870,398,995.57
产成品	43,729,329,914.82	(1,148,113,381.59)	42,581,216,533.23	37,941,047,673.68	(1,280,623,313.56)	36,660,424,360.12
消耗性生物资产	385,620.84	-	385,620.84	385,620.84	-	385,620.84
合计	46,670,632,249.80	(1,311,684,699.76)	45,358,947,550.04	40,370,239,986.09	(1,426,570,249.01)	38,943,669,737.08

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

9、存货 - 续

(2) 存货跌价准备分析如下：

	2024年12月31日	本年计提(转回)	本年转销	2025年12月31日
原材料	145,946,935.45	26,210,253.42	(8,585,870.70)	163,571,318.17
产成品(i)	1,280,623,313.56	(45,495,492.07)	(87,014,439.90)	1,148,113,381.59
合计	1,426,570,249.01	(19,285,238.65)	(95,600,310.60)	1,311,684,699.76

(i) 其中，接近效期组合计提存货跌价准备的产成品分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备		账面余额	存货跌价准备	
	金额	计提比例(%)	金额	金额	计提比例(%)	金额
一年以内	4,881,575,878.20	8.06	(393,361,405.67)	4,611,775,388.43	15.70	(724,169,658.16)
一年以上	35,125,664,362.95	0.69	(241,341,021.37)	29,020,669,216.51	0.05	(15,955,816.64)
合计	40,007,240,241.15		(634,702,427.04)	33,632,444,604.94		(740,125,474.80)

10、其他流动资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣及预缴税金	1,214,033,124.20	969,122,605.01
待认证进项税	119,534,891.10	162,142,048.67
合计	1,333,568,015.30	1,131,264,653.68

11、其他权益工具投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
权益工具投资(i)	32,683,905.48	43,899,340.70

	2025年12月31日	2024年12月31日
权益工具投资		
上市公司股票		
-天大药业有限公司(以下简称“天大药业”)	32,683,905.48	43,899,340.70

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

11、其他权益工具投资 - 续

	2025年12月31日	2024年12月31日
天大药业		
-成本	87,851,852.85	87,851,852.85
-累计公允价值变动	(55,167,947.37)	(43,952,512.15)
	32,683,905.48	43,899,340.70

(i) 本集团出于战略投资的考虑，选择将该等股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。

12、其他非流动金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
权益工具投资		
-上市公司股票(a)	4,157,628.50	4,455,830.81
-非上市公司股权(b)	1,541,153,084.95	1,720,212,300.42
	1,545,310,713.45	1,724,668,131.23

其他非流动金融资产相关信息分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
(a) 上市公司股票		
-成本	1,372,977.16	1,372,977.16
-累计公允价值变动	2,784,651.34	3,082,853.65
	4,157,628.50	4,455,830.81
(b) 非上市公司股权		
-成本	1,506,602,429.26	1,710,834,338.62
-累计公允价值变动	34,550,655.69	9,377,961.80
	1,541,153,084.95	1,720,212,300.42

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

13、长期应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收保证金(注)-总额	174,975,160.42	176,368,005.00
应收医疗设备款-总额	95,924,662.50	123,298,919.04
应收往来款-总额	226,284,582.23	294,583,979.86
未实现融资收益	(47,056,380.84)	(70,737,963.09)
减：坏账准备	(54,790,114.19)	(53,656,818.78)
减：一年内到期的长期应收款	(87,403,889.78)	(83,611,615.14)
一年后到期的长期应收款	307,934,020.34	386,244,506.89

注： 该款项系本集团支付的收回期限在一年以上的保证金。

(1) 损失准备及其账面余额变动表

长期应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提坏账准备(i)	12,893,490.33	2.86	(12,893,490.33)	100.00	12,893,490.33	2.46	(12,893,490.33)	100.00
按组合计提坏账准备(ii)	437,234,533.98	97.14	(41,896,623.86)	9.58	510,619,450.48	97.54	(40,763,328.45)	7.98
合计	450,128,024.31	100.00	(54,790,114.19)	12.17	523,512,940.81	100.00	(53,656,818.78)	10.25

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的长期应收款分析如下：

	账面余额	第三阶段-整个存续期预期信用损失率(%)	坏账准备	理由
长期应收账款1	12,893,490.33	100.00	(12,893,490.33)	预期无法收回

(ii) 2025年12月31日及2024年12月31日，本集团长期应收款组合认定均处于阶段一。

14、长期股权投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
合营企业(1)	762,152,837.49	2,301,104,882.67
联营企业(2)	6,468,713,343.40	5,986,403,712.45
减：长期股权投资减值准备	(220,663,722.23)	(220,663,722.23)
合计	7,010,202,458.66	8,066,844,872.89

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

14、长期股权投资 - 续

(1) 合营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动							2025年 12月31日	减值准备		
		本年投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他 综合收益调整	其他 权益变动	宣告分派的 现金股利	计提 减值准备		其他	2025年 12月31日	2024年 12月31日
SPH-Biocad (HK) Limited	1,262,715,012.57	122,303,650.37	(1,059,356,509.76)	(177,768,536.54)	-	-	-	-	(25,288,804.40)	122,604,812.24	-	-
上海和黄药业有限公司	558,157,921.19	-	-	184,220,863.37	-	-	(367,022,215.57)	-	(375,356,568.99)	-	-	-
江西南华医药有限公司	432,954,645.69	-	-	56,280,634.85	-	-	-	-	2,077,900.11	491,313,180.65	-	-
上海上实生物医药二期创业 投资合伙企业(有限合伙)	-	100,000,000.00	-	(3,373,386.79)	-	-	-	-	-	96,626,613.21	-	-
浙江上药九洲生物制药 有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,428,136.44)	(25,428,136.44)
其他	20,101,801.42	2,400,000.00	-	1,014,163.59	-	-	-	-	916,764.58	24,432,729.59	(1,747,365.36)	(1,747,365.36)
合计	2,273,929,380.87	224,703,650.37	(1,059,356,509.76)	60,373,738.48	-	-	(367,022,215.57)	-	(397,650,708.70)	734,977,335.69	(27,175,501.80)	(27,175,501.80)

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注(六)2。

上海医药集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

14、长期股权投资 - 续

(2) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动								2025年 12月31日	减值准备	
		本年投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告分派的 现金股利	计提减值 准备	其他		2025年 12月31日	2024年 12月31日
上海医药大健康云商股份有限公司	1,407,670,586.64	-	-	(60,952,383.89)	-	132,646,309.68	-	-	(1,812,081.12)	1,477,552,431.31	-	-
上海罗氏制药有限公司	1,107,361,408.93	-	-	85,113,174.38	-	5,942,400.00	(60,740,970.93)	-	399,125.62	1,138,075,138.00	-	-
上海复旦张江生物医药股份有限公司(ii)	467,202,102.43	-	-	(31,924,696.13)	58,844.37	(54,806.73)	(6,304,276.80)	-	-	428,977,167.14	-	-
上海上实集团财务有限公司	429,353,783.47	138,805,056.72	-	18,401,524.75	-	-	(13,591,562.98)	-	-	572,968,801.96	-	-
北京联馨药业有限公司	307,523,243.09	-	-	36,636,895.10	-	-	(31,500,000.00)	-	-	312,660,138.19	-	-
上海联一投资中心(有限合伙)	241,914,060.08	-	(27,041,047.79)	18,225,142.54	-	-	(7,912,026.19)	-	-	225,186,128.64	-	-
上海津村制药有限公司	237,982,173.86	-	-	19,445,371.46	-	-	-	-	-	257,427,545.32	-	-
中美上海施贵宝制药有限公司	213,111,202.67	-	-	32,146,197.50	-	-	(74,254,633.00)	-	946,837.43	171,949,604.60	-	-
杭州胡庆余堂国药号有限公司	166,926,748.80	-	-	19,700,508.94	-	-	(25,524,800.00)	-	-	161,102,457.74	-	-
上海博莱科信谊药业有限责任公司	140,624,836.24	-	-	51,578,523.13	-	-	(30,000,000.00)	-	(229,872.83)	161,973,486.54	-	-
上海味之素氨基酸有限公司	128,805,940.07	-	-	11,179,060.85	-	-	(4,210,406.34)	-	-	135,774,594.58	-	-
成都威斯克生物医药有限公司	118,984,679.52	-	-	1,884,129.76	-	(120,868,809.28)	-	-	-	-	-	-
上海上实生物医药创业投资合伙企业(有限合伙)	109,858,571.79	-	-	6,453,002.74	-	-	-	-	-	116,311,574.53	-	-
华西精准医学产业创新中心有限公司	94,867,777.61	-	-	(1,676,074.37)	-	336,653.96	-	-	-	93,528,357.20	-	-
上海健康医疗产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	81,555,167.64	-	-	3,202,468.17	-	-	(9,984,698.92)	-	-	74,772,936.89	-	-
四川格林泰生物科技有限公司	66,308,281.18	-	-	1,313,027.85	-	-	-	-	-	67,621,309.03	-	-
上海雷允上北区药业股份有限公司	62,465,570.44	-	-	17,684,142.95	-	-	(2,433,200.00)	-	-	77,716,513.39	-	-

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

14、长期股权投资 - 续

(2) 联营企业 - 续

	2024年 12月31日	本年增减变动							2025年 12月31日	减值准备		
		本年投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告分派的 现金股利	计提减值 准备		其他	2025年 12月31日	2024年 12月31日
重庆医药上海药品销售 有限责任公司	61,015,138.26	-	-	3,687,969.19	-	-	(1,803,200.00)	-	-	62,899,907.45	-	-
上海契斯特医疗器械有限公司	55,050,485.55	-	-	6,879,849.21	-	-	(3,060,000.00)	-	-	58,870,334.76	-	-
上海华氏医药储运有限公司	54,817,824.61	-	-	(12,429,558.80)	-	-	-	-	-	42,388,265.81	-	-
上海循曜生物科技有限公司	51,749,779.64	-	-	(12,072,591.02)	-	11,199,520.23	-	-	-	50,876,708.85	-	-
上海惠永药物研究有限公司	40,112,211.09	-	-	(34,505,354.53)	-	-	-	-	-	5,606,856.56	-	-
上海信谊百路达药业有限公司	23,819,315.27	-	-	(2,731,982.49)	-	-	-	-	-	21,087,332.78	-	-
A.M.Pappas Life Science Venture V,LP	16,827,122.63	3,941,915.00	-	(11,721,119.30)	-	-	-	-	-	9,047,918.33	-	-
上海生物医药并购私募基金 合伙企业(有限合伙)	-	375,967,467.54	(6,310,720.04)	55,505,057.81	-	-	-	-	-	425,161,805.31	-	-
北京益药科园大药房有限公司 (附注(八)5、(7.2))	-	-	-	(17,809.41)	-	-	-	-	47,665,467.16	47,647,657.75	-	-
上实商业保理有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(154,799,830.72)	(154,799,830.72)
上海上药康希诺生物制药有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,874,404.13)	(25,874,404.13)
其他投资	107,007,480.51	-	(19,211,079.90)	3,094,872.65	-	53,155.89	(12,299,554.13)	-	(604,724.71)	78,040,150.31	(12,813,985.58)	(12,813,985.58)
合计	5,792,915,492.02	518,714,439.26	(52,562,847.73)	224,099,349.04	58,844.37	29,254,423.75	(283,619,329.29)	-	46,364,751.55	6,275,225,122.97	(193,488,220.43)	(193,488,220.43)

(i) 本集团在联营企业中的权益相关信息见附注(六)2。

(ii) 上海复旦张江生物医药股份有限公司为境内及香港上市公司，截至2025年12月31日，本集团所持股权投资市值为人民币1,335,684,836.70元。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

15、投资性房地产

	房屋建筑物	土地使用权	合计
原值			
2024年12月31日	650,330,545.08	25,835,071.05	676,165,616.13
固定资产转入	143,089,864.13	-	143,089,864.13
转出至固定资产	(14,108,507.68)	-	(14,108,507.68)
本年处置	(1,674,808.07)	-	(1,674,808.07)
外币报表折算差额	(215,488.84)	-	(215,488.84)
2025年12月31日	777,421,604.62	25,835,071.05	803,256,675.67
累计折旧			
2024年12月31日	(301,006,978.30)	(9,148,337.60)	(310,155,315.90)
本年计提折旧	(18,318,868.96)	(453,251.88)	(18,772,120.84)
固定资产转入	(63,759,607.67)	-	(63,759,607.67)
转出至固定资产	8,525,787.46	-	8,525,787.46
本年处置	1,005,585.85	-	1,005,585.85
外币报表折算差额	81,340.33	-	81,340.33
2025年12月31日	(373,472,741.29)	(9,601,589.48)	(383,074,330.77)
减值准备			
2024年12月31日	-	-	-
固定资产转入	(8,251,390.62)	-	(8,251,390.62)
2025年12月31日	(8,251,390.62)	-	(8,251,390.62)
账面价值			
2025年12月31日	395,697,472.71	16,233,481.57	411,930,954.28
2024年12月31日	349,323,566.78	16,686,733.45	366,010,300.23

2025年度投资性房地产计提折旧金额为人民币 18,772,120.84 元(2024年度：人民币 15,947,607.57 元)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

16、固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
原值						
2024年12月31日	13,533,572,790.60	8,181,692,006.86	412,326,159.93	1,367,905,151.91	1,461,771,309.92	24,957,267,419.22
本年增加						
购置	32,289,943.68	233,604,547.20	32,956,056.49	81,720,119.93	97,030,844.73	477,601,512.03
在建工程转入	885,242,852.78	374,902,019.77	3,138,502.06	87,033,265.29	62,767,512.44	1,413,084,152.34
投资性房地产转入	14,108,507.68	-	-	-	-	14,108,507.68
企业合并增加	425,919,335.46	80,460,023.36	532,561.91	5,305,090.81	15,907,269.88	528,124,281.42
本年减少						
处置	(106,511,945.71)	(221,172,735.32)	(49,416,747.28)	(77,586,019.48)	(29,585,156.39)	(484,272,604.18)
转至投资性房地产	(143,089,864.13)	-	-	-	-	(143,089,864.13)
其他变动	(52,865,539.46)	43,593,064.62	5,205.30	1,010,685.69	(27,307,653.13)	(35,564,236.98)
外币报表折算差异	(589,016.66)	(4,690,343.54)	(427,527.48)	(207,523.05)	(1,890,030.26)	(7,804,440.99)
2025年12月31日	14,588,077,064.24	8,688,388,582.95	399,114,210.93	1,465,180,771.10	1,578,694,097.19	26,719,454,726.41
累计折旧						
2024年12月31日	(3,589,026,775.45)	(4,135,094,808.58)	(312,566,842.69)	(996,066,241.67)	(813,726,891.67)	(9,846,481,560.06)
本年增加						
计提	(460,975,761.92)	(652,359,438.14)	(37,802,793.36)	(143,821,716.09)	(199,178,289.70)	(1,494,137,999.21)
投资性房地产转入	(8,525,787.46)	-	-	-	-	(8,525,787.46)
本年减少						
处置	42,115,537.68	186,624,136.06	47,683,555.58	69,493,072.84	17,552,201.64	363,468,503.80
转至投资性房地产	63,759,607.67	-	-	-	-	63,759,607.67
其他变动	(811,072.21)	(5,930,946.07)	2,505,371.08	(2,505,371.08)	6,742,018.28	-
外币报表折算差异	122,599.18	3,425,984.23	222,574.54	179,468.62	1,871,402.23	5,822,028.80
2025年12月31日	(3,953,341,652.51)	(4,603,335,072.50)	(299,958,134.85)	(1,072,720,787.38)	(986,739,559.22)	(10,916,095,206.46)
减值准备						
2024年12月31日	(78,360,842.86)	(108,170,823.73)	(1,247,725.43)	(5,103,154.00)	(6,858,107.30)	(199,740,653.32)
本年增加						
计提	(54,666,073.41)	(34,647,525.84)	(199,395.35)	(1,128,865.24)	(43,976,047.65)	(134,617,907.49)
本年减少						
处置	2,825,835.03	9,941,079.87	592,474.12	2,396,746.88	213,069.52	15,969,205.42
转至投资性房地产	8,251,390.62	-	-	-	-	8,251,390.62
外币报表折算差异	-	-	157,791.51	15,845.76	-	173,637.27
2025年12月31日	(121,949,690.62)	(132,877,269.70)	(696,855.15)	(3,819,426.60)	(50,621,085.43)	(309,964,327.50)
账面价值						
2025年12月31日	10,512,785,721.11	3,952,176,240.75	98,459,220.93	388,640,557.12	541,333,452.54	15,493,395,192.45
2024年12月31日	9,866,185,172.29	3,938,426,374.55	98,511,591.81	366,735,756.24	641,186,310.95	14,911,045,205.84

于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币1,310,459,405.52元(原值：人民币1,405,634,618.70元)的房屋及建筑物和机器设备以及345,947.00平方米土地使用权(账面价值为人民币494,939,040.15元、原值为人民币539,050,962.72元)(附注(四)20)作为人民币129,988,501.08元的短期借款(附注(四)27(1))、人民币1,304,980,897.93元的长期借款(附注(四)37(1))和人民币17,498,544.00元的一年内到期的长期借款(附注(四)37(1))的抵押物。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

16、固定资产 - 续

于2024年12月31日，本集团以账面价值为人民币1,536,404,521.95元(原值：人民币1,600,587,535.07元)的房屋及建筑物和机器设备以及436,315.76平方米土地使用权(原值为人民币560,977,493.06元、账面价值为人民币521,491,547.63元)(附注(四)20)作为人民币200,753,638.89元的短期借款(附注(四)27(1))、人民币1,225,904,916.33元的长期借款(附注(四)37(1))和人民币1,000,000.00元的一年内到期的长期借款(附注(四)37(1))的抵押物。

于2025年度，固定资产计提的折旧金额为人民币1,494,137,999.21元(2024年度：人民币1,278,358,241.35元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为人民币727,347,546.84元、人民币208,429,444.94元、人民币358,655,391.89元及人民币199,705,615.54元(2024年度：人民币539,428,536.29元、人民币198,916,365.79元、人民币379,689,471.58元及人民币160,323,867.69元)。

于2025年度，本集团由在建工程转入固定资产的原值为人民币1,413,084,152.34元(于2024年度：人民币3,751,131,852.85元)。

(1) 暂时闲置的固定资产

于2025年12月31日，本集团无重大暂时闲置固定资产(2024年12月31日：无)。

(2) 未办妥产权证书的固定资产：

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	1,351,080,298.55	尚在办理中

17、在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	2,193,324,631.66	(199,230,450.95)	1,994,094,180.71	2,161,447,743.90	(12,796,135.30)	2,148,651,608.60

上海医药集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

17、在建工程 - 续

(1) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数 (人民币万元)	2024年 12月31日	本年增加	本年转入 固定资产	其他减少	2025年 12月31日	工程投入 占预算的 比例(%)	工程进度 (%)	借款费用 资本化累计 金额	其中： 本年借款费用 资本化金额	本年借款 费用资本 化率(%)	资金来源
杭州青春浙创实业投资有限公司 项目土地	114,742.00	276,341,626.23	247,177,432.74	-	-	523,519,058.97	45.63	45.63	-	-	-	自有资金
上海医药物流中心绥德路二期项目	84,921.25	65,443,902.32	48,373,118.33	-	-	113,817,020.65	67.60	91.70	21,208,028.47	2,505,075.65	2.27	自有资金/借款
上药信谊江场西路新建项目	76,799.00	368,282,717.79	319,068,042.91	(687,350,760.70)	-	-	89.50	100.00	-	-	-	自有资金
辽宁美亚制药有限公司迁建项目	64,884.55	123,946,185.77	56,859,213.88	-	-	180,805,399.65	29.95	32.10	-	-	-	自有资金
上药控股临港新片区医药大健康国际 产业园区项目(一期)	57,180.00	261,056,112.87	74,437,599.57	-	-	335,493,712.44	64.82	70.00	10,368,594.38	5,904,888.82	2.80	自有资金/借款
上药山东控股总部建设项目	44,178.00	88,347,553.82	174,752,131.97	-	-	263,099,685.79	58.67	63.24	1,507,715.01	1,477,228.43	2.57	自有资金/借款
上药一生化金山绿色制药精品基地	42,121.00	97,682,910.63	-	(67,558,784.59)	(30,124,126.04)	-	100.00	100.00	-	-	-	自有资金
南通常佑药业科技有限公司三期项目	27,345.46	106,944,707.17	80,041,005.81	(184,427,415.59)	-	2,558,297.39	68.38	68.38	-	-	-	自有资金
上药信谊微生态创新药物转化中心及 产业化项目	19,675.00	148,896,458.44	33,007,425.70	-	-	181,903,884.14	92.45	92.45	-	-	-	自有资金
上药控股云数据中心建设项目	17,850.00	42,428,083.28	2,815,733.39	(32,957,045.32)	(10,472,577.87)	1,814,193.48	29.19	31.66	-	-	-	自有资金
上药安徽物流二期建设项目	18,899.00	37,250,466.02	70,132,044.73	-	-	107,382,510.75	56.82	77.00	1,675,651.16	1,515,509.01	2.35	自有资金/借款
其他		544,827,019.56	564,715,454.03	(440,790,146.14)	(185,821,459.05)	482,930,868.40						
合计		2,161,447,743.90	1,671,379,203.06	(1,413,084,152.34)	(226,418,162.96)	2,193,324,631.66						

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

17、在建工程 - 续

(2) 在建工程减值准备

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
辽宁美亚制药有限公司 迁建项目	-	(180,805,399.65)	-	(180,805,399.65)
其他项目	(12,796,135.30)	(5,628,916.00)	-	(18,425,051.30)
合计	(12,796,135.30)	(186,434,315.65)	-	(199,230,450.95)

(3) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团在建工程的工程进度以工程投入占预算比例为基础进行估计。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

18、生产性生物资产

	成熟生物资产	未成熟生物资产	合计
原值			
2024年12月31日	438,841,973.27	5,266,314.04	444,108,287.31
本年增加			
自未成熟生物资产转入	747,312.66	-	747,312.66
其他	-	6,264,218.25	6,264,218.25
本年减少			
转入已成熟生物资产	-	(747,312.66)	(747,312.66)
处置及报废	(390,676.03)	(1,000,833.07)	(1,391,509.10)
2025年12月31日	439,198,609.90	9,782,386.56	448,980,996.46
累计折旧			
2024年12月31日	(52,433,489.68)	-	(52,433,489.68)
本年增加			
计提	(2,326,008.56)	-	(2,326,008.56)
本年减少			
处置及报废	10,453.11	-	10,453.11
2025年12月31日	(54,749,045.13)	-	(54,749,045.13)
减值准备			
2024年12月31日	(258,292,956.76)	-	(258,292,956.76)
本年计提	(122,840,559.42)	(8,323,920.20)	(131,164,479.62)
2025年12月31日	(381,133,516.18)	(8,323,920.20)	(389,457,436.38)
账面价值			
2025年12月31日	3,316,048.59	1,458,466.36	4,774,514.95
2024年12月31日	128,115,526.83	5,266,314.04	133,381,840.87

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

19、使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备	合计
原值			
2024年12月31日	4,595,013,695.48	30,441,625.68	4,625,455,321.16
本年增加			
新增租赁合同	676,210,191.00	47,970,556.97	724,180,747.97
企业合并增加	2,712,830.35	-	2,712,830.35
本年减少			
减少租赁合同	(1,052,274,834.77)	(12,922,498.89)	(1,065,197,333.66)
外币报表折算差异	8,839,549.90	-	8,839,549.90
2025年12月31日	4,230,501,431.96	65,489,683.76	4,295,991,115.72
累计折旧			
2024年12月31日	(2,539,400,802.10)	(2,620,201.05)	(2,542,021,003.15)
本年增加			
计提	(709,040,072.61)	(35,351,546.41)	(744,391,619.02)
本年减少			
减少租赁合同	797,488,297.81	1,184,144.52	798,672,442.33
外币报表折算差异	(466,090.80)	-	(466,090.80)
2025年12月31日	(2,451,418,667.70)	(36,787,602.94)	(2,488,206,270.64)
减值准备			
2024年12月31日	(101,702,699.66)	-	(101,702,699.66)
本年减少			
减少租赁合同	87,724,062.68	-	87,724,062.68
2025年12月31日	(13,978,636.98)	-	(13,978,636.98)
账面价值			
2025年12月31日	1,765,104,127.28	28,702,080.82	1,793,806,208.10
2024年12月31日	1,953,910,193.72	27,821,424.63	1,981,731,618.35

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

20、无形资产

	土地使用权	供销网络	品牌及 商标使用权	专有技术及 专利权	软件及其他	合计
原值						
2024年12月31日	4,659,496,323.72	2,318,319,558.80	617,667,286.36	1,018,250,412.05	1,035,188,147.74	9,648,921,728.67
本年增加						
购置	-	-	-	55,605,132.26	70,411,114.75	126,016,247.01
开发支出和其他 非流动资产转入	-	-	-	155,764,084.01	29,420,416.25	185,184,500.26
在建工程转入	-	-	-	1,160,000.00	57,443,331.88	58,603,331.88
企业合并增加	138,605,000.00	1,022,000,000.00	547,000,000.00	1,144,389,637.62	806,227,545.48	3,658,222,183.10
本年减少						
处置及转销	(15,173,368.72)	-	-	-	(100,892,493.92)	(116,065,862.64)
外币折算差异	-	-	20,372,468.17	-	721,671.68	21,094,139.85
2025年12月31日	4,782,927,955.00	3,340,319,558.80	1,185,039,754.53	2,375,169,265.94	1,898,519,733.86	13,581,976,268.13
累计摊销						
2024年12月31日	(776,134,965.08)	(1,682,025,649.56)	(48,409,615.42)	(547,971,623.09)	(768,407,441.57)	(3,822,949,294.72)
本年增加						
计提	(112,044,491.75)	(205,117,703.72)	-	(157,541,425.88)	(127,789,584.52)	(602,493,205.87)
本年减少						
处置及转销	4,723,723.39	-	-	-	5,516,363.89	10,240,087.28
外币报表折算差异	-	-	(1,699,437.15)	-	(430,733.28)	(2,130,170.43)
2025年12月31日	(883,455,733.44)	(1,887,143,353.28)	(50,109,052.57)	(705,513,048.97)	(891,111,395.48)	(4,417,332,583.74)
减值准备						
2024年12月31日	(16,650,838.77)	-	(101,447,890.97)	(86,719,484.23)	(3,691,789.65)	(208,510,003.62)
本年增加						
计提	(49,434,738.75)	(13,530,000.02)	-	(108,124,612.14)	(38,025,645.36)	(209,114,996.27)
本年减少						
处置及转销	-	-	-	-	789,914.56	789,914.56
外币折算差异	-	-	(4,058,359.83)	-	-	(4,058,359.83)
2025年12月31日	(66,085,577.52)	(13,530,000.02)	(105,506,250.80)	(194,844,096.37)	(40,927,520.45)	(420,893,445.16)
账面价值						
2025年12月31日	3,833,386,644.04	1,439,646,205.50	1,029,424,451.16	1,474,812,120.60	966,480,817.93	8,743,750,239.23
2024年12月31日	3,866,710,519.87	636,293,909.24	467,809,779.97	383,559,304.73	263,088,916.52	5,617,462,430.33

于2025年12月31日，账面价值为人民币229,238,263.27元(原值：人民币259,295,165.31元)的土地使用权产证(2024年12月31日：账面价值为人民币237,127,901.47元(原值：人民币261,116,259.09元)的土地使用权产证)尚在办理中。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团以土地使用权和房屋及建筑物和机器设备作为短期借款、长期借款和一年内到期的长期借款的抵押物的情况详见附注(四)16。

于2025年12月31日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为2.31%(2024年12月31日：2.02%)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

21、开发支出

本集团 2025 年度当年投入的研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2025 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	964,802,260.15	10,159,147.41	974,961,407.56
技术开发费	488,378,905.24	63,841,059.85	552,219,965.09
折旧和摊销	306,128,410.23	-	306,128,410.23
耗用材料	272,412,546.59	437,468.35	272,850,014.94
检验费	122,243,334.87	-	122,243,334.87
其他	186,043,993.57	1,936,598.73	187,980,592.30
	2,340,009,450.65	76,374,274.34	2,416,383,724.99

本集团 2024 年度当年投入的研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2024 年度		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	970,165,455.59	15,256,670.21	985,422,125.80
技术开发费	610,819,081.93	67,665,702.71	678,484,784.64
耗用材料	256,579,244.86	1,383,748.12	257,962,992.98
折旧和摊销	232,320,830.47	-	232,320,830.47
检验费	125,864,905.01	-	125,864,905.01
其他	198,684,292.35	4,881,996.18	203,566,288.53
	2,394,433,810.21	89,188,117.22	2,483,621,927.43

本集团 2025 年度开发支出的变动分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年投入	本年转入 无形资产及其他	计提 减值准备	2025 年 12 月 31 日
研发项目	215,324,899.96	76,374,274.34	(141,812,143.32)	(46,642,184.69)	103,244,846.29

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

22、商誉

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	其他变动	2025年 12月31日
商誉-					
上药控股有限公司下属子公司	3,679,245,949.91	-	-	-	3,679,245,949.91
China Health System Ltd.及下属子公司	2,869,596,124.06	-	(7,207,260.61)	-	2,862,388,863.45
上海医药(香港)投资有限公司下属子公司	2,543,895,939.53	-	-	-	2,543,895,939.53
上海和黄药业有限公司及下属子公司 (附注(五)1)	-	1,846,347,601.54	-	-	1,846,347,601.54
广东天普生化医药股份有限公司及 下属子公司	1,399,888,707.64	-	-	-	1,399,888,707.64
Zeus Investment Limited 及下属子公司	934,969,978.11	-	-	43,801,126.89	978,771,105.00
Big Global Limited 及下属子公司	445,109,447.21	-	-	-	445,109,447.21
上海市药材有限公司及下属子公司	322,265,997.71	-	-	-	322,265,997.71
辽宁省医药对外贸易有限公司及 下属子公司	231,543,003.13	256,381.86	-	-	231,799,384.99
星泉环球有限公司及下属子公司	188,057,733.96	-	-	-	188,057,733.96
上海上药信谊药厂有限公司下属子公司	159,340,834.18	-	(122,808,233.97)	-	36,532,600.21
上海医疗器械股份有限公司下属子公司	138,131,837.94	-	-	-	138,131,837.94
上药康丽(常州)药业有限公司	107,285,726.91	-	-	-	107,285,726.91
其他	157,094,963.30	-	-	-	157,094,963.30
	13,176,426,243.59	1,846,603,983.40	(130,015,494.58)	43,801,126.89	14,936,815,859.30
减：减值准备(1)					
Zeus Investment Limited 及下属子公司	(856,728,203.06)	-	-	(34,634,097.78)	(891,362,300.84)
Big Global Limited 及下属子公司	(445,109,447.21)	-	-	-	(445,109,447.21)
星泉环球有限公司及下属子公司	(188,057,733.96)	-	-	-	(188,057,733.96)
上药控股有限公司下属子公司	(5,633,332.98)	(78,377,581.31)	-	-	(84,010,914.29)
上海上药信谊药厂有限公司下属子公司	(122,808,233.97)	-	122,808,233.97	-	-
上海市药材有限公司及下属子公司	(72,109,261.31)	(250,156,736.40)	-	-	(322,265,997.71)
上海医疗器械股份有限公司下属子公司	(138,131,837.94)	-	-	-	(138,131,837.94)
上药康丽(常州)药业有限公司	(90,468,682.53)	-	-	-	(90,468,682.53)
其他	(111,793,374.95)	-	-	-	(111,793,374.95)
	(2,030,840,107.91)	(328,534,317.71)	122,808,233.97	(34,634,097.78)	(2,271,200,289.43)
合计	11,145,586,135.68	1,518,069,665.69	(7,207,260.61)	9,167,029.11	12,665,615,569.87

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

22、商誉 - 续

(1) 减值

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，分摊情况根据报告分部(附注七)汇总如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	原值	减值	原值	减值
工业-				
上海和黄药业有限公司及下属子公司	1,846,347,601.54	-	-	-
广东天普生化医药股份有限公司及下属子公司	1,399,888,707.64	-	1,399,888,707.64	-
Zeus Investment Limited 及下属子公司	978,771,105.00	(891,362,300.84)	934,969,978.11	(856,728,203.06)
Big Global Limited 及下属子公司	445,109,447.21	(445,109,447.21)	445,109,447.21	(445,109,447.21)
星泉环球有限公司及下属子公司	188,057,733.96	(188,057,733.96)	188,057,733.96	(188,057,733.96)
上海市药材有限公司及下属子公司	322,265,997.71	(322,265,997.71)	322,265,997.71	(72,109,261.31)
上海医疗器械股份有限公司下属子公司	138,131,837.94	(138,131,837.94)	138,131,837.94	(138,131,837.94)
其他	200,452,286.52	(120,275,932.04)	323,260,520.49	(243,084,166.01)
	5,519,024,717.52	(2,105,203,249.70)	3,751,684,223.06	(1,943,220,649.49)
分销-				
上药控股有限公司及 Cardinal Health (L) Co., Ltd. 分销业务	5,932,900,005.59	-	6,011,277,586.90	-
China Health System Ltd. 及辽宁省医药对外贸易有限公司分销业务	3,094,188,248.44	-	3,101,139,127.19	-
其他	153,798,838.87	(153,798,838.87)	75,421,257.56	(75,421,257.56)
	9,180,887,092.90	(153,798,838.87)	9,187,837,971.65	(75,421,257.56)
零售及其他	236,904,048.88	(12,198,200.86)	236,904,048.88	(12,198,200.86)
合计	14,936,815,859.30	(2,271,200,289.43)	13,176,426,243.59	(2,030,840,107.91)

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率，折现率为反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前折现率。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

22、商誉 - 续

(1) 减值 - 续

2025年度，相关主要资产组组合的可收回金额及采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	工业	分销
预测期收入增长率	1%~18%	3%~11%
稳定期收入增长率	0%~2%	2%
毛利率	9%~81%	5%~11%
税前折现率	10%~16%	11%~13%
可收回金额(千元)	86,000~9,244,000	210,000~14,283,000

2024年度，相关主要资产组组合的可收回金额及采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	工业	分销
预测期收入增长率	-3%~24%	4%~9%
稳定期收入增长率	0%~2%	2%
毛利率	6%~78%	6%~7%
税前折现率	11%~16%	13%~14%
可收回金额(千元)	32,000~2,683,000	5,047,000~15,424,000

23、长期待摊费用

	2024年 12月31日	本年增加	本年摊销	其他变动	2025年 12月31日
使用权资产改良支出	369,795,845.04	80,587,840.25	(40,677,108.39)	(11,270,777.04)	398,435,799.86
其他	164,770,632.20	160,435,408.75	(157,811,641.22)	(19,535,286.40)	147,859,113.33
合计	534,566,477.24	241,023,249.00	(198,488,749.61)	(30,806,063.44)	546,294,913.19

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

24、递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,131,765,272.98	936,938,503.59	3,707,400,511.65	859,902,388.98
预提费用	2,539,812,563.39	569,064,709.30	2,187,745,379.92	533,952,021.18
租赁负债	1,619,137,665.89	393,605,655.29	1,926,270,195.77	473,962,045.11
抵销内部未实现利润	541,517,331.09	124,365,649.17	531,413,709.29	121,851,709.44
可抵扣亏损	651,513,780.01	137,822,439.01	876,011,752.85	183,110,697.62
其他	413,024,784.41	95,949,180.75	459,866,595.79	89,659,775.13
合计	9,896,771,397.77	2,257,746,137.11	9,688,708,145.27	2,262,438,637.46

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并形成的被合并方可辨认净资产公允价值与账面价值的差额	5,475,948,370.87	1,024,800,013.75	2,170,966,177.49	549,994,153.08
视同处置合营企业产生的暂时性差异	2,953,335,553.61	738,333,888.40	-	-
使用权资产	1,793,806,208.10	438,795,431.68	2,065,180,445.19	510,215,816.47
处置子公司产生的投资收益	940,193,205.88	235,048,301.47	946,985,653.07	236,746,413.27
固定资产折旧	661,802,424.38	84,379,664.15	788,829,941.81	121,509,057.66
其他非流动金融资产公允价值变动	3,156,329.02	789,082.26	3,082,853.65	770,713.41
其他	165,163,748.15	40,631,873.15	127,881,116.15	32,126,296.57
合计	11,993,405,840.01	2,562,778,254.86	6,102,926,187.36	1,451,362,450.46

(3) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(617,697,117.64)	1,640,049,019.47	(634,909,624.25)	1,627,529,013.21
递延所得税负债	617,697,117.64	1,945,081,137.22	634,909,624.25	816,452,826.21

(4) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣亏损	9,147,094,993.91	8,407,656,365.08

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

24、递延所得税资产和递延所得税负债 - 续

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025	不适用	1,171,957,182.45
2026	1,776,876,379.51	1,782,341,061.40
2027	1,446,698,628.84	1,461,581,777.17
2028	1,607,809,220.98	1,618,136,213.96
2029	1,479,814,701.20	1,523,394,718.41
2030	1,924,033,634.82	573,495,670.90
2031 及以后	911,862,428.56	276,749,740.79
合计	9,147,094,993.91	8,407,656,365.08

25、资产减值及损失准备

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	本年其他变动	2025年 12月31日
应收票据坏账准备	6,994,443.32	5,266,647.93	(6,994,443.32)	-	5,266,647.93
其中：单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
组合计提坏账准备	6,994,443.32	5,266,647.93	(6,994,443.32)	-	5,266,647.93
应收账款坏账准备	2,422,522,271.81	558,515,781.69	(86,746,282.75)	(20,963,209.40)	2,873,328,561.35
其中：单项计提坏账准备	555,921,695.63	144,678,357.33	(86,746,282.75)	-	613,853,770.21
组合计提坏账准备	1,866,600,576.18	413,837,424.36	-	(20,963,209.40)	2,259,474,791.14
应收款项融资坏账准备	9,361,859.07	10,244,200.95	(9,361,859.07)	-	10,244,200.95
其他应收款坏账准备	795,690,702.72	102,717,339.40	(69,900.00)	(8,929,692.74)	889,408,449.38
长期应收款坏账准备	53,656,818.78	5,753,385.87	(4,617,025.51)	(3,064.95)	54,790,114.19
小计	3,288,226,095.70	682,497,355.84	(107,789,510.65)	(29,895,967.09)	3,833,037,973.80
存货跌价准备	1,426,570,249.01	-	(19,285,238.65)	(95,600,310.60)	1,311,684,699.76
长期股权投资减值准备	220,663,722.23	-	-	-	220,663,722.23
固定资产减值准备	199,740,653.32	134,617,907.49	-	(24,394,233.31)	309,964,327.50
投资性房地产减值准备	-	-	-	8,251,390.62	8,251,390.62
在建工程减值准备	12,796,135.30	186,434,315.65	-	-	199,230,450.95
无形资产减值准备	208,510,003.62	209,114,996.27	-	3,268,445.27	420,893,445.16
商誉减值准备	2,030,840,107.91	328,534,317.71	-	(88,174,136.19)	2,271,200,289.43
使用权资产减值准备	101,702,699.66	-	-	(87,724,062.68)	13,978,636.98
长期待摊费用减值准备	3,347,859.94	1,332,975.95	-	(974,854.49)	3,705,981.40
生产性生物资产减值准备	258,292,956.76	131,164,479.62	-	-	389,457,436.38
开发支出减值准备	-	46,642,184.69	-	-	46,642,184.69
小计	4,462,464,387.75	1,037,841,177.38	(19,285,238.65)	(285,347,761.38)	5,195,672,565.10
合计	7,750,690,483.45	1,720,338,533.22	(127,074,749.30)	(315,243,728.47)	9,028,710,538.90

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

25、资产减值及损失准备 - 续

	2023年 12月31日	本年增加	本年减少	本年其他变动	2024年 12月31日
应收票据坏账准备	12,555,301.97	6,994,443.32	(12,555,301.97)	-	6,994,443.32
其中：单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
组合计提坏账准备	12,555,301.97	6,994,443.32	(12,555,301.97)	-	6,994,443.32
应收账款坏账准备	2,226,761,040.00	253,662,339.89	(21,624,628.56)	(36,276,479.52)	2,422,522,271.81
其中：单项计提坏账准备	422,039,147.36	155,507,176.83	(21,624,628.56)	-	555,921,695.63
组合计提坏账准备	1,804,721,892.64	98,155,163.06	-	(36,276,479.52)	1,866,600,576.18
应收款项融资坏账准备	9,110,039.80	9,361,859.07	(9,110,039.80)	-	9,361,859.07
其他应收款坏账准备	835,950,075.72	19,332,350.10	(43,425,493.56)	(16,166,229.54)	795,690,702.72
长期应收款坏账准备	17,986,152.73	23,526,591.48	-	12,144,074.57	53,656,818.78
小计	3,102,362,610.22	312,877,583.86	(86,715,463.89)	(40,298,634.49)	3,288,226,095.70
存货跌价准备	1,406,765,108.52	139,197,610.01	-	(119,392,469.52)	1,426,570,249.01
长期股权投资减值准备	195,235,585.79	25,428,136.44	-	-	220,663,722.23
固定资产减值准备	136,048,730.90	72,992,558.49	-	(9,300,636.07)	199,740,653.32
在建工程减值准备	17,264,328.89	264,234.54	-	(4,732,428.13)	12,796,135.30
无形资产减值准备	221,572,485.49	61,341,523.13	-	(74,404,005.00)	208,510,003.62
商誉减值准备	1,865,262,139.73	230,474,131.66	-	(64,896,163.48)	2,030,840,107.91
使用权资产减值准备	18,438,778.48	83,448,826.84	-	(184,905.66)	101,702,699.66
长期待摊费用减值准备	2,153,185.50	1,226,543.36	-	(31,868.92)	3,347,859.94
生产性生物资产减值准备	258,292,956.76	-	-	-	258,292,956.76
小计	4,121,033,300.06	614,373,564.47	-	(272,942,476.78)	4,462,464,387.75
合计	7,223,395,910.28	927,251,148.33	(86,715,463.89)	(313,241,111.27)	7,750,690,483.45

本集团对于资产负债表日存在减值迹象的长期资产进行减值测试，综合考虑相关资产的当前使用情况及未来商业计划，评估其可收回金额，减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。

26、其他非流动资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
预付工程及设备款	134,445,908.03	129,764,121.10
预付许可权款	-	184,968,302.27
其他	257,538,884.93	168,643,920.81
合计	391,984,792.96	483,376,344.18

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

27、短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
抵押借款(1)	129,988,501.08	200,753,638.89
质押借款(2)	507,405,391.37	740,334,684.08
保证借款(3)	43,000,000.00	155,900,000.00
信用借款	43,342,807,092.99	36,905,077,939.69
应计利息	68,620,031.52	62,032,705.05
合计	44,091,821,016.96	38,064,098,967.71

(1) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团以土地使用权和房屋及建筑物和机器设备作为短期借款、长期借款和一年内到期的长期借款的抵押物的情况详见附注(四)16。

(2) 于2025年12月31日，银行质押借款人民币507,405,391.37元系由包括商业承兑汇票贴现取得的短期借款人民币111,441,396.32元、银行承兑汇票贴现取得的短期借款人民币1,213,606.39元，以及账面价值人民币572,374,821.92元的应收账款作为质押取得的短期借款。

于2024年12月31日，银行质押借款人民币740,334,684.08元系由包括商业承兑汇票贴现取得的短期借款人民币15,497,761.22元、银行承兑汇票贴现取得的短期借款人民币20,862,329.55元，以及账面价值人民币723,511,829.24元的应收账款作为质押取得的短期借款。

(3) 于2025年12月31日，人民币43,000,000.00元的保证借款主要系由本集团子公司之少数股东提供担保(2024年12月31日：人民币155,900,000.00元)。

(4) 于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间为1.20%至5.50%(2024年12月31日：1.02%至5.75%)。

28、应付票据

	2025年12月31日	2024年12月31日
商业承兑汇票	9,497,989.47	255,767,350.54
银行承兑汇票	8,800,708,232.65	8,985,365,997.35
合计	8,810,206,222.12	9,241,133,347.89

于2025年12月31日，本集团无已到期未支付的应付票据(2024年12月31日：无)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

29、应付账款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付采购款	52,594,352,033.44	50,241,787,131.40

(1) 于2025年12月31日，账龄超过一年的应付账款为人民币3,646,861,370.43元(2024年12月31日：人民币3,412,793,777.18元)。

(2) 应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	48,947,490,663.01	46,828,993,354.22
一到二年	1,676,325,533.34	1,930,902,187.81
二年以上	1,970,535,837.09	1,481,891,589.37
合计	52,594,352,033.44	50,241,787,131.40

30、合同负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
预收货款	1,504,248,413.81	1,562,036,773.57

2025年度，包括在年初账面价值中的人民币1,408,459,329.26元合同负债(2024年度：人民币1,801,970,141.35元)，已于2025年度转入营业收入，全部系销售商品收入。2025年年末合同负债账面价值预计基本将于一年内转为收入。

31、应付职工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付短期薪酬(1)	1,889,901,569.81	1,760,978,085.80
应付设定提存计划(2)	29,935,831.68	31,824,508.56
应付辞退福利(3)	2,399,014.87	3,544,466.37
合计	1,922,236,416.36	1,796,347,060.73

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

31、应付职工薪酬 - 续

(1) 短期薪酬

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
工资、奖金、津贴和补贴	1,529,064,414.73	8,809,595,422.90	(8,660,392,981.00)	1,678,266,856.63
职工福利费	-	334,976,127.94	(334,976,127.94)	-
社会保险费	13,543,043.09	517,243,574.51	(516,126,439.14)	14,660,178.46
其中：医疗保险费	12,747,693.16	479,781,311.78	(478,884,608.08)	13,644,396.86
工伤保险费	497,682.61	29,450,741.61	(29,136,290.08)	812,134.14
生育保险费	297,667.32	8,011,521.12	(8,105,540.98)	203,647.46
住房公积金	2,752,241.36	551,566,965.13	(549,606,636.60)	4,712,569.89
工会经费和职工教育经费	70,964,909.03	154,077,909.25	(147,176,695.05)	77,866,123.23
其他	144,653,477.59	68,200,145.25	(98,457,781.24)	114,395,841.60
合计	1,760,978,085.80	10,435,660,144.98	(10,306,736,660.97)	1,889,901,569.81

(2) 设定提存计划

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
基本养老保险	30,606,454.28	916,012,054.98	(918,097,643.56)	28,520,865.70
失业保险费	1,218,054.28	32,209,785.29	(32,012,873.59)	1,414,965.98
合计	31,824,508.56	948,221,840.27	(950,110,517.15)	29,935,831.68

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(3) 应付辞退福利

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付辞退福利(一年内到期的部分)	2,399,014.87	3,544,466.37

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

32、应交税费

	2025年12月31日	2024年12月31日
应交企业所得税	875,119,386.02	835,873,309.17
应交增值税	368,270,034.33	212,098,804.88
应交个人所得税	57,000,911.39	52,251,548.86
应交城市维护建设税	36,842,476.10	39,227,176.69
应交房产税	35,752,974.92	20,970,222.29
应交教育费附加	30,090,735.99	26,578,977.09
其他	83,167,763.64	77,015,273.94
合计	1,486,244,282.39	1,264,015,312.92

33、其他应付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
预提费用	9,603,380,162.39	8,465,019,861.47
应付押金及保证金	2,068,188,648.37	2,486,649,967.28
应付股利	1,074,213,335.02	381,062,451.26
应付工程设备款	1,036,807,476.86	1,127,904,420.18
公司往来款	549,673,428.58	2,005,524,001.54
应付股权收购款	175,861,359.05	165,122,649.80
其他	2,223,789,576.85	2,166,076,164.56
合计	16,731,913,987.12	16,797,359,516.09

(1) 于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为人民币3,913,094,646.47元(2024年12月31日：人民币4,585,650,860.32元)。

34、预计负债

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
未决诉讼及争议事项	27,431,081.85	38,660,929.77	(7,028,912.73)	59,063,098.89
其他	8,594,093.74	9,137,728.65	(2,094,988.91)	15,636,833.48
合计	36,025,175.59	47,798,658.42	(9,123,901.64)	74,699,932.37

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

35、一年内到期的非流动负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的股权回购期权	98,851,631.25	-
一年内到期的长期借款(附注(四)37)	2,125,374,630.45	191,801,162.87
一年内到期的租赁负债(附注(四)38)	585,373,051.40	649,073,044.47
一年内到期的长期应付款(附注(四)39)	-	1,288,321.02
合计	2,809,599,313.10	842,162,528.36

36、其他流动负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
超短期融资券(1)	5,036,081,369.86	6,031,879,726.03
待转销项税额	198,108,786.81	195,967,735.94
合计	5,234,190,156.67	6,227,847,461.97

(1) 超短期融资券相关信息如下：

	2024年 12月31日	本年发行	应计利息	溢折价摊销	本年偿还	2025年 12月31日
2024年度第三期超短期融资券	3,018,779,178.08	-	26,156,712.33	-	(3,044,935,890.41)	-
2024年度第四期超短期融资券	3,013,100,547.95	-	2,722,191.78	-	(3,015,822,739.73)	-
2025年度第一期超短期融资券	-	2,998,941,666.67	36,534,246.58	1,058,333.33	(3,036,534,246.58)	-
2025年度第二期超短期融资券	-	2,998,883,333.33	26,533,972.60	1,116,666.67	-	3,026,533,972.60
2025年度第三期超短期融资券	-	1,999,258,333.33	9,547,397.26	741,666.67	-	2,009,547,397.26
合计	6,031,879,726.03	7,997,083,333.33	101,494,520.55	2,916,666.67	(9,097,292,876.72)	5,036,081,369.86

	面值	发行日期	债券期限	发行金额	票面利率(%)	是否违约
2024年度第三期超短期融资券	3,000,000,000.00	2024年9月10日	268日	2,998,883,333.34	2.04	否
2024年度第四期超短期融资券	3,000,000,000.00	2024年10月15日	93日	2,999,612,500.00	2.07	否
2025年度第一期超短期融资券	3,000,000,000.00	2025年1月15日	254日	2,998,941,666.67	1.75	否
2025年度第二期超短期融资券	3,000,000,000.00	2025年6月3日	268日	2,998,883,333.33	1.53	否
2025年度第三期超短期融资券	2,000,000,000.00	2025年9月23日	267日	1,999,258,333.33	1.76	否

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

37、长期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
抵押借款(1)	1,322,479,441.93	1,226,904,916.33
信用借款	4,908,787,329.68	7,150,927,560.65
质押借款(2)	127,736,057.64	141,987,619.59
应计利息	2,247,401.23	3,315,181.87
小计	6,361,250,230.48	8,523,135,278.44
减：一年内到期的长期借款		
抵押借款(1)	(17,498,544.00)	(1,000,000.00)
信用借款	(2,020,865,611.09)	(151,489,614.73)
质押借款(2)	(84,941,029.63)	(37,489,798.59)
应计利息	(2,069,445.73)	(1,821,749.55)
小计	(2,125,374,630.45)	(191,801,162.87)
合计	4,235,875,600.03	8,331,334,115.57

(1) 于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团以土地使用权和房屋及建筑物和机器设备作为短期借款、长期借款和一年内到期的长期借款的抵押物的情况详见附注(四)16。

(2) 于2025年12月31日，银行质押借款人民币42,795,028.01元及人民币84,941,029.63元的一年内到期的长期借款(附注(四)35)系由账面价值人民币127,736,057.64元的应收账款作为质押物。

于2024年12月31日，银行质押借款人民币104,497,821.00元及人民币37,489,798.59元的一年内到期的长期借款(附注(四)35)系由账面价值人民币141,987,619.59元的应收账款作为质押物。

(3) 于2025年12月31日，本集团不存在逾期长期借款，利率区间为1.65%至5.00%(2024年12月31日：1.75%至5.00%)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

38、租赁负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁负债	1,734,747,302.16	2,045,372,560.05
减：一年内到期的非流动负债(附注(四)35)	(585,373,051.40)	(649,073,044.47)
净额	1,149,374,250.76	1,396,299,515.58

于2025年12月31日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为人民币64,284,260.40元(2024年12月31日：无)。

39、长期应付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付林地使用权款	-	10,441,738.90
应付投资款	9,000,000.00	-
减：一年内到期的长期应付款(附注(四)35)	-	(1,288,321.02)
净额	9,000,000.00	9,153,417.88

40、递延收益

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
拆建补偿款	63,371,001.12	6,354,666.52	(3,416,484.59)	66,309,183.05
政府补助(1)	487,620,221.55	136,784,061.45	(117,336,986.89)	507,067,296.11
合计	550,991,222.67	143,138,727.97	(120,753,471.48)	573,376,479.16

(1) 政府补助

	2024年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益金额	2025年 12月31日
与资产相关的政府补助	246,870,158.03	37,797,371.52	(46,429,675.64)	238,237,853.91
与收益相关的政府补助	240,750,063.52	98,986,689.93	(70,907,311.25)	268,829,442.20
合计	487,620,221.55	136,784,061.45	(117,336,986.89)	507,067,296.11

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

41、长期应付职工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付辞退福利	45,456,482.59	41,709,549.74
减：将于一年内支付的部分(附注(四)31)	(1,777,564.37)	(2,548,374.37)
净额	43,678,918.22	39,161,175.37

将于一年内支付的应付内退福利在应付职工薪酬列示。

42、其他非流动负债

	2025年12月31日	2024年12月31日
医药储备资金	90,366,976.15	113,075,173.45
股权回购期权	-	102,275,542.50
其他	41,913,479.20	33,911,983.18
合计	132,280,455.35	249,262,699.13

43、股本

	2024年 12月31日	本年增减变动				2025年 12月31日
		发行新股(1)	非流通股解禁	其他	小计	
有限售条件股份-						
人民币普通股	852,708,396.00	-	(852,626,796.00)	-	(852,626,796.00)	81,600.00
无限售条件股份-						
人民币普通股	1,936,190,739.00	389,970.00	852,626,796.00	-	853,016,766.00	2,789,207,505.00
境外上市的外资股	919,072,704.00	-	-	-	-	919,072,704.00
	2,855,263,443.00	389,970.00	852,626,796.00	-	853,016,766.00	3,708,280,209.00
合计	3,707,971,839.00	389,970.00	-	-	389,970.00	3,708,361,809.00

	2023年 12月31日	本年增减变动				2024年 12月31日
		发行新股(1)	非流通股解禁	其他	小计	
有限售条件股份-						
人民币普通股	852,708,396.00	-	-	-	-	852,708,396.00
无限售条件股份-						
人民币普通股	1,931,519,954.00	4,670,785.00	-	-	4,670,785.00	1,936,190,739.00
境外上市的外资股	919,072,704.00	-	-	-	-	919,072,704.00
	2,850,592,658.00	4,670,785.00	-	-	4,670,785.00	2,855,263,443.00
合计	3,703,301,054.00	4,670,785.00	-	-	4,670,785.00	3,707,971,839.00

(1) 于2025年度和2024年度，股本的增加系本集团A股股票激励计划股票期权行权所发行的股本。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

44、资本公积

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
股本溢价(1)	29,587,725,772.78	57,691,573.93	-	29,645,417,346.71
其他资本公积-				
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变化(2)	374,301,695.22	-	(3,910,505.91)	370,391,189.31
股份支付(3)	17,157,711.45	-	(14,797,227.45)	2,360,484.00
其他	(331,413,907.94)	365,002.80	-	(331,048,905.14)
合计	29,647,771,271.51	58,056,576.73	(18,707,733.36)	29,687,120,114.88

	2023年 12月31日	本年增加	本年减少	2024年 12月31日
股本溢价(1)	29,466,404,525.92	121,321,246.86	-	29,587,725,772.78
其他资本公积-				
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变化(2)	300,875,792.61	73,425,902.61	-	374,301,695.22
股份支付(3)	50,792,867.95	308,220.66	(33,943,377.16)	17,157,711.45
其他	(630,424,030.95)	299,010,123.01	-	(331,413,907.94)
合计	29,187,649,155.53	494,065,493.14	(33,943,377.16)	29,647,771,271.51

- (1) 于 2025 年度，资本公积的增加主要系本集团 A 股股票激励计划股票期权行权应收资金总额扣除所发行股票面值总额之间的差额和本集团与本集团之少数股东间交易支付的对价与按照交易后持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额。

于 2024 年度，资本公积的增加主要系本集团 A 股股票激励计划股票期权行权应收资金总额扣除所发行股票面值总额之间的差额和本集团与本集团之少数股东间交易支付的对价与按照交易后持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额。

- (2) 于 2025 年度及 2024 年度，资本公积的变动主要系本集团权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变化。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

44、资本公积 - 续

(3) 股份支付

(i) 概要

根据 2019 年 12 月 18 日召开的 2019 年第一次临时股东大会决议通过的《上海医药集团股份有限公司 2019 年股票期权激励计划》(“激励计划方案”), 本公司向公司董事、高级管理人员、中层管理人员及核心技术、业务骨干(“激励对象”)实施股票期权激励计划, 预计将授予激励对象约 28,420,000.00 份股票期权。于 2019 年 12 月 19 日首次授予 25,680,000.00 份(“首次授予”)。

根据 2020 年 12 月 15 日召开的第七届董事会第十五次会议及第七届监事会第十二次会议, 决议通过的《关于向激励对象授予预留股票期权的议案》, 本公司共授予激励对象 2,730,000.00 份股票期权(“预留授予”)。

根据 2022 年 1 月 5 日召开的第七届董事会第二十八次会议, 决议通过的《关于调整 2019 年 A 股股票期权激励计划激励对象名单及期权数量并注销部分期权的公告》, 本公司将首次授予股票期权总数调整为 23,258,120.00 份。

根据 2023 年 1 月 9 日召开的第七届董事会第三十六次会议, 决议通过的《关于调整 2019 年 A 股股票期权激励计划激励对象名单及授予期权数量并注销部分期权的议案》, 本公司将首次授予股票期权总数调整为 22,735,520.00 份, 预留授予股票期权总数 2,290,000.00 份。

根据 2023 年 3 月 30 日召开的第七届董事会第三十七次会议, 决议通过的《关于注销公司 2019 年 A 股股票期权激励计划首次授予第一个行权期已到期未行权的股票期权的议案》, 本公司对首次授予第一个行权期已到期但未行权的 4,324,659.00 份股票期权进行注销。

根据 2023 年 12 月 21 日召开的第八届董事会第五次会议, 决议通过的《关于调整 2019 年 A 股股票期权激励计划激励对象名单及授予期权数量并注销部分期权的议案》, 本公司调整首次授予股票期权第三个行权期数量从 7,646,600.00 份至 6,976,800.00 份。

根据 2024 年 3 月 28 日召开的第八届董事会第八次会议, 决议通过的《关于注销公司 2019 年 A 股股票期权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留股票期权第一个行权期已到期未行权的股票期权的议案》, 本公司对首次授予第二个行权期已到期但未行权的 2,449,071.00 份股票期权, 预留股票期权第一个行权期 485,954.00 份股票期权进行注销。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

44、资本公积 - 续

(3) 股份支付 - 续

(i) 概要 - 续

根据2024年12月31日召开的第八届董事会第十六次会议，决议通过的《关于调整2019年A股股票期权激励计划激励对象名单及授予期权数量并注销部分期权的议案》，本公司调整预留股票期权第三个行权数量从778,600.00份调整为680,000.00份。

根据2025年3月27日召开的第八届董事会第二十次会议，决议通过的《关于注销公司2019年A股股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及预留股票期权第二个行权期已到期未行权的股票期权的议案》，本公司对首次授予第三个行权期已到期但未行权的2,147,930.00份股票期权，预留股票期权第二个行权期已到期但未行权的523,815.00份股票期权进行注销。

上述激励计划对公司和激励对象个人进行绩效考核。激励对象自授予日起服务满2年、3年及4年后分别可行权获授股票期权数量比例的33%、33%及34%。

(ii) 年度内股票期权变动情况表

	2025年		2024年	
	数量	金额	数量	金额
年初发行在外的股票期权	3,741,715.00	70,991,649.40	11,446,125.00	214,258,605.75
本年行权的股票期权	(389,970.00)	(7,179,347.70)	(4,670,785.00)	(86,394,950.60)
本年失效的股票期权	(2,671,745.00)	(50,103,501.70)	(3,033,625.00)	(56,872,005.75)
年末发行在外的股票期权	680,000.00	13,708,800.00	3,741,715.00	70,991,649.40
其中：年末已达到可行权条件的股票期权	680,000.00	13,708,800.00	3,741,715.00	70,991,649.40
本年股份支付费用		-		308,220.66
累计股份支付费用		94,175,289.20		94,175,289.20

2025年度股份支付费用计入管理费用的金额为人民币0.00元(2024年度：人民币308,220.66元)。

年末发行在外的股票期权为预留授予股票期权(2024年12月31日：首次授予股票期权及预留授予股票期权)。首次授予股票期权的行权价格均为人民币18.41元，截至2025年12月31日，股票期权合同已全部到期。预留授予股票期权的行权价格均为人民币20.16元，截至2025年12月31日，股票期权合同剩余期限均至2026年2月7日。

当年行权的股票期权以行权日价格计算的加权平均价格为人民币18.41元。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

44、资本公积 - 续

(3) 股份支付 - 续

(iii) 授予日股票期权公允价值的确定方法

本集团采用 Black-Scholes 期权定价模型确定股票期权的公允价值。主要参数列示如下：

	预留授予	首次授予
期权行权价格	20.16	18.41
授予目标的股份的价格	19.00	18.08
股价预计波动率	28.65%~32.18%	29.14%~34.76%
预计股息率	2.03%	1.72%
无风险利率	2.92%~3.06%	2.75%~2.95%
期权的有效期	自授予登记之日起至每批期权行权完毕或注销完毕之日止，最长不超过 5 年	

预计波动是根据本集团最近 2.5 年、3.5 年、4.5 年股价的波动计算得出。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

45、其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2025年度合并利润表中其他综合收益				
	2024年 12月31日	其他综合收益 转留存收益	2025年 12月31日	本年所得 税前发生额	减：其他综合收益 本年转出	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	(43,952,512.15)	-	(55,167,947.37)	(11,215,435.22)	-	-	(11,215,435.22)	-
将重分类进损益的其他综合收益								
权益法下可转损益的其他综合收益	(4,399,112.98)	-	(4,340,268.61)	58,844.37	-	-	58,844.37	-
现金流量套期的有效部分	7,449,071.88	-	(2,637,115.70)	(10,086,187.58)	-	-	(10,086,187.58)	-
应收款项融资信用减值准备	6,003,223.17	-	6,790,898.07	6,885,565.05	(6,003,223.17)	(189,482.44)	787,674.90	(94,815.46)
外币报表折算差额	(499,380,595.80)	-	(477,617,226.33)	28,150,059.47	-	-	21,763,369.47	6,386,690.00
合计	(534,279,925.88)	-	(532,971,659.94)	13,792,846.09	(6,003,223.17)	(189,482.44)	1,308,265.94	6,291,874.54

	资产负债表中其他综合收益			2024年度合并利润表中其他综合收益				
	2023年 12月31日	其他综合收益 转留存收益	2024年 12月31日	本年所得 税前发生额	减：其他综合收益 本年转出	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	(32,435,127.65)	-	(43,952,512.15)	(11,517,384.50)	-	-	(11,517,384.50)	-
将重分类进损益的其他综合收益								
权益法下可转损益的其他综合收益	(705,080.67)	-	(4,399,112.98)	(3,694,032.31)	-	-	(3,694,032.31)	-
现金流量套期的有效部分	9,670,190.74	-	7,449,071.88	(2,221,118.86)	-	-	(2,221,118.86)	-
应收款项融资信用减值准备	6,472,540.27	-	6,003,223.17	6,724,359.54	(6,472,540.27)	(105,971.89)	(469,317.10)	615,164.48
外币报表折算差额	(479,091,952.81)	-	(499,380,595.80)	(45,331,260.30)	-	-	(20,288,642.99)	(25,042,617.31)
合计	(496,089,430.12)	-	(534,279,925.88)	(56,039,436.43)	(6,472,540.27)	(105,971.89)	(38,190,495.76)	(24,427,452.83)

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

46、盈余公积

	2024 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	2,189,186,256.07	-	-	2,189,186,256.07
任意盈余公积金	117,763,127.56	-	-	117,763,127.56
合计	2,306,949,383.63	-	-	2,306,949,383.63

	2023 年 12 月 31 日	本年提取	本年减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	2,189,186,256.07	-	-	2,189,186,256.07
任意盈余公积金	117,763,127.56	-	-	117,763,127.56
合计	2,306,949,383.63	-	-	2,306,949,383.63

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司本年不再计提盈余公积(2024 年度：无)。

47、未分配利润

	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润	36,547,207,403.71	33,822,332,888.31
加：本年归属于母公司股东的净利润	5,724,557,508.41	4,552,528,438.69
减：提取法定盈余公积	-	-
本公司股利分配(1)(2)	(1,520,428,341.69)	(1,814,822,154.33)
其他	(29,468,393.83)	(12,831,768.96)
年末未分配利润	40,721,868,176.60	36,547,207,403.71

- (1) 于 2025 年 6 月 26 日，经本公司 2024 年度股东大会审议通过，以实施权益分派股权登记日的总股本为基准，向全部股东每股派发现金红利人民币 0.29 元(含税)，共计派发现金红利人民币 1,075,424,924.61 元。
- (2) 于 2025 年 12 月 9 日，经本公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过，以实施权益分派股权登记日的总股本为基准，向全部股东每股派发现金红利人民币 0.12 元(含税)，共计派发现金红利人民币 445,003,417.08 元。
- (3) 根据 2026 年 3 月 30 日董事会决议，董事会提议本公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元(含税)。上述提议尚待股东大会批准(附注(十一)、1)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

48、营业收入和营业成本

	2025年度	2024年度
主营业务收入	282,552,441,032.98	274,186,500,799.74
其他业务收入	1,027,159,530.00	1,064,434,089.92
合计	283,579,600,562.98	275,250,934,889.66

	2025年度	2024年度
主营业务成本	252,543,813,934.53	244,071,369,617.71
其他业务成本	619,306,964.39	547,891,434.27
合计	253,163,120,898.92	244,619,261,051.98

(1) 主营业务收入和主营业务成本

	2025年度		2024年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
国内销售	277,954,129,889.97	249,263,642,370.55	270,219,738,668.00	241,282,389,690.65
国外销售	4,598,311,143.01	3,280,171,563.98	3,966,762,131.74	2,788,979,927.06
合计	282,552,441,032.98	252,543,813,934.53	274,186,500,799.74	244,071,369,617.71

(2) 主营业务收入和主营业务成本按行业分析如下：

	2025年度		2024年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
工业	24,522,097,522.47	10,513,369,037.05	23,730,757,007.62	9,680,681,264.63
分销	258,828,144,233.01	243,841,650,832.11	251,167,427,596.32	236,240,955,221.46
零售	8,665,522,175.11	7,679,224,503.42	8,514,458,445.21	7,421,543,698.00
其他	282,184,624.87	214,355,744.69	274,210,529.60	207,448,747.60
抵销	(9,745,507,522.48)	(9,704,786,182.74)	(9,500,352,779.01)	(9,479,259,313.98)
合计	282,552,441,032.98	252,543,813,934.53	274,186,500,799.74	244,071,369,617.71

本公司及其子公司主营业务为商品销售，于商品控制权转移的时点确认收入。

本公司及其子公司其他业务收入主要为对外提供的劳务收入，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

49、税金及附加

	2025年度	2024年度
城市维护建设税	291,434,129.74	275,233,995.84
教育费附加	230,474,501.13	216,801,081.81
印花税	160,073,082.26	152,889,260.79
房产税	135,367,132.59	92,642,062.99
土地使用税	26,916,088.52	27,178,442.90
其他	9,899,379.35	13,137,318.60
合计	854,164,313.59	777,882,162.93

50、销售费用

	2025年度	2024年度
市场推广及广告成本	4,966,312,611.55	4,993,156,539.85
职工薪酬及相关福利	4,956,572,283.66	4,616,499,386.06
差旅和会议费用	920,876,906.25	791,288,359.90
使用权资产折旧费	396,349,597.63	399,934,210.32
仓储费	236,127,403.90	214,177,961.39
租赁费	124,757,529.92	132,960,247.38
无形资产摊销	235,238,434.13	175,864,141.29
固定资产折旧	208,429,444.94	198,916,365.79
办公费用	200,821,083.08	221,202,985.17
其他	960,692,929.31	969,976,234.12
合计	13,206,178,224.37	12,713,976,431.27

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

51、管理费用

	2025年度	2024年度
职工薪酬及相关福利	3,054,686,421.59	3,251,641,660.34
固定资产折旧	358,655,391.89	379,689,471.58
使用权资产折旧费	246,331,236.29	200,764,836.64
差旅和会议费用	207,543,567.83	227,627,795.16
办公费用	103,405,227.32	166,146,810.60
无形资产摊销	132,211,842.27	119,788,427.18
租赁费	105,087,900.97	92,304,073.91
维修费	60,867,389.30	77,532,142.37
审计师服务-审计服务	26,024,801.69	26,666,917.60
审计师服务-非审计服务	1,313,595.37	501,520.00
其他	1,016,652,757.01	1,147,177,401.78
合计	5,312,780,131.53	5,689,841,057.16

52、研发费用

	2025年度	2024年度
职工薪酬及相关福利	964,802,260.15	970,165,455.59
技术开发费	488,378,905.24	610,819,081.93
折旧与摊销	306,128,410.23	232,320,830.47
物料消耗费	272,412,546.59	256,579,244.86
检验费	122,243,334.87	125,864,905.01
其他	186,043,993.57	198,684,292.35
合计	2,340,009,450.65	2,394,433,810.21

53、财务费用

	2025年度	2024年度
借款利息支出(1)	1,501,362,836.75	1,625,902,769.33
债券利息支出	104,411,187.22	130,824,332.74
租赁负债利息支出	80,116,482.67	100,010,326.28
	1,685,890,506.64	1,856,737,428.35
减：利息收入	(404,967,004.79)	(522,385,724.64)
汇兑损失	62,042,690.08	73,926,149.35
其他	64,257,717.99	72,634,323.37
合计	1,407,223,909.92	1,480,912,176.43

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

53、财务费用 - 续

(1) 本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款(附注(四)27)，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

54、资产减值损失

	2025 年度	2024 年度
存货跌价(转回)损失	(19,285,238.65)	139,197,610.01
长期股权投资减值损失	-	25,428,136.44
固定资产减值损失	134,617,907.49	72,992,558.49
无形资产减值损失	209,114,996.27	61,341,523.13
在建工程减值损失	186,434,315.65	264,234.54
商誉减值损失	328,534,317.71	230,474,131.66
使用权资产减值损失	-	83,448,826.84
长期待摊费用减值损失	1,332,975.95	1,226,543.36
生产性生物资产减值损失	131,164,479.62	-
开发支出减值损失	46,642,184.69	-
合计	1,018,555,938.73	614,373,564.47

55、信用减值损失

	2025 年度	2024 年度
应收账款减值损失	471,769,498.94	232,037,711.33
其他应收款减值损失(利得)	102,647,439.40	(24,093,143.46)
长期应收款减值损失	1,136,360.36	23,526,591.48
应收票据减值利得	(1,727,795.39)	(5,560,858.65)
应收款项融资坏账损失	882,341.88	251,819.27
合计	574,707,845.19	226,162,119.97

56、其他收益

	2025 年度	2024 年度
与资产相关的政府补助	46,429,675.64	87,188,159.47
其他政府补助与补贴	533,378,935.53	547,183,747.01
合计	579,808,611.17	634,371,906.48

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

57、投资收益

	2025年度	2024年度
权益法核算的长期股权投资收益	284,473,087.52	521,908,993.50
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	56,843,634.03	43,053,490.28
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	-	663,194.40
处置子公司、联合营企业及其他营业单位产生的投资收益(损失)	3,034,624,524.06	(11,994,536.75)
应收款项融资贴现损失	(83,276,983.11)	(53,852,952.19)
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失(1)	(153,428,512.31)	(158,721,185.85)
其他	30,907,835.79	39,369,725.34
合计	3,170,143,585.98	380,426,728.73

(1) 如附注(四)5、(3)所述，本集团对少数应收账款进行了无追索权的保理并已终止确认，于2025年度计入投资收益的相关损失为人民币153,428,512.31元(2024年度：人民币158,721,185.85元)。

58、公允价值变动收益

	2025年度	2024年度
结构性存款	169,951,539.95	207,274,382.04
收购股权或有对价变动	101,663,544.56	-
外汇掉期合同	31,706,863.47	97,428,772.47
其他非流动金融资产	24,874,491.58	(52,952,580.58)
股权回购期权	3,423,911.25	(48,560,633.75)
远期外汇合同	500,517.64	663,856.69
合计	332,120,868.45	203,853,796.87

59、资产处置收益

	2025年度	2024年度	计入2025年度非经常性损益的金额
使用权资产处置收益	120,298,636.93	-	120,298,636.93
固定资产及无形资产等处置利得	26,591,894.21	171,334,076.54	26,591,894.21
其他	10,262,185.95	16,633,922.31	10,262,185.95
合计	157,152,717.09	187,967,998.85	157,152,717.09

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

60、营业外收入

	2025年度	2024年度	计入2025年度非经常性损益的金额
违约金及赔偿款	28,670,248.78	53,740,468.97	28,670,248.78
长期未付应付款清理收入	22,169,610.76	-	22,169,610.76
拆迁补偿收入	6,880,000.00	55,369,553.99	6,880,000.00
其他	47,932,559.25	47,289,863.64	47,932,559.25
合计	105,652,418.79	156,399,886.60	105,652,418.79

61、营业外支出

	2025年度	2024年度	计入2025年度非经常性损益的金额
诉讼及争议事项赔偿款	46,794,532.39	26,564,945.89	46,794,532.39
罚没支出	27,656,294.76	137,171,507.95	27,656,294.76
对外捐赠	24,878,430.46	38,224,955.15	24,878,430.46
其他	128,604,276.70	75,144,880.04	128,604,276.70
合计	227,933,534.31	277,106,289.03	227,933,534.31

62、所得税费用

	2025年度	2024年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	2,305,274,290.43	2,251,928,463.06
递延所得税	540,812,545.33	(101,933,234.20)
合计	2,846,086,835.76	2,149,995,228.86

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

62、所得税费用 - 续

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2025 年度	2024 年度
利润总额	9,819,804,517.25	8,020,006,543.74
按适用税率计算的所得税	2,454,951,129.31	2,005,001,635.94
税收优惠的影响	(312,310,435.88)	(301,990,052.25)
非应纳税收入	(198,404,983.00)	(244,168,663.07)
不得扣除的成本、费用和损失	544,672,643.52	454,413,388.35
加计扣除	(194,894,259.66)	(177,844,831.80)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	(14,182,029.28)	(14,060,057.58)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及暂时性差异	566,254,770.75	428,643,809.27
所得税费用	2,846,086,835.76	2,149,995,228.86

63、每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,724,557,508.41	4,552,528,438.69
本公司发行在外普通股的加权平均数	3,708,312,172.58	3,704,060,107.75
基本每股收益	1.54	1.23

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于 2025 年度，本公司无具有稀释性的潜在普通股(2024 年度：具有稀释性的潜在普通股为首次授予的股票期权)，稀释每股收益及基本每股收益均为 1.54。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

64、现金流量表项目注释

本集团重大的现金流量项目列示如下：

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
保证金、押金、往来款及代垫款	1,998,039,318.63	2,072,194,248.39
利息收入	401,279,877.51	511,038,818.85
专项补贴、政府补助款	582,022,550.13	532,010,554.71
营业外收入	78,005,441.67	154,391,129.62
其他	12,495,677.94	85,840,142.80
合计	3,071,842,865.88	3,355,474,894.37

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
日常开支	7,856,775,703.14	8,877,623,278.80
保证金、押金、往来款及代垫款	3,267,463,453.53	3,464,465,518.09
银行手续费	56,534,078.79	64,838,027.39
营业外支出	120,987,058.33	235,940,649.32
其他	13,691,434.41	79,895,518.19
合计	11,315,451,728.20	12,722,762,991.79

(3) 收回投资收到的现金

	2025 年度	2024 年度
赎回交易性金融资产收到的现金	64,527,893,000.00	47,383,887,000.00
其他非流动金融资产	208,833,436.35	425,541,496.41
处置联合营企业收到的现金	14,756,699.06	-
其他	153,725,337.96	-
合计	64,905,208,473.37	47,809,428,496.41

(4) 投资支付的现金

	2025 年度	2024 年度
购买交易性金融资产支付的现金	66,227,893,000.00	45,933,887,000.00
对联合营企业投资及增资	604,613,032.91	-
合计	66,832,506,032.91	45,933,887,000.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

64、现金流量表项目注释 - 续

(5) 收到其他与投资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
收回三个月以上的定期存款	1,435,273,789.05	1,032,135,310.43
收回关联方借款	337,763.92	58,555.50
合计	1,435,611,552.97	1,032,193,865.93

(6) 支付其他与投资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
三个月以上的定期存款	1,550,000,000.00	1,570,000,000.00
借款给关联方	-	5,812,200.00
其他	13,066,489.90	21,388,687.93
合计	1,563,066,489.90	1,597,200,887.93

(7) 收到其他与筹资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
子公司向其少数股东借款	65,032,772.32	137,374,213.51
其他	155,150,000.00	-
合计	220,182,772.32	137,374,213.51

(8) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
子公司对其股东还款	162,819,100.45	669,236,320.81
偿还租赁负债支付的金额	815,786,863.82	742,764,832.60
收购少数股权	138,909,644.78	127,561,189.19
偿还关联方往来款	34,765,844.25	61,468,814.58
合计	1,152,281,453.30	1,601,031,157.18

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

65、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	2025 年度	2024 年度
净利润	6,973,717,681.49	5,870,011,314.88
加：资产减值损失	1,018,555,938.73	614,373,564.47
信用减值损失	574,707,845.19	226,162,119.97
使用权资产折旧	744,391,619.02	721,224,175.32
固定资产及投资性房地产折旧	1,512,910,120.05	1,294,305,848.92
无形资产摊销	602,493,205.87	399,940,491.39
长期待摊费用摊销	198,488,749.61	191,100,283.87
生物性资产折旧	2,326,008.56	3,328,266.55
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的收益	(157,152,717.09)	(187,967,998.85)
公允价值变动收益	(332,120,868.45)	(203,853,796.87)
财务费用	1,669,610,270.78	1,837,342,811.14
投资收益	(3,409,098,249.27)	(593,000,866.77)
递延所得税资产的减少	37,097,310.92	89,329,045.05
递延所得税负债的增加(减少)	535,162,364.54	(199,367,317.15)
存货的增加	(5,196,581,328.95)	(2,297,647,988.62)
经营性应收项目的增加	(3,668,534,969.05)	(4,041,023,805.03)
经营性应付项目的增加	5,048,228,397.42	2,103,001,583.06
经营活动产生的现金流量净额	6,154,201,379.37	5,827,257,731.33

现金及现金等价物净变动情况

	2025 年度	2024 年度
现金及现金等价物的年末余额	28,398,360,540.82	31,881,272,794.87
减：现金及现金等价物的年初余额	31,881,272,794.87	27,499,809,001.20
现金及现金等价物净(减少)增加额	(3,482,912,254.05)	4,381,463,793.67

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

65、现金流量表补充资料 - 续

(2) 取得子公司

	2025年度
本年发生的企业合并于本年支付的现金和现金等价物	995,036,566.00
其中：上海和黄药业有限公司	995,036,566.00
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(741,073,219.74)
其中：上海和黄药业有限公司	(741,073,219.74)
加：前期发生的企业合并于本年支付的现金和现金等价物	26,342,802.90
其中：上药罗欣医药(山东)有限公司	26,342,802.90
取得子公司支付的现金净额	280,306,149.16

2025年度取得子公司的价格

上海和黄药业有限公司	4,324,940,338.28
------------	------------------

2025年度取得子公司于购买日的净资产

	2025年度
流动资产	1,908,138,933.34
非流动资产	479,426,038.07
流动负债	(1,596,782,299.89)
非流动负债	(37,646,234.18)
合计	753,136,437.34

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

65、现金流量表补充资料 - 续

(3) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款 (含一年内到期)	46,587,234,246.15	61,326,650,569.91	5,260,197,609.06	62,721,011,177.68	-	50,453,071,247.44
超短期融资券 (含一年内到期)	6,031,879,726.03	7,997,083,333.33	104,411,187.22	9,097,292,876.72	-	5,036,081,369.86
租赁负债 (含一年内到期)	2,045,372,560.05	-	806,493,599.45	815,786,863.82	301,331,993.52	1,734,747,302.16
合计	54,664,486,532.23	69,323,733,903.24	6,171,102,395.73	72,634,090,918.22	301,331,993.52	57,223,899,919.46

(4) 现金及现金等价物

	2025年12月31日	2024年12月31日
现金	28,398,360,540.82	31,881,272,794.87
其中：库存现金	1,595,897.72	2,406,335.55
可随时用于支付的银行存款	28,396,764,643.10	31,878,866,459.32
年末现金及现金等价物余额	28,398,360,540.82	31,881,272,794.87

如附注(四)1所述，于2025年12月31日，人民币4,323,402,810.76元的其他货币资金(2024年12月31日：人民币3,863,055,243.70元)不属于现金及现金等价物。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

66、外币货币性项目

	2025年12月31日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	19,037,763.72	7.0288	133,812,633.64
欧元	1,600,568.54	8.2355	13,181,482.21
港元	113,020,500.10	0.9032	102,080,115.69
澳元	4,891,474.50	4.6892	22,937,102.23
其他	84,963,779.86		30,461,139.19
			302,472,472.96
应收账款—			
美元	3,692,343.16	7.0288	25,952,741.60
欧元	140,900.00	8.2355	1,160,381.95
港元	1,735,353.59	0.9032	1,567,371.36
澳元	11,345,855.17	4.6892	53,202,984.06
苏丹镑	3,370,149,082.42	0.0042	14,154,626.15
新西兰元	16,032,418.40	4.0520	64,963,359.36
其他	43,918,340.53		3,140,515.00
			164,141,979.48
其他应收款—			
美元	1,619,125.20	7.0288	11,380,507.21
港元	2,274,675.67	0.9032	2,054,487.07
其他	2,070,194.65		504,146.59
			13,939,140.87
短期借款—			
澳元	56,160,000.00	4.6892	263,345,472.00

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

66、外币货币性项目 - 续

	2025年12月31日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款—			
美元	13,130,740.25	7.0288	92,293,347.07
澳元	3,264,586.55	4.6892	15,308,299.25
新西兰元	12,398,581.39	4.0520	50,239,051.79
日元	210,485,471.00	0.0448	9,429,749.10
其他	7,649,101.70		3,224,844.66
			170,495,291.87
其他应付款—			
美元	825,718.95	7.0288	5,803,813.36
港元	31,281,082.77	0.9032	28,253,073.96
苏丹镑	286,173,738.93	0.0042	1,201,929.70
新西兰元	19,402,539.58	4.0520	78,619,090.38
澳元	16,311,830.53	4.6892	76,489,435.72
其他	1,609,724.50		779,544.73
			191,146,887.85
一年内到期的租赁负债—			
美元	197,252.25	7.0288	1,386,446.61
新西兰元	3,968,075.56	4.0520	16,078,642.17
澳元	457,195.09	4.6892	2,143,879.22
			19,608,968.00
租赁负债—			
新西兰元	58,103,307.23	4.0520	235,434,600.90
澳元	149,078.27	4.6892	699,057.82
			236,133,658.72

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注(十二)、1(1)中的外币项目不同)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(四) 合并财务报表项目附注 - 续

67、租赁

(1) 作为承租人

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用：

2025年度计入当期损益的简化处理的短期租赁和低价值租赁的租金支出为人民币258,550,434.87元(2024年度：人民币302,679,448.85元)。

于2025年12月31日，本集团简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别为人民币95,333,315.38元和人民币251,386.76元(2024年12月31日：人民币114,180,149.02元和人民币1,748,837.79元)，均为一年内支付。

2025年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为人民币1,074,337,298.69元(2024年度：人民币1,045,444,281.45元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

本集团租赁了多项资产，主要包括房屋建筑物和机器设备等。租赁条款系在个别基础上磋商，包括各种不同条款及条件。在厘定租期及评估不可撤销期间的长度时，本集团应用合同的定义并厘定合同可强制执行的期间。

截至2025年12月31日止，除本集团向出租人支付的押金作为租入资产的担保权益外，租赁协议不附加任何其他担保条款。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

(2) 作为出租人

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	19,334,797.49	36,175,665.50
一到二年	18,001,089.50	12,716,459.82
二到五年	35,201,766.98	5,635,362.96
五年以上	22,840,910.19	8,948,994.76
	95,378,564.16	63,476,483.04

本集团作为出租人的经营租赁主要与房屋建筑物相关。本集团认为该资产的未担保余额不构成本集团的重大风险。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(五) 合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本年度发生的非同一控制下的企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	权益取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净亏损	购买日至年末被购买方的现金流量
上海和黄药业有限公司(注1)	2025年4月25日	4,324,940,338.28	60.00	收购原股东持有目标公司股权	2025年4月25日	控制权取得之日	1,867,791,745.98	(32,499,233.70)	(137,329,019.73)

注1：上海和黄药业有限公司(以下简称“和黄药业”)系本集团子公司上海市药材有限公司(以下简称“上海药材”)、上海和黄医药投资(香港)有限公司(以下简称“和黄投资”)共同成立的公司，各股东分别持有 50.00%和 50.00%的股权。于本年间，和黄投资将所持和黄药业的 45.00%的股权分别转让给本公司(10.00%)、上海金浦志诚私募投资基金合伙企业(有限合伙)(25.1247%)、上海金浦志佰合企业管理合伙企业(有限合伙)(9.8753%)。此次交易完成后，本集团合计持有和黄药业 60.00%股权，取得对和黄药业控制权，将和黄药业纳入合并财务报表合并范围。

(2) 合并成本及商誉

项目	和黄药业
合并成本-	
-现金	995,036,566.00
-购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	3,329,903,772.28
合计	4,324,940,338.28
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	2,478,592,736.74
商誉	1,846,347,601.54

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(五) 合并范围的变更 - 续

1、非同一控制下企业合并 - 续

(3) 被购买方于购买日的资产和负债情况列示如下：

项目	和黄药业	
	购买日 公允价值(注)	购买日 账面价值
资产：		
货币资金	741,073,219.74	741,073,219.74
应收票据	19,710,687.18	19,710,687.18
应收账款	166,695,938.11	166,695,938.11
存货	1,151,007,670.81	964,060,949.79
预付款项	7,265,089.24	7,265,089.24
其他应收款	5,825,040.95	5,825,040.95
其他流动资产	3,508,008.33	3,508,008.33
固定资产	528,124,281.42	356,018,814.96
使用权资产	2,712,830.35	2,712,830.35
在建工程	1,027,220.13	1,018,069.81
无形资产	3,658,222,183.10	60,843,877.78
长期待摊费用	478,884.02	478,884.02
递延所得税资产	49,617,317.18	52,378,969.05
其他非流动资产	5,974,592.10	5,974,592.10
负债：		
应付账款	119,982,349.53	119,982,349.53
合同负债	8,723,254.16	8,723,254.16
应付职工薪酬	192,015,589.50	192,015,589.50
应交税费	27,001,325.82	27,001,325.82
其他应付款	1,244,945,565.76	1,244,945,565.76
一年内到期的非流动负债	2,989,412.78	2,989,412.78
其他流动负债	1,124,802.34	1,124,802.34
递延收益	-	17,639,412.44
租赁负债	464,249.34	464,249.34
长期应付职工薪酬	19,542,572.40	19,542,572.40
递延所得税负债	593,465,946.47	-
净资产	4,130,987,894.56	753,136,437.34
减：少数股东权益	1,652,395,157.82	301,254,574.94
取得的净资产	2,478,592,736.74	451,881,862.40

注：可辨认资产、负债于购买日之公允价值系以评估报告为基础确定。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(五) 合并范围的变更 - 续

1、非同一控制下企业合并 - 续

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值(注)	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
上海和黄药业有限公司	2001年4月30日	50.00	11,450.00 万元	出资设立	376,568,218.67	3,329,903,772.28	2,953,335,553.61	-

注： 上述原持有股权在购买日的公允价值按照评估报告为基础确定。

上海医药集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益

1、在主要子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上药控股有限公司	上海市	上海市	药品销售	5,000,000,000.00	100.00	-	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海医药集团药品销售有限公司	上海市	上海市	药品销售	50,000,000.00	100.00	-	通过设立或投资等方式设立的子公司
中国国际医药(控股)有限公司	香港	香港	药品销售	HKD21,160,000.00	100.00	-	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海上药信谊药厂有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	1,191,611,911.81	100.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药第一生化药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	323,800,000.00	100.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海中西三维药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	545,800,000.00	65.13	34.87	通过设立或投资等方式设立的子公司
上药集团常州药业股份有限公司	常州市	常州市	药品生产与销售	157,580,506.00	57.36	18.53	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药新亚药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	1,052,429,132.53	96.90	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上药康丽(常州)药业有限公司	常州市	常州市	药品生产与销售	14,946,380.00	100.00	-	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上海市药材有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	1,666,070,000.00	100.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海和黄药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	229,000,000.00	10.00	50.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上海雷允上药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	465,070,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海中华药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	93,641,789.00	100.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海医药集团青岛国风药业股份有限公司	青岛市	青岛市	药品生产与销售	93,000,000.00	67.52	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
正大青春宝药业有限公司	湖州市	湖州市	药品生产与销售	128,500,000.00	20.00	55.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
杭州胡庆余堂药业有限公司	杭州市	杭州市	药品生产与销售	135,000,000.00	-	51.01	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
厦门中药厂有限公司	厦门市	厦门市	药品生产与销售	200,000,000.00	-	61.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
辽宁上药好护士药业(集团)有限公司	本溪市	本溪市	药品生产与销售	102,000,000.00	55.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海三维生物技术有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	USD15,343,300	-	100.00	通过设立或投资等方式设立的子公司
广东天普生化医药股份有限公司	广州市	广州市	药品生产与销售	100,000,000.00	39.28	27.86	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
Zeus Investment Limited	香港	香港	股权投资	AUD319,208,249.99	-	59.61	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海医疗器械股份有限公司	上海市	上海市	医疗器械生产与销售	327,000,000.00	99.21	0.79	通过同一控制下的企业合并取得的子公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续

1、在主要子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	已发行及缴足股本/ 注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海信谊金朱药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	50,000,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海医药进出口有限公司	上海市	上海市	药品销售	90,140,000.00	100.00	-	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药睿尔药品有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	100,000,000.00	100.00	-	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海生物医药前沿产业创新中心有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	500,000,000.00	48.08	-	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海信谊天平药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	154,700,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海信谊万象药业股份有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	100,000,000.00	-	89.92	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
山东信谊制药有限公司	德州市	德州市	药品生产与销售	177,406,158.51	-	67.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上海新亚药业闵行有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	57,500,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
重庆上药慧远药业有限公司	重庆市	重庆市	药品生产与销售	23,809,522.00	-	100.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药中西制药有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	148,200,000.00	-	90.00	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海上药华宇药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	270,600,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药神象健康药业有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	150,000,000.00	-	100.00	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
上海上药杏灵科技药业股份有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	80,000,000.00	-	86.31	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
浙江上药九旭药业有限公司	金华市	金华市	药品生产与销售	25,000,000.00	-	51.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
常州制药厂有限公司	常州市	常州市	药品生产与销售	108,000,000.00	-	77.78	通过同一控制下的企业合并取得的子公司
赤峰艾克制药科技股份有限公司	赤峰市	赤峰市	药品生产与销售	40,900,000.00	-	58.19	通过同一控制下的企业合并取得的子公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续

1、在主要子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	已发行及缴足股本/ 注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上药控股江苏股份有限公司	无锡市	无锡市	药品销售	119,224,505.00	-	98.11	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股山东有限公司	济南市	济南市	药品销售	200,000,000.00	-	75.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股(浙江)有限公司	杭州市	杭州市	药品销售	106,780,000.00	-	67.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
辽宁省医药对外贸易有限公司	沈阳市	沈阳市	药品销售	282,012,500.00	53.86	-	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股广东有限公司	广州市	广州市	药品销售	76,880,200.00	-	94.91	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药康德乐(上海)医药有限公司	上海市	上海市	药品销售	98,634,700.00	-	100.00	通过设立或投资等方式设立的子公司
上海华氏大药房有限公司	上海市	上海市	药品零售	350,000,000.00	-	100.00	通过设立或投资等方式设立的子公司
上药华西(四川)医药有限公司	成都市	成都市	药品销售	300,000,000.00	-	51.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股湖北有限公司	武汉市	武汉市	药品销售	100,000,000.00	-	60.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股(陕西)有限公司	西安市	西安市	药品销售	200,000,000.00	-	100.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司
上药控股(河南)有限公司	郑州市	郑州市	药品销售	100,000,000.00	-	100.00	通过非同一控制下的企业合并取得的子公司

注 1： 以上子公司中除上药集团常州药业股份有限公司、上海医药集团青岛国风药业股份有限公司、广东天普生化医药股份有限公司、上海信谊万象药业股份有限公司、上海上药杏灵科技药业股份有限公司、上海医疗器械股份有限公司、赤峰艾克制药科技股份有限公司以及上药控股江苏股份有限公司的法人类别为股份有限公司外，其他均为有限责任公司。于 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司无已发行债券。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续

1、在主要子公司中的权益 - 续

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

主要子公司名称	少数股东的持股比例(%)	2025年度 归属于少数股东的 综合收益	2025年度 向少数股东分派股利(i)	2025年12月31日 少数股东权益
上药集团常州药业股份有限公司及其子公司	24.11	99,935,837.79	64,777,491.48	1,206,051,106.44
上药华西(四川)医药有限公司及其子公司	49.00	46,247,633.19	68,027,896.73	1,064,661,709.66
上海和黄药业有限公司及其子公司(i)	40.00	(12,999,693.48)	169,303,101.60	1,470,092,362.83

(i) 于2025年4月25日，本集团取得对和黄药业的控制权，将和黄药业纳入合并财务报表合并范围，因此披露2025年4月25日至12月31日止期间的归属于少数股东的综合收益和向少数股东宣告分派的股利。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续

1、在主要子公司中的权益 - 续

(2) 存在重要少数股东权益的子公司 - 续

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下

	2025年12月31日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上药集团常州药业股份有限公司及其子公司	3,738,983,836.17	1,812,245,815.96	5,551,229,652.13	(2,111,578,036.64)	(286,175,944.32)	(2,397,753,980.96)
上药华西(四川)医药有限公司及其子公司	2,793,759,884.43	483,827,361.90	3,277,587,246.33	(1,119,255,571.48)	(7,564,617.19)	(1,126,820,188.67)
上海和黄药业有限公司及其子公司	1,656,467,044.76	3,989,901,560.70	5,646,368,605.46	(1,421,781,188.03)	(549,356,510.36)	(1,971,137,698.39)

	2024年12月31日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上药集团常州药业股份有限公司及其子公司	3,673,269,224.29	1,797,453,775.92	5,470,723,000.21	(2,196,143,021.29)	(225,924,151.40)	(2,422,067,172.69)
上药华西(四川)医药有限公司及其子公司	2,653,210,535.07	520,610,780.93	3,173,821,316.00	(965,408,899.89)	(9,350,184.75)	(974,759,084.64)

注 1：上药集团常州药业股份有限公司 2025 年度合并报表中归属于少数股东的权益为人民币 587,360,814.50 元，归属于少数股东的综合收益为人民币 59,493,908.56 元。

注 2：上药华西(四川)医药有限公司 2025 年度合并报表中归属于少数股东的权益为人民币 21,148,728.25 元，归属于少数股东的综合收益为人民币 6,427,326.60 元。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续**1、在主要子公司中的权益 - 续****(2) 存在重要少数股东权益的子公司 - 续**

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下 - 续

	2025 年度			
	营业收入	净利润(亏损)	综合收益总额	经营活动现金流量
上药集团常州药业股份有限公司及其子公司	6,446,836,525.08	227,295,357.14	227,233,142.20	321,456,683.24
上药华西(四川)医药有限公司及其子公司	5,216,066,832.26	87,688,944.70	87,693,258.41	101,529,378.95
上海和黄药业有限公司及其子公司(i)	1,867,791,745.98	(32,499,233.70)	(32,499,233.70)	487,348,665.51

(i) 于 2025 年 4 月 25 日，本集团取得对和黄药业的控制权，将和黄药业纳入合并财务报表合并范围，因此披露期间为 2025 年 4 月 25 日至 12 月 31 日止。

	2024 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上药集团常州药业股份有限公司及其子公司	6,497,781,976.02	237,558,046.58	237,558,046.58	310,104,854.07
上药华西(四川)医药有限公司及其子公司	4,705,833,022.04	116,164,885.14	116,155,188.61	(131,264,251.84)

2、在合营企业及联营企业中的权益**(1) 重要合营企业及联营企业的基础信息**

本集团确定重要的联营企业，列示如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例(%)	
					直接	间接
联营企业-						
上海罗氏制药有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	有	-	30.00
中美上海施贵宝制药有限公司	上海市	上海市	药品生产与销售	有	30.00	-

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续

2、在合营企业及联营企业中的权益 - 续

(2) 重要联营企业的主要财务信息

人民币千元

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	上海罗氏制药有限公司	中美上海施贵宝制药有限公司	上海罗氏制药有限公司	中美上海施贵宝制药有限公司
流动资产	5,555,314	593,019	5,251,852	1,329,846
非流动资产	1,744,385	298,301	1,699,786	366,501
资产合计	7,299,699	891,320	6,951,638	1,696,347
流动负债	3,458,940	318,155	3,203,684	984,870
非流动负债	47,175	-	56,749	1,106
负债合计	3,506,115	318,155	3,260,433	985,976
所有者权益	3,793,584	573,165	3,691,205	710,371
按持股比例计算的净资产份额(i)	1,138,075	171,950	1,107,362	213,111
对联营企业权益投资的账面价值	1,138,075	171,950	1,107,362	213,111
存在公开报价的联营企业投资的公允价值	不适用	不适用	不适用	不适用

人民币千元

	2025年度		2024年度	
	上海罗氏制药有限公司	中美上海施贵宝制药有限公司	上海罗氏制药有限公司	中美上海施贵宝制药有限公司
营业收入	9,419,062	1,384,958	9,434,178	1,795,208
净利润	285,041	110,310	321,381	247,515
综合收益总额	285,041	110,310	321,381	247,515
本集团应收的来自联营企业的股利	60,741	74,255	474,203	87,451

- (i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(六) 在其他主体中的权益 - 续**2、在合营企业及联营企业中的权益 - 续****(3) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息**

人民币千元

	2025 年度	2024 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	734,977	1,715,771
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	60,374	(31,096)
综合收益总额	60,374	(31,096)
联营企业：		
投资账面价值合计	4,965,200	4,472,443
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	106,840	38,738
其他综合收益(i)	59	(30)
综合收益总额	106,899	38,708

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(七) 分部信息

本集团业务主要来源于中国，并根据商业角度决定经营分部。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个经营分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 4 个报告分部，分别为：

- 工业分部，负责药品及保健品的研发、生产和销售；
- 分销分部，负责向医药制造商及配药商提供分销、仓储和其他增值医药供应链解决方案及相关服务；
- 零售分部，负责经营及加盟零售药店网络；
- 其他分部，负责其他业务。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(七) 分部信息 - 续

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(1) 2025年度及2025年12月31日分部信息列示如下：

	工业	分销	零售	其他	分部间抵销	合计
营业收入	24,522,097,522.47	258,828,144,233.01	8,665,522,175.11	1,697,383,692.99	(10,133,547,060.60)	283,579,600,562.98
其中：对外交易收入	20,877,852,751.92	252,952,625,039.81	8,627,824,392.14	1,121,298,379.11	-	283,579,600,562.98
分部间交易收入	3,644,244,770.55	5,875,519,193.20	37,697,782.97	576,085,313.88	(10,133,547,060.60)	-
减：营业成本	(10,513,369,037.05)	(243,841,650,832.11)	(7,679,224,503.42)	(756,819,104.71)	9,627,942,578.37	(253,163,120,898.92)
税金及附加	(312,399,706.64)	(493,441,202.55)	(22,646,197.69)	(25,677,206.71)	-	(854,164,313.59)
销售费用	(7,310,302,236.08)	(5,044,531,027.49)	(608,337,588.52)	(348,836,614.13)	105,829,241.85	(13,206,178,224.37)
管理费用	(2,168,374,413.32)	(2,585,160,370.84)	(239,171,706.25)	(536,248,707.67)	216,175,066.55	(5,312,780,131.53)
研发费用	(2,340,009,450.65)	-	-	-	-	(2,340,009,450.65)
分部利润	1,877,642,678.73	6,863,360,800.02	116,142,179.23	29,802,059.77	(183,600,173.83)	8,703,347,543.92
未分配：						
财务费用						(1,407,223,909.92)
资产减值损失						(1,018,555,938.73)
信用减值损失						(574,707,845.19)
加：公允价值变动收益						332,120,868.45
投资收益						3,170,143,585.98
其他收益						579,808,611.17
资产处置收益						157,152,717.09
营业利润						9,942,085,632.77
折旧与摊销	1,690,279,609.92	1,097,019,794.76	121,420,149.24	151,890,149.19	-	3,060,609,703.11
资本性支出	1,570,849,442.58	502,708,697.45	17,596,129.24	296,011,797.30	-	2,387,166,066.57
长期股权投资-联营企业-净值	3,053,154,455.19	1,850,120,301.30	48,541,145.02	1,323,409,221.46	-	6,275,225,122.97
长期股权投资-合营企业-净值	142,994,525.15	492,239,958.37	-	99,742,852.17	-	734,977,335.69
其他资产	47,720,437,530.25	164,481,414,545.60	2,996,326,013.34	40,164,422,008.75	(30,864,084,808.86)	224,498,515,289.08
未分配：						
递延所得税资产						1,640,049,019.47
总资产						233,148,766,767.21
负债	23,767,326,401.56	125,536,525,053.65	2,256,621,475.49	25,936,492,611.17	(36,955,693,021.50)	140,541,272,520.37
未分配：						
递延所得税负债						1,945,081,137.22
应交所得税						875,119,386.02
总负债						143,361,473,043.61

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(七) 分部信息 - 续

(2) 2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

	工业	分销	零售	其他	分部间抵销	合计
营业收入	23,730,757,007.62	251,167,427,596.32	8,514,458,445.21	1,753,307,804.55	(9,915,015,964.04)	275,250,934,889.66
其中：对外交易收入	20,011,228,657.55	245,523,244,812.97	8,462,359,937.07	1,254,101,482.07	-	275,250,934,889.66
分部间交易收入	3,719,528,350.07	5,644,182,783.35	52,098,508.14	499,206,322.48	(9,915,015,964.04)	-
减：营业成本	(9,680,681,264.63)	(236,240,955,221.46)	(7,421,543,698.00)	(766,371,356.98)	9,490,290,489.09	(244,619,261,051.98)
税金及附加	(257,982,261.03)	(476,915,316.78)	(21,309,175.20)	(21,675,409.92)	-	(777,882,162.93)
销售费用	(6,818,280,421.07)	(4,966,385,314.33)	(727,854,769.47)	(299,908,644.25)	98,452,717.85	(12,713,976,431.27)
管理费用	(2,297,169,873.68)	(2,659,302,005.09)	(232,943,354.28)	(625,953,154.07)	125,527,329.96	(5,689,841,057.16)
研发费用	(2,394,433,810.21)	-	-	-	-	(2,394,433,810.21)
分部利润	2,282,209,377.00	6,823,869,738.66	110,807,448.26	39,399,239.33	(200,745,427.14)	9,055,540,376.11
未分配：						
财务费用						(1,480,912,176.43)
资产减值损失						(614,373,564.47)
信用减值损失						(226,162,119.97)
加：公允价值变动收益						203,853,796.87
投资收益						380,426,728.73
其他收益						634,371,906.48
资产处置收益						187,967,998.85
营业利润						8,140,712,946.17
折旧与摊销	1,287,093,607.03	1,086,769,452.67	134,654,883.03	123,287,589.81	-	2,631,805,532.54
资本性支出	2,195,525,266.18	657,697,991.44	20,141,842.20	397,518,341.35	-	3,270,883,441.17
长期股权投资-联营企业-净值	3,170,970,199.86	1,798,883,294.97	627,418.54	822,434,578.65	-	5,792,915,492.02
长期股权投资-合营企业-净值	1,840,974,735.18	432,954,645.69	-	-	-	2,273,929,380.87
其他资产	43,286,717,970.94	154,453,621,671.85	3,172,709,688.57	41,249,688,025.26	(30,647,681,094.55)	211,515,056,262.07
未分配：						
递延所得税资产						1,627,529,013.21
总资产						221,209,430,148.17
负债	22,174,942,695.24	118,275,668,393.10	2,480,648,271.94	27,948,609,456.30	(35,065,128,524.86)	135,814,740,291.72
未分配：						
递延所得税负债						816,452,826.21
应交所得税						835,873,309.17
总负债						137,467,066,427.10

(八) 关联方关系及其交易

1、母公司情况

(1) 母公司基本情况

	注册地	业务性质
上药集团	上海市张江路 92 号	医药制造

本公司的最终控股公司为上海上实，注册地为上海。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续**1、母公司情况 - 续****(2) 母公司注册资本及其变化**

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
上药集团	3,158,720,000.00	-	-	3,158,720,000.00

(3) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	持股比例(%)	表决权比例(%)	持股比例(%)	表决权比例(%)
上药集团	19.32	19.32	19.32	19.32

2、子公司情况

重要子公司的基本情况及相关信息见附注(六)1。

3、合营企业和联营企业情况

除附注(四)14 中已披露的重要合营和联营企业的情况外，其余与本集团发生关联交易的其他合营企业和联营企业的情况如下：

	与本集团的关系
上海华仁医药有限公司	本集团之联营企业
上海华宇西红花种植专业合作社	本集团之联营企业
重庆全之道医药有限公司	本集团之联营企业
江苏润天医药连锁药房有限公司	本集团之联营企业
上海得一医药有限公司	本集团之联营企业
青岛通达荣实业有限公司	本集团之合营企业

4、其他关联方情况

	与本集团的关系
云南白药集团股份有限公司及其子公司	持有本公司 5% 股份以上的股东
永发印务有限公司及其子公司	同受最终控制方控制
上海实誉城市建设管理有限公司	同受最终控制方控制
上海实业东滩投资开发(集团)有限公司	同受最终控制方控制
上海生物医药产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	受最终控制方重大影响

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

5、关联交易

除已于本财务报表其他项目中披露事项外，本集团其他关联交易包括：

(1) 购销商品、提供和接受劳务

采购商品、接受劳务：

人民币千元

	关联交易内容	关联交易定价政策	获批的交易额度	是否超过交易额度	2025年度	2024年度
上海罗氏制药有限公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	814,225.01	1,132,553.06
云南白药集团股份有限公司及其子公司	采购商品	协商确定	700,000.00	否	490,334.80	474,122.60
中美上海施贵宝制药有限公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	427,295.48	437,649.40
上海和黄药业有限公司及其下属子公司(注1)	采购商品	协商确定	不适用	不适用	140,072.18	277,558.62
上海医药大健康云商股份有限公司及其下属子公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	109,833.35	361,160.06
上海博莱科信谊药业有限责任公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	222,201.24	184,616.61
上海雷允上北区药业股份有限公司及其下属子公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	28,765.79	81,714.92
上海复旦张江生物医药股份有限公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	73,421.11	80,548.72
永发印务有限公司及其子公司	采购商品	协商确定	90,000.00	否	47,905.49	54,417.11
江西南华医药有限公司及其下属子公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	128,366.40	52,609.11
上海信谊百路达药业有限公司及其下属子公司	采购商品	协商确定	不适用	不适用	10,162.05	11,089.92
其他	采购商品及接受劳务	协商确定	不适用	不适用	50,340.39	26,905.14
合计					2,542,923.29	3,174,945.27

注1：于2025年4月25日，本集团通过收购其他股东的股权，取得对和黄药业控制权，将和黄药业纳入合并财务报表合并范围，因此披露的关联交易发生在2025年4月25日之前。

销售商品、提供劳务：

人民币千元

	关联交易内容	关联交易定价政策	获批的交易额度	是否超过交易额度	2025年度	2024年度
江西南华医药有限公司及其下属子公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	3,708,878.27	3,715,232.51
上海医药大健康云商股份有限公司下属子公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	1,646,186.52	1,310,800.92
江苏润天医药连锁药房有限公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	828,197.50	803,951.91
云南白药集团股份有限公司及其子公司	销售商品	协商确定	1,200,000.00	否	673,226.49	728,349.79
北京联馨药业有限公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	134,303.08	150,349.23
上海雷允上北区药业股份有限公司及其下属子公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	65,653.82	38,844.18
上海和黄药业有限公司及其下属子公司(注1)	销售商品	协商确定	不适用	不适用	38,097.00	100,653.28
重庆医药上海药品销售有限责任公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	47,814.37	81,771.06
上海罗氏制药有限公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	96,902.91	-
上海得一医药有限公司	销售商品	协商确定	不适用	不适用	65,671.40	47,774.80
其他	销售商品及提供劳务	协商确定	不适用	不适用	24,951.13	10,620.93
合计					7,329,882.49	6,988,348.61

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

5、关联交易 - 续

(2) 租赁

本集团作为出租方当期确认的租赁收入：

人民币千元

承租方名称	租赁资产种类	2025年度确认的租赁收入	2024年度确认的租赁收入
上海博莱科信谊药业有限责任公司	房屋建筑物	7,429.19	7,429.19
上药集团及其下属子公司	房屋建筑物	4,630.50	4,520.25
合计		12,059.69	11,949.44

本集团作为承租方：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	2025年度应支付的租赁款项	2024年度应支付的租赁款项
上药集团及其下属子公司	房屋建筑物	37,682.07	34,796.99

本集团作为承租方当期新增的使用权资产：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
上药集团及其下属子公司	房屋建筑物	47,670.19	17,351.14

本集团作为承租方承担的租赁负债利息支出：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
上药集团及其下属子公司	房屋建筑物	1,251.76	1,775.43

本集团作为承租方直接计入当期损益的短期租赁和低价值租赁的租金费用：

人民币千元

出租方名称	租赁资产种类	2025年度	2024年度
上药集团及其下属子公司	房屋建筑物	55.80	1,615.98

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

5、关联交易 - 续

(3) 研究开发费用

人民币千元

提供服务方名称	关联交易定价原则	2025年度	2024年度
上海惠永药物研究有限公司	按实际发生额双方协商确定	3,867.92	3,773.58

(4) 关键管理人员薪酬

人民币千元

	2025年度	2024年度
工资、奖金及其他福利	19,611.46	17,061.56

(5) 利息

利息收入

人民币千元

	2025年度	2024年度
上海上实集团财务有限公司	27,197.50	12,887.70

利息支出

人民币千元

	2025年度	2024年度
上海上实集团财务有限公司	123,595.07	121,661.31

(6) 资金存贷

人民币千元

		2025年度	2024年度
存款余额变动	上海上实集团财务有限公司	74,556.05	605,002.16
资金贷入	上海上实集团财务有限公司	4,905,998.69	4,323,397.08
归还贷款	上海上实集团财务有限公司	4,271,750.25	3,497,799.74
	SPH-Biocad (HK) Limited	34,765.84	61,468.81
	合计	4,306,516.09	3,559,268.55
资金借出	上海上药康希诺生物制药有限公司	-	5,812.20
资金收回	上海华仁医药有限公司	337.76	58.56

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

5、关联交易 - 续

(7) 其他

(7.1)本公司与上海实业东滩投资开发(集团)有限公司(以下简称“上实东滩”)于2025年9月8日签署了《关于上海上实集团财务有限公司之股权转让协议》，收购上实东滩持有的上海上实集团财务有限公司10%股权。该交易已经于本年末完成股权变更登记手续，且本公司已于2026年1月12日向上实东滩一次性支付全部股权转让对价。

(7.2)本集团之联营企业上海医药大健康云商股份有限公司(以下简称“大健康云商”)与本集团下属企业北京科园信海医药经营有限公司(以下简称“科园医药经营”)及其100%持股企业北京信海科园大药房有限公司(以下简称“北京科园大药房”)于2025年9月12日签署了《关于北京信海科园大药房有限公司之重组协议》。大健康云商以现金形式通过单方面增资扩股的方式取得北京科园大药房51%股权，科园医药经营放弃本次同比例增资的权利。该交易完成后，北京科园大药房变更为本集团的联营企业，在本集团合并财务报表中按照其在丧失控制权日的公允价值与子公司净资产份额之间的差额人民币84,653,145.36元计入当期投资收益。该交易系于2025年6月通过上海联合产权交易所增资挂牌方式进行。北京科园大药房于2025年10月更名为北京益药科园大药房有限公司。

6、关联方余额

人民币千元

		2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江西南华医药有限公司及其下属子公司	895,429.04	(1,144.85)	946,768.37	(1,403.42)
	上海医药大健康云商股份有限公司及其下属子公司	235,628.34	(371.76)	189,547.14	(578.95)
	江苏润天医药连锁药房有限公司	112,393.50	(119.90)	125,606.30	(356.07)
	云南白药集团股份有限公司及其子公司	71,911.98	(243.74)	86,515.42	(461.95)
	上海雷允上北区药业股份有限公司及其下属子公司	11,010.81	(661.98)	28,387.43	(620.48)
	上海和黄药业有限公司及其下属子公司	-	-	23,730.00	(54.58)
	重庆医药上海药品销售有限责任公司	9,531.15	(2,255.83)	975.24	(0.29)
	上海罗氏制药有限公司	23,361.93	(27.01)	61.93	(1.35)
	北京联馨药业有限公司	15,095.93	(55.85)	-	-
	其他	24,563.77	(1,637.21)	7,984.11	(1,764.80)
	合计	1,398,926.45	(6,518.13)	1,409,575.94	(5,241.89)
其他应收款	上海和黄药业有限公司及其下属子公司	-	-	50,750.17	(4.13)
	中美上海施贵宝制药有限公司	97.21	(0.50)	42,455.40	(231.51)
	上海上药康希诺生物制药有限公司	35,818.51	(35,818.51)	35,818.51	(35,818.51)
	上海罗氏制药有限公司	16,098.30	(382.08)	26,818.70	(374.80)
	上海华宇西红花种植专业合作社	19,068.27	(11,385.40)	3,000.00	(3,000.00)
	杭州胡庆余堂国药号有限公司	16,800.00	-	-	-
	其他	11,818.96	(1,482.05)	17,717.80	(3,112.48)
	合计	99,701.25	(49,068.54)	176,560.58	(42,541.43)

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

6、关联方余额 - 续

人民币千元

		2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	云南白药集团股份有限公司及其子公司	11,031.55	-	18,275.23	-
	上海华宇西红花种植专业合作社	-	-	15,341.00	-
	上海和黄药业有限公司及其下属子公司	-	-	1,560.29	-
	其他	753.74	-	1,043.44	-
	合计	11,785.29	-	36,219.96	-

人民币千元

		2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	江西南华医药有限公司及其下属子公司	98,795.06	3,769.43
	上海罗氏制药有限公司	101,896.48	84,563.54
	上海和黄药业有限公司及其下属子公司	-	25,437.18
	上海复旦张江生物医药股份有限公司	6,693.88	17,591.29
	中美上海施贵宝制药有限公司	17,100.13	33,939.52
	云南白药集团股份有限公司及其子公司	15,165.86	9,543.28
	永发印务有限公司及其子公司	17,955.60	20,691.52
	上海博莱科信谊药业有限责任公司	24,327.10	26,632.93
	上海医药大健康云商股份有限公司及其下属子公司	59,006.77	25,972.56
	上海雷允上北区药业股份有限公司及其下属子公司	12,834.08	13,341.87
	其他	11,791.37	10,822.63
	合计	365,566.33	272,305.75
应付票据	上海罗氏制药有限公司	25,435.53	10,000.00
	上海复旦张江生物医药股份有限公司	1,430.08	10,529.64
	云南白药集团股份有限公司及其子公司	8,377.33	-
	江西南华医药有限公司及其下属子公司	-	-
	永发印务有限公司及其子公司	580.17	-
	合计	35,823.11	20,529.64
其他应付款	SPH-Biocad (HK) Limited	-	1,118,220.78
	上药集团及其下属子公司	86,854.08	6,100.25
	上海上实	343,006.22	161,240.00
	上海实业东滩投资开发(集团)有限公司	138,805.06	-
	云南白药集团股份有限公司及其子公司	79,875.22	-
	上海潭东企业咨询服务有限公司	22,440.00	-
	上海信谊百路达药业有限公司及其下属子公司	9,120.11	9,120.11
	青岛通达荣实业有限公司	15,481.70	-
	其他	15,505.13	8,066.07
	合计	711,087.52	1,302,747.21

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

6、关联方余额 - 续

人民币千元

		2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的其他非流动负债	上海生物医药产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	70,229.83	-
其他非流动负债	上海生物医药产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	-	72,662.37
合同负债	上海医药大健康云商股份有限公司及其子公司	12,370.85	-
	上海循曜生物科技有限公司	1,855.88	1,709.25
	重庆全之道医药有限公司	-	5,326.14
	江西南华医药有限公司及其下属子公司	118.87	290.35
	其他	121.02	2,002.58
	合计	14,466.62	9,328.32
租赁负债	上药集团及其下属子公司	54,491.35	42,021.28
应付职工薪酬	关键管理人员	8,687.92	31,641.26
短期及长期借款	上海上实集团财务有限公司	4,721,736.06	4,087,487.62
货币资金	上海上实集团财务有限公司	4,845,601.82	4,771,045.77

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

7、董事利益及权益

(1) 董事薪酬

2025年度每位董事的薪酬如下：

人民币千元

姓名	作为董事提供服务的薪酬						就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬	合计
	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	其他津贴福利	股票期权		
独立董事								
顾朝阳	300	-	-	-	-	-	-	300
霍文逊	300	-	-	-	-	-	-	300
王忠	300	-	-	-	-	-	-	300
万钧(iii)	238	-	-	-	-	-	-	238
董事								
杨秋华(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
张文学(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
董明	-	-	-	-	-	-	-	-
沈波(i)	-	1,512	201	1,470	97	-	-	3,280
李永忠(i)	-	1,365	98	1,760	96	-	-	3,319
合计	1,138	2,877	299	3,230	193	-	-	7,737

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(1) 董事薪酬 - 续

2024年度每位董事的薪酬如下：

人民币千元

姓名	作为董事提供服务的薪酬						就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬	合计
	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	其他津贴福利	股票期权		
独立董事								
顾朝阳	300	-	-	-	-	-	-	300
霍文逊	300	-	-	-	-	-	-	300
王忠	300	-	-	-	-	-	-	300
董事								
杨秋华(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
张文学(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
姚嘉勇(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
陈发树(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
董明	-	-	-	-	-	-	-	-
沈波(i)	-	1,629	196	1,132	97	-	-	3,054
李永忠(i)	-	1,632	97	929	96	-	-	2,754
合计	900	3,261	293	2,061	193	-	-	6,708

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(1) 董事薪酬 - 续

(i) 2025 及 2024 年度，董事沈波、李永忠为本公司或子公司提供了管理服务，本集团未就上述人员作为董事或作为管理人员的薪酬进行明确的区分，因此合并列示在作为董事提供服务的薪酬中。

(ii) 2025 年度不存在董事放弃酬金之情况(2024 年度：无)。

(iii) 董事杨秋华于 2024 年 3 月 19 日被委任。董事张文学于 2024 年 6 月 28 日被委任。董事万钧于 2025 年 3 月 13 日被委任。董事姚嘉勇于 2024 年 3 月 19 日辞任。董事陈发树于 2024 年 5 月 27 日辞任。

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

7、董事利益及权益 - 续

(2) 董事的退休福利

于 2025 年度，除上表披露供款计划外，本集团未发生因董事提供董事服务或其他服务而承担的其他退休福利(2024 年度：无)。

(3) 董事的终止福利

于 2025 年度，未发生董事的终止福利(2024 年度：无)。

(4) 就获得董事服务而向第三方支付的对价

于 2025 年度，未发生向担任本公司董事之前任职的公司支付的对价(2024 年度：无)。

(5) 向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供的贷款、准贷款和其他交易

(i) 于 2025 年度，未发生向董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体作出的贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料(2024 年度：无)。

(ii) 于 2025 年度，未发生就董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体的贷款提供的担保(2024 年度：无)。

(6) 董事在交易、安排或合同中的重大权益

于 2025 年度，本公司没有与其他方签订任何与本集团之业务相关且本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同(2024 年度：无)。

8、薪酬最高的前五位

2025 度本集团薪酬最高的前五位中包括 2 位董事(2024 年度：2 位董事)，其薪酬已反映在附注(八)7 中；其他 3 位(2024 年度：3 位)的薪酬合计金额列示如下：

人民币千元

	2025 年度	2024 年度
基本工资、住房补贴以及其他补贴	4,471	5,812
奖金	5,015	1,520
股份支付	-	-
合计	9,486	7,332

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(八) 关联方关系及其交易 - 续

8、薪酬最高的前五位 - 续

	人数	
	2025年度	2024年度
薪酬范围：		
港币 2,500,001 元-3,000,000 元	-	3
港币 3,000,001 元-3,500,000 元	2	-
港币 3,500,001 元-4,000,000 元	1	-

(九) 或有事项

本集团不存在需要披露的重要或有事项。

(十) 承诺事项

1、资本性支出承诺事项

	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 构建长期资产承诺	769,279,564.92	1,407,163,546.97
- 对外投资承诺		
其中：与对联合营企业投资相关的未确认承诺	940,359,018.20	995,036,566.00
合计	1,709,638,583.12	2,402,200,112.97

(十一) 资产负债表日后事项

1、利润分配情况说明

根据 2026 年 3 月 30 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元(含税)。上述提议尚待股东大会批准。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十一) 资产负债表日后事项 - 续**2、拟转让重要联营企业股权**

本公司于2026年2月4日召开了第八届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于拟公开挂牌转让中美上海施贵宝制药有限公司30%股权的议案》，同意本公司通过产权交易所以公开挂牌方式转让所持联营企业中美上海施贵宝制药有限公司30%股权，挂牌转让价格不低于人民币102,319.20万元，且需完成相关国有评估管理程序，最终转让价格以公开挂牌成交结果为准(以下简称“本次交易”)。该项股权已于2026年3月4日在上海联合产权交易所挂牌，本次交易尚在进行中。

(十二) 与金融工具相关的风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

1、市场风险**(1) 外汇风险**

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元及港元)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日		
	美元及港元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产-			
货币资金	90,145,285.92	29,208,530.10	119,353,816.02
应收账款	24,745,853.78	1,160,381.95	25,906,235.73
合计	114,891,139.70	30,368,912.05	145,260,051.75
外币金融负债-			
应付账款	64,438,467.39	1,540,034.63	65,978,502.02
合计	64,438,467.39	1,540,034.63	65,978,502.02

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十二) 与金融工具相关的风险 - 续**1、市场风险 - 续****(1) 外汇风险 - 续**

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下： - 续

	2024年12月31日		
	美元及港元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产-			
货币资金	143,571,074.48	21,443,904.22	165,014,978.70
应收账款	12,906,529.24	1,571,366.15	14,477,895.39
合计	156,477,603.72	23,015,270.37	179,492,874.09
外币金融负债-			
短期借款	392,088,491.49	-	392,088,491.49
应付账款	66,035,381.37	1,848,129.61	67,883,510.98
合计	458,123,872.86	1,848,129.61	459,972,002.47

于2025年12月31日，对于本集团各类美元及港元金融资产和美元及港元金融负债，如果人民币对美元及港元升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润人民币2,522,633.62元(2024年12月31日：增加或减少人民币15,082,313.46元)。

(2) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于短期、一年内到期及长期银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团短期、一年内到期及长期带息债务中包括浮动利率合同，金额为人民币2,567,605,038.65元(2024年12月31日：人民币2,433,142,823.33元)。

利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。于2025年度及2024年度本集团并无重大利率互换安排。

于2025年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降10%，而其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加约人民币6,253,625.25元(2024年12月31日：约人民币5,264,603.88元)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十二) 与金融工具相关的风险 - 续

1、市场风险 - 续

(3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于本集团持有的其他非流动金融资产以及其他权益工具。

于2025年12月31日，如果本集团持有上述各类投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约人民币154,531,071.35元(2024年12月31日：约人民币172,466,813.12元)，增加或减少其他综合收益约人民币3,268,390.55元(2024年12月31日：约人民币4,389,934.07元)。

2、信用风险

本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、财务担保合同、应收款项融资和长期应收款等。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行、财务公司和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十二) 与金融工具相关的风险 - 续

3、流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	44,091,821,016.96	-	-	-	44,091,821,016.96
衍生金融负债	13,294,428.53	-	-	-	13,294,428.53
应付票据	8,810,206,222.12	-	-	-	8,810,206,222.12
应付账款	52,594,352,033.44	-	-	-	52,594,352,033.44
其他应付款	16,731,913,987.12	-	-	-	16,731,913,987.12
一年内到期的长期借款	2,125,374,630.45	-	-	-	2,125,374,630.45
一年内到期的租赁负债	695,718,752.77	-	-	-	695,718,752.77
一年内到期的股权回购期权	98,851,631.25	-	-	-	98,851,631.25
其他流动负债	5,036,081,369.86	-	-	-	5,036,081,369.86
长期借款	-	2,439,330,121.83	111,274,740.00	1,685,270,738.20	4,235,875,600.03
租赁负债	-	434,747,462.53	446,174,917.75	430,889,892.75	1,311,812,273.03
长期应付款	-	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
借款利息	321,107,365.09	57,182,509.45	150,116,117.57	412,220,482.34	940,626,474.45
合计	130,518,721,437.59	2,931,260,093.81	716,565,775.32	2,528,381,113.29	136,694,928,420.01

	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	38,064,098,967.71	-	-	-	38,064,098,967.71
衍生金融负债	1,598,178.46	-	-	-	1,598,178.46
应付票据	9,241,133,347.89	-	-	-	9,241,133,347.89
应付账款	50,241,787,131.40	-	-	-	50,241,787,131.40
其他应付款	16,797,359,516.09	-	-	-	16,797,359,516.09
一年内到期的长期应付款	1,288,321.02	-	-	-	1,288,321.02
一年内到期的长期借款	191,801,162.87	-	-	-	191,801,162.87
一年内到期的租赁负债	670,133,878.12	-	-	-	670,133,878.12
其他流动负债	6,031,879,726.03	-	-	-	6,031,879,726.03
其他非流动负债	-	-	102,275,542.50	-	102,275,542.50
长期借款	-	4,869,501,210.88	2,094,373,000.00	1,367,459,904.69	8,331,334,115.57
租赁负债	-	443,598,073.17	658,468,886.97	505,164,142.31	1,607,231,102.45
长期应付款	-	548,661.60	1,657,265.62	43,119,878.64	45,325,805.86
借款利息	564,361,932.39	89,746,633.41	134,009,415.01	307,119,792.98	1,095,237,773.79
合计	121,805,442,161.98	5,403,394,579.06	2,990,784,110.10	2,222,863,718.62	132,422,484,569.76

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十二) 与金融工具相关的风险 - 续

3、流动性风险 - 续

于资产负债表日，本集团无对外提供的财务担保。

银行借款及其他借款偿还期分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
1年以内	46,217,195,647.41	5,036,081,369.86	38,255,900,130.58	6,031,879,726.03
1至2年	2,439,330,121.83	-	4,869,501,210.88	-
2年至5年	111,274,740.00	-	2,094,373,000.00	-
超过5年	1,685,270,738.20	-	1,367,459,904.69	-
	50,453,071,247.44	5,036,081,369.86	46,587,234,246.15	6,031,879,726.03

(十三) 公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十三) 公允价值的披露 - 续

1、持续的以公允价值计量的资产和负债

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	721,010.06	-	721,010.06
外汇掉期合同	-	-	-	-
交易性金融资产	-	-	10,360,938,931.51	10,360,938,931.51
应收款项融资	-	-	2,528,730,548.02	2,528,730,548.02
其他非流动金融资产	4,157,628.50	-	1,541,153,084.95	1,545,310,713.45
其他权益工具投资	32,683,905.48	-	-	32,683,905.48
金融资产合计	36,841,533.98	721,010.06	14,430,822,564.48	14,468,385,108.52

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层级列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	-	13,294,428.53	-	13,294,428.53
股权回购期权	-	-	98,851,631.25	98,851,631.25
金融负债合计	-	13,294,428.53	98,851,631.25	112,146,059.78

于2024年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	5,421,503.02	-	5,421,503.02
外汇掉期合同	-	10,803,283.33	-	10,803,283.33
交易性金融资产	-	-	8,632,930,000.00	8,632,930,000.00
应收款项融资	-	-	1,965,669,770.02	1,965,669,770.02
其他非流动金融资产	4,455,830.81	-	1,720,212,300.42	1,724,668,131.23
其他权益工具投资	43,899,340.70	-	-	43,899,340.70
金融资产合计	48,355,171.51	16,224,786.35	12,318,812,070.44	12,383,392,028.30

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十三) 公允价值的披露 - 续

1、持续的以公允价值计量的资产和负债 - 续

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层级列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	-	1,598,178.46	-	1,598,178.46
股权回购期权	-	-	102,275,542.50	102,275,542.50
金融负债合计	-	1,598,178.46	102,275,542.50	103,873,720.96

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括预期回报率、预期贴现息率、EV、EBIT、股票波动率等。

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十三) 公允价值的披露 - 续

1、持续的以公允价值计量的资产和负债 - 续

上述第三层次资产和负债变动如下：

	2024年 12月31日	增加	减少	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		2025年 12月31日	2025年12月31日仍持有的资产 计入2025年度损益的未实现利得 或损失的变动-公允 价值变动损益
						计入当期损益的 利得或损失	计入其他综合 收益的利得 或损失		
交易性金融资产	8,632,930,000.00	14,200,000,000.00	(12,641,942,608.44)	-	-	169,951,539.95	-	10,360,938,931.51	60,938,931.51
应收款项融资	1,965,669,770.02	22,919,826,255.08	(22,273,488,493.97)	-	-	(83,276,983.11)	-	2,528,730,548.02	-
其他非流动金融资产	1,720,212,300.42	-	(204,231,909.36)	-	-	25,172,693.89	-	1,541,153,084.95	25,172,693.89
股权回购期权	(102,275,542.50)	-	-	-	-	3,423,911.25	-	(98,851,631.25)	3,423,911.25
合计	12,216,536,527.94	37,119,826,255.08	(35,119,663,011.77)	-	-	115,271,161.98	-	14,331,970,933.23	89,535,536.65

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十三) 公允价值的披露 - 续

1、持续的以公允价值计量的资产和负债 - 续

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025年 12月31日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
交易性金融资产	10,360,938,931.51	现金流量折现	预期回报率	1.85%-1.97%	正相关	不可观察
应收款项融资	2,528,730,548.02	现金流量折现	预期贴现息率	0.05%-3.00%	负相关	不可观察
其他非流动金融资产	1,541,153,084.95	市场法	EV/EBIT、EV/S等	0.23-9.38	正相关	不可观察
一年内到期的股权回购期权	98,851,631.25	采用权益价值分配法	股票波动率	27.80%-56.53%	正相关	不可观察

	2024年 12月31日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
交易性金融资产	8,632,930,000.00	现金流量折现	预期回报率	2.20%-2.60%	正相关	不可观察
应收款项融资	1,965,669,770.02	现金流量折现	预期贴现息率	0.40%-2.50%	负相关	不可观察
其他非流动金融资产	1,720,212,300.42	市场法	EV/EBIT、EV/S等	0.26-9.53	正相关	不可观察
其他非流动负债	102,275,542.50	采用权益价值分配法	股票波动率	33.24%-44.11%	正相关	不可观察

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025年12月31日 公允价值	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
资产				
衍生金融资产—				
远期外汇合同	721,010.06	市场法	汇率	AUDUSD: 0.6284-0.6690 USDCNY: 6.9220-7.0658 HKDCNY: 0.8996-0.9136
负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	13,294,428.53	市场法	汇率	AUDNZD: 0.8832-0.9432

	2024年12月31日 公允价值	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
资产				
衍生金融资产—				
远期外汇合同	5,421,503.02	市场法	汇率	AUDUSD: 0.6235-0.6894
外汇掉期合同	10,803,283.33	市场法	汇率	USDCNY: 6.9841
负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	1,598,178.46	市场法	汇率	AUDNZD: 0.9071-0.9370

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十三) 公允价值的披露 - 续

2、非持续的以公允价值计量的资产

本集团非持续的以公允价值计量的资产为非同一控制下企业合并中，被购买方于购买日的资产。

3、不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、长期应付款、长期借款、一年内到期的长期借款和一年内到期的长期应付款等。

于2025年12月31日及2024年12月31日，长期应收款与非流动借款的公允价值近似等于其账面价值。长期应收款、长期应付款与长期借款以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值。

(十四) 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为所有者权益合计加债务净额。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资本比率监控资本。此比率按照债务净额除以总资本计算。债务净额为总借款(包括合并资产负债表所列的短期借款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、长期借款、长期应付款、租赁负债)减去现金及现金等价物。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团的资本比率列示如下：

	2025年12月31日 (%)	2024年12月31日 (%)
资本比率	24.37	21.40

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注

1、应收账款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	122,096,966.98	198,851,808.14
减：坏账准备	(119,851,808.14)	(119,902,482.49)
合计	2,245,158.84	78,949,325.65

(1) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	2,245,158.84	79,000,000.00
三年以上	119,851,808.14	119,851,808.14
合计	122,096,966.98	198,851,808.14

(2) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额 总额比例(%)
余额前五名的应收账款总额	39,911,209.13	(39,911,209.13)	32.69

(3) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率(%)	坏账准备金额	理由
应收账款 1	11,546,794.10	100.00	(11,546,794.10)	经评估，预计无法收回
应收账款 2	10,013,149.47	100.00	(10,013,149.47)	经评估，预计无法收回
应收账款 3	8,634,602.83	100.00	(8,634,602.83)	经评估，预计无法收回
应收账款 4	5,546,970.95	100.00	(5,546,970.95)	经评估，预计无法收回
其他	84,110,290.79	100.00	(84,110,290.79)	经评估，预计无法收回
合计	119,851,808.14		(119,851,808.14)	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

2、其他应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收子公司款项	15,874,369,904.56	14,963,993,522.85
保证金(含押金)	7,436,140.80	6,059,268.13
应收股利	123,716,042.74	218,233,166.04
应收利息	84,384,470.97	83,245,232.24
应收公司往来款	119,877,955.64	553,877.00
其他	257,141,035.97	257,141,035.97
账面余额	16,466,925,550.68	15,529,226,102.23
减：坏账准备	(267,606,853.66)	(267,262,017.80)
账面价值	16,199,318,697.02	15,261,964,084.43

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(1) 其他应收款账龄如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	8,645,011,743.14	9,002,186,212.26
一到二年	1,813,538,459.64	484,958,692.51
二到三年	466,385,309.82	3,320,757,197.38
三年以上	5,541,990,038.08	2,721,324,000.08
合计	16,466,925,550.68	15,529,226,102.23

(2) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	占总额比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提坏账准备(i)	257,141,035.97	1.56	(257,141,035.97)	100.00	257,141,035.97	1.66	(257,141,035.97)	100.00
按组合计提坏账准备(ii)	16,209,784,514.71	98.44	(10,465,817.69)	0.06	15,272,085,066.26	98.34	(10,120,981.83)	0.07
合计	16,466,925,550.68	100.00	(267,606,853.66)	1.63	15,529,226,102.23	100.00	(267,262,017.80)	1.72

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

2、其他应收款 - 续

(2) 损失准备及其账面余额变动表 - 续

于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	第三阶段— 整个存续期预期 信用损失率(%)	坏账准备	理由
其他应收账款 1	120,000,000.00	100.00	(120,000,000.00)	预期无法收回
其他应收账款 2	33,375,018.03	100.00	(33,375,018.03)	预期无法收回
其他应收账款 3	26,030,686.00	100.00	(26,030,686.00)	预期无法收回
其他应收账款 4	22,000,000.00	100.00	(22,000,000.00)	预期无法收回
其他	55,735,331.94	100.00	(55,735,331.94)	预期无法收回
合计	257,141,035.97		(257,141,035.97)	

于2024年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	第三阶段— 整个存续期预期 信用损失率(%)	坏账准备	理由
其他应收账款 1	120,000,000.00	100.00	(120,000,000.00)	预期无法收回
其他应收账款 2	33,375,018.03	100.00	(33,375,018.03)	预期无法收回
其他应收账款 3	26,030,686.00	100.00	(26,030,686.00)	预期无法收回
其他应收账款 4	22,000,000.00	100.00	(22,000,000.00)	预期无法收回
其他	55,735,331.94	100.00	(55,735,331.94)	预期无法收回
合计	257,141,035.97		(257,141,035.97)	

(ii) 于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	金额	计提比例(%)	金额	金额	计提比例(%)
第一阶段—未来12个月 预期信用损失(组合)						
应收子公司款项	15,874,369,904.56	(10,165,858.56)	0.06	14,963,993,522.85	(9,598,615.42)	0.06
保证金(含押金)	7,436,140.80	(166,643.65)	2.24	6,059,268.13	(124,373.60)	2.05
应收往来款	119,877,955.64	(49.07)	0.00	553,877.00	(355.28)	0.06
应收股利	123,716,042.74	(79,227.08)	0.06	218,233,166.04	(344,240.08)	0.16
应收利息	84,384,470.97	(54,039.33)	0.06	83,245,232.24	(53,397.45)	0.06
合计	16,209,784,514.71	(10,465,817.69)		15,272,085,066.26	(10,120,981.83)	

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

2、其他应收款 - 续

(3) 于2025年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例(%)	坏账准备
其他应收款1	应收子公司款项	5,161,279,094.96	一年以内至两年以上	31.34	(3,305,254.53)
其他应收款2	应收子公司款项	3,270,226,560.69	一年以内至两年以上	19.86	(2,094,234.97)
其他应收款3	应收子公司款项	1,256,576,226.13	一年以内至两年以上	7.63	(804,704.45)
其他应收款4	应收子公司款项	999,051,733.05	一年以内至两年以上	6.07	(639,787.18)
其他应收款5	应收子公司款项	911,187,138.67	一年以内至两年以上	5.53	(583,519.20)
合计		11,598,320,753.50		70.43	(7,427,500.33)

3、长期股权投资

	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司(1)	30,281,635,081.78	29,227,995,117.42
联营企业(2)	2,589,955,174.98	2,224,101,542.46
合营企业(3)	25,428,136.44	25,428,136.44
减：长期股权投资减值准备	(185,895,633.03)	(185,895,633.03)
合计	32,711,122,760.17	31,291,629,163.29

本公司不存在长期投资变现的重大限制。

上海医药集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

3、长期股权投资 - 续

(1) 子公司

	2024年12月31日	本年增减变动				2025年12月31日	减值准备		本年宣告分派的 现金股利
		本年投资	减少投资	计提减值准备	其他		2025年12月31日	2024年12月31日	
上海实业医药科技(集团)有限公司	7,157,607,012.94	-	-	-	-	7,157,607,012.94	-	-	-
上海医药(香港)投资有限公司	5,321,484,935.07	35,386,170.00	-	-	-	5,356,871,105.07	-	-	-
上药控股有限公司	4,785,138,992.45	-	-	-	-	4,785,138,992.45	-	-	799,830,000.00
上海市药材有限公司	1,896,158,274.10	-	-	-	-	1,896,158,274.10	-	-	309,412,177.00
上海上药信谊药厂有限公司	1,418,321,561.86	-	-	-	-	1,418,321,561.86	-	-	245,780,000.00
上海上药新亚药业有限公司	1,225,981,233.99	-	-	-	-	1,225,981,233.99	-	-	14,312,130.00
上海上药生物医药有限公司	1,218,873,515.07	45,423,643.76	-	-	-	1,264,297,158.83	-	-	-
上海和黄药业有限公司	-	952,710,790.60	-	-	-	952,710,790.60	-	-	-
辽宁省医药对外贸易有限公司	597,322,888.99	-	-	-	-	597,322,888.99	-	-	75,644,367.50
上海中西三维药业有限公司	513,419,323.04	-	-	-	-	513,419,323.04	-	-	274,112,631.00
广东天普生化医药股份有限公司	492,732,445.39	-	-	-	-	492,732,445.39	-	-	64,881,624.93
上海医疗器械股份有限公司	406,446,400.48	-	-	-	-	406,446,400.48	-	-	-
上药集团美国公司	440,013,236.30	11,521,920.00	-	-	-	451,535,156.30	-	-	-
上药医药集团(本溪)北方药业有限公司	380,000,000.00	-	-	-	-	380,000,000.00	-	-	-
上海上药第一生化药业有限公司	361,866,971.62	63,000,000.00	-	-	-	424,866,971.62	-	-	129,630,000.00
上海生物医药前沿产业创新中心有限公司	312,599,154.06	-	-	-	-	312,599,154.06	-	-	-
上海上药交联医药科技有限公司	305,315,023.99	-	-	-	-	305,315,023.99	-	-	-
上海医药集团青岛国风药业股份有限公司	259,918,653.79	-	-	-	-	259,918,653.79	-	-	47,090,527.50
上药集团常州药业股份有限公司	207,456,710.09	-	-	-	-	207,456,710.09	-	-	43,204,826.35
上海实业联合集团药业有限公司	167,500,000.00	-	-	-	-	167,500,000.00	-	-	-
上海上药创新医药技术有限公司	101,417,608.00	-	-	-	-	101,417,608.00	-	-	-
上海中华药业有限公司	101,049,509.15	-	-	-	-	101,049,509.15	-	-	-
上海上药睿尔药品有限公司	100,511,914.00	-	-	-	-	100,511,914.00	-	-	-
辽宁上药好护士药业(集团)有限公司	85,847,130.00	-	-	-	-	85,847,130.00	-	-	-
上海医药集团中药研究所有限公司	57,000,000.00	18,020,000.00	-	-	-	75,020,000.00	-	-	-
上海医药集团工业营销管理有限公司	19,270,000.00	-	-	-	-	19,270,000.00	-	-	-
上海医药集团生物治疗技术有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	100,000,000.00	-	-	-
其他	1,194,742,623.04	-	(72,422,560.00)	-	-	1,122,320,063.04	-	-	172,128,156.24
合计	29,227,995,117.42	1,126,062,524.36	(72,422,560.00)	-	-	30,281,635,081.78	-	-	2,176,026,440.52

上海医药集团股份有限公司

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

3、长期股权投资 - 续

(2) 联营企业

	2024年 12月31日	本年增减变动								2025年 12月31日	减值准备	
		追加投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		2025年 12月31日	2024年 12月31日
上海上实集团财务有限公司	429,353,783.47	138,805,056.72	-	18,401,524.75	-	-	(13,591,562.98)	-	-	572,968,801.96	-	-
上海复旦张江生物医药股份有限公司	310,511,144.62	-	-	(21,207,100.38)	58,844.37	(54,806.73)	(4,187,356.80)	-	-	285,120,725.08	-	-
上海生物医药并购私募基金合伙企业(有限合伙)	-	375,967,467.54	(6,310,720.04)	55,505,057.81	-	-	-	-	-	425,161,805.31	-	-
上海联一投资中心(有限合伙)	241,914,060.08	-	(27,041,047.79)	18,225,142.54	-	-	(7,912,026.19)	-	-	225,186,128.64	-	-
中美上海施贵宝制药有限公司	213,111,202.67	-	-	33,093,034.93	-	-	(74,254,633.00)	-	-	171,949,604.60	-	-
成都威斯克生物医药有限公司	118,984,679.52	-	-	1,884,129.76	-	(120,868,809.28)	-	-	-	-	-	-
上海味之素氨基酸有限公司	128,805,940.07	-	-	11,179,060.85	-	-	(4,210,406.34)	-	-	135,774,594.58	-	-
杭州胡庆余堂国药号有限公司	111,726,626.97	-	-	6,733,960.71	-	-	(8,724,800.00)	-	-	109,735,787.68	-	-
上海健康医疗产业股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	81,555,167.64	-	-	3,202,468.17	-	-	(9,984,698.92)	-	-	74,772,936.89	-	-
上海上实生物医药创业投资合伙企业(有限合伙)	109,858,571.79	-	-	6,453,002.74	-	-	-	-	-	116,311,574.53	-	-
成都华西精准医学产业创新中心有限公司	94,867,777.61	-	-	(1,676,074.37)	-	336,653.96	-	-	-	93,528,357.20	-	-
四川格林泰生物科技有限公司	66,308,281.18	-	-	1,313,027.85	-	-	-	-	-	67,621,309.03	-	-
上海奕斯特医疗器械有限公司	55,050,485.55	-	-	6,879,849.21	-	-	(3,060,000.00)	-	-	58,870,334.76	-	-
上海医药大健康云商股份有限公司	53,097,663.26	-	-	86,412.03	-	(13,408.96)	-	-	-	53,170,666.33	-	-
上海生物医药产业股权投资基金管理有限公司	19,315,320.87	-	(2,941,203.00)	5,138,892.57	-	-	(4,799,554.13)	-	-	16,713,456.31	-	-
上实商业保理有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(154,799,830.72)	(154,799,830.72)
其他	29,173,340.57	-	(5,717,716.52)	(907,184.45)	-	53,155.89	-	-	-	22,601,595.49	(5,667,665.87)	(5,667,665.87)
合计	2,063,634,045.87	514,772,524.26	(42,010,687.35)	144,305,204.72	58,844.37	(120,547,215.12)	(130,725,038.36)	-	-	2,429,487,678.39	(160,467,496.59)	(160,467,496.59)

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

3、长期股权投资 - 续

(3) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动								2025 年 12 月 31 日	减值准备		
		追加投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	其他综合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
浙江上药九洲生物制药有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,428,136.44)	(25,428,136.44)

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

4、资本公积

	2024年 12月31日	本年增加	本年减少	2025年 12月31日
股本溢价	32,520,299,301.85	21,586,605.15	-	32,541,885,907.00
其他资本公积-				
权益法核算的被投资单位 除综合收益和利润分配 以外的其他权益变化	231,470,727.08	-	(120,547,215.12)	110,923,511.96
股份支付	17,157,711.45	-	(14,797,227.45)	2,360,484.00
其他	(289,656,947.52)	-	-	(289,656,947.52)
合计	32,479,270,792.86	21,586,605.15	(135,344,442.57)	32,365,512,955.44

	2023年 12月31日	本年增加	本年减少	2024年 12月31日
股本溢价	32,404,631,759.09	115,667,542.76	-	32,520,299,301.85
其他资本公积-				
权益法核算的被投资单位 除综合收益和利润分配 以外的其他权益变化	225,763,258.19	5,707,468.89	-	231,470,727.08
股份支付	50,792,867.95	308,220.66	(33,943,377.16)	17,157,711.45
其他	(289,656,947.52)	-	-	(289,656,947.52)
合计	32,391,530,937.71	121,683,232.31	(33,943,377.16)	32,479,270,792.86

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

5、其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2025年度公司利润表中其他综合收益			
	2024年 12月31日	其他综合收益 转留存收益	2025年 12月31日	本年所得税前 发生额	减：其他综合 收益本年转出	减：所得税费用	税后净额
将重分类进损益的 其他综合收益							
权益法下可转损益的 其他综合收益	(420,774.15)	-	(361,929.78)	58,844.37	-	-	58,844.37

	资产负债表中其他综合收益			2024年度公司利润表中其他综合收益			
	2023年 12月31日	其他综合收益 转留存收益	2024年 12月31日	本年所得税前 发生额	减：其他综合 收益本年转出	减：所得税费用	税后净额
将重分类进损益的 其他综合收益							
权益法下可转损益的 其他综合收益	(390,780.10)	-	(420,774.15)	(29,994.05)	-	-	(29,994.05)

财务报表附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

6、未分配利润

	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润	2,333,058,032.95	2,074,708,835.61
加：本年净利润	2,107,758,333.23	2,073,171,351.67
减：提取法定盈余公积	-	-
本公司股利分配	(1,520,428,341.69)	(1,814,822,154.33)
年末未分配利润	2,920,388,024.49	2,333,058,032.95

7、营业收入和营业成本

	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	-	-
其他业务收入(1)	153,320,637.15	249,622,461.53
合计	153,320,637.15	249,622,461.53

	2025 年度	2024 年度
主营业务成本	-	-
其他业务成本(1)	4,968,701.29	43,796,164.43
合计	4,968,701.29	43,796,164.43

(1) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
管理服务	146,782,972.80	-	153,272,836.63	-
技术转让及研发服务	6,537,664.35	4,968,701.29	96,349,624.90	43,796,164.43
合计	153,320,637.15	4,968,701.29	249,622,461.53	43,796,164.43

财务报表附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(十五) 公司财务报表附注 - 续

8、投资收益

	2025年度	2024年度
成本法核算的长期股权投资收益	2,176,026,440.52	2,433,656,529.68
权益法核算的长期股权投资收益	144,305,204.72	67,948,806.46
内部贷款利息收入	193,904,907.53	235,353,188.76
处置长期股权投资产生的投资收益	39,781.88	-
其他	81,327,607.52	50,993,277.50
合计	2,595,603,942.17	2,787,951,802.40

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

财务报表补充资料

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

(一) 非经常性损益明细表

	2025年度
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,191,777,241.15
计入当期损益的政府补助，但与本集团正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对本集团损益产生持续影响的政府补助除外	365,924,648.18
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	120,521,542.53
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	86,816,182.75
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(122,281,115.52)
小计	3,642,758,499.09
所得税影响额	(847,053,929.07)
少数股东权益影响额(税后)	(51,587,555.78)
合计	2,744,117,014.24

(1) 2025年度非经常性损益明细表编制基础

中国证券监督管理委员会于2023年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》(以下简称“2023版1号解释性公告”)，该规定自公布之日起施行。本集团按照2023版1号解释性公告的规定编制2025年度非经常性损益明细表。

根据2023版1号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

(二) 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
归属于公司普通股股东的净利润	7.74	6.50	1.54	1.23	1.54	1.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.03	5.81	0.80	1.10	0.80	1.10